



David Tiago Caetano Saraiva

Democratização Cultural em Portugal

Políticas Culturais Autárquicas

Sob a orientação da Professora Doutora Sara Moreno Pires

Relatório Final de Estágio
Mestrado em Administração Pública
Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Coimbra, 2014



UNIVERSIDADE DE COIMBRA



• U • C •

FDUC FACULDADE DE DIREITO
UNIVERSIDADE DE COIMBRA

David Tiago Caetano Saraiva

Democratização Cultural em Portugal

Políticas Culturais Autárquicas

Relatório Final de Estágio apresentado à Faculdade de Direito da
Universidade de Coimbra no âmbito do 2ºCiclo de Estudos em
Administração Pública conducente ao grau de mestre

Orientadora: Professora Doutora Sara Moreno Pires

2014

Coimbra

“A cultura não se herda, conquista-se.”

André Malraux

Agradecimentos

Gostava de dirigir os meus sinceros agradecimentos para algumas pessoas que contribuíram para a realização deste relatório, bem como para quem marcou esta etapa de grande importância na vida académica.

Em primeiro lugar, agradeço à Direcção Regional de Cultura do Centro por me ter tão bem recebido e dado toda a atenção necessária para que pudesse contribuir de forma pertinente durante o estágio. Agradeço à Dra Celeste Amaro, à Dra. Paula Oliveira e ao Eng. Pacheco Carvalho pelo acompanhamento feito ao longo dos seis meses assim como pelos conhecimentos transmitidos sempre pautados pelo rigor e dedicação.

À Doutora Sara Moreno Pires, minha Professora e Orientadora na elaboração do Relatório Final de Estágio agradeço de forma sincera toda a dedicação e atenção demonstrada nesta área de estudo, mas também pelo acompanhamento sempre atento daquilo que eu pretendia com este estudo.

Por fim, agradeço aos meus Pais. Foram eles que me permitiram estudar e sempre me apoiaram. Assumiram um modelo de coragem que muito me sensibilizou. Sem eles, nada disto seria possível. Agradeço à minha namorada pelo apoio, pela atenção e, sobretudo, pela amizade que sempre contribuiu para que tudo corresse melhor. Deixo aqui, também, um agradecimento especial ao meu amigo e Mestre, Aleixo Simões, por tudo aquilo que me ensinou e por me demonstrar os verdadeiros desígnios da Amizade.

Índice de Figuras

Figura 1. Estrutura orgânica	6
Figura 2. Mapa de Portugal por Regiões	23
Figura 3. Eleições Autárquicas 2009-2013	28
Figura 4. Divisão de Pelouros nas Autarquias	31
Figura 5. Pelouro da Culturas nas Autarquias.....	34
Figura 6. Municípios com Cultura e... ..	38
Figura 7. Média de Pelouros por responsável pelo Pelouro da Cultura	44

Índice de Tabelas

Tabela 1. Distribuição partidária das Câmaras Municipais por Distrito.....	29
Tabela 2. Distribuição partidária das Câmaras Municipais por Região.....	30
Tabela 3. Distribuição de pelouros pelas autarquias por Distrito.....	32
Tabela 4. Distribuição de pelouros pelas autarquias por região.....	33
Tabela 5. Pelouro da Cultura por Distrito.....	35
Tabela 6. Pelouro da Cultura por Região.....	36
Tabela 7. Combinação entre Cultura e Turismo por Distrito.....	40
Tabela 8. Combinação entre Cultura e Educação por Distrito.....	41
Tabela 9. Combinação entre Cultura e Desporto por Distrito.....	42

Índice

1. Introdução.....	2
2. Estágio Curricular na Direcção Regional de Cultura do Centro	4
2.1. Entidade acolhedora – a Direcção Regional de Cultura do Centro	4
2.2. Actividades desempenhadas	8
2.3. Síntese	13
3. O <i>estado</i> da cultura versus <i>Estado</i> da Cultura?.....	13
3.1. Definições de Cultura	13
3.2. Democratização cultural.....	15
3.2.1. Democratização Cultural em Portugal	17
3.3. Políticas Culturais Autárquicas	20
4. Metodologia.....	22
5. Análise de Resultados	26
5.1. Introdução.....	26
5.2. Eleições autárquicas 2009-2013.....	27
5.3. Divisão de Pelouros por município e por partido.....	30
5.4. Divisão de Pelouros	31
5.5. Pelouro da Cultura.....	34
5.6. Pelouro da Cultura e... ..	38
6. Conclusões.....	46
Bibliografia.....	50
Webgrafia	52
Anexos	68

O autor do trabalho optou por não usar o Acordo Ortográfico

1. Introdução

Na sequência do Mestrado em Administração Pública da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, consta do plano curricular a escolha entre investigação/dissertação e um estágio de seis meses numa instituição à escolha com relatório final. Após séria ponderação, optei pelo segundo modelo. Esta decisão foi fundamentada na atual realidade laboral do país em que a experiência profissional desempenha um papel decisivo no momento da contratação. Como tal, considerei o mais indicado de acordo com os meus objetivos futuros.

No momento da seleção da instituição, a minha primeira opção recaiu sobre a Câmara Municipal de Coimbra. Justifico esta escolha pelo meu interesse, desde sempre, pelo modelo de gestão autárquico e pela política de proximidade que é praticada na Administração autónoma territorial. Foi com grande apreço que recebi rapidamente resposta tendo sido logo aceite pela autarquia. Infelizmente, o processo alongou-se devido à reestruturação interna promovida pelo executivo que tinha sido recentemente eleito. Perante uma longa espera de quatro meses, redirecionei os meus interesses para outra instituição – a Direção Regional de Cultura do Centro. O meu foco deixou de se centrar na política de proximidade, mas sobretudo no modelo de gestão eficiente. Este interesse justifica-se pela grande reestruturação que houve na Cultura no nosso país.

O XIX Governo de Portugal, perante a grande crise económica despontada nos Estados Unidos e que avassalou a Europa, transformou o Ministério da Cultura numa Secretaria de Estado em 2011. Posto isto, fica claro de que, mais do que nunca, a Cultura deve ser eficiente. “Fazer mais com menos” deixa de ser uma frase habitual do discurso político e transforma-se no derradeiro desafio para não deixar morrer a Cultura em Portugal.

Contextualizada a minha escolha, pretendo com este trabalho entender o modelo cultural nas autarquias. A ambiguidade que divide, por um lado, a percepção do crescimento da importância

da cultura e, por outro, as dificuldades económicas na globalidade suscita interesse pela forma como os municípios estão a lidar com esta situação antagónica.

Em específico, a escolha do tema para este relatório surgiu da fusão das duas entidades escolhidas para a realização do estágio curricular. Assim, considerou-se que seria pertinente estudar a relação entre Cultura e Autarquias. A própria metodologia teria que ser orientada no sentido que permitisse uma pesquisa abrangente e rigorosa. A elaboração do Balanço Social na instituição acolhedora, como veremos mais à frente, foi determinante para uma real definição do caminho a trilhar neste trabalho.

É importante saber que se escolheu estudar todo o território português através dos seus municípios. Assim, fez-se a recolha de dados nos Websites das 308 autarquias recolhendo-se toda a informação possível sobre como se posiciona a cultura em cada autarquia através da atribuição de pelouros. O estudo girou em torno do lado político da cultura através da atribuição de pelouros.

A filosofia de investigação que se foi confundindo entre o interpretativismo e o construcionismo levou a uma maior exigência pela complexidade e multiplicidade da leitura dos dados que iam surgindo. Para permitir uma interpretação fundamentada selecionou-se uma abordagem teórica mais próxima da prática à qual se deu o nome de “*O estado da cultura versus Estado da Cultura*”. A homofonia deste título visa transmitir a verdadeira discussão: a relação do Estado com o estado da cultura. Outra questão imediatamente subjacente ao título é de tentar averiguar se estamos perante um *Estado de Cultura*. As respostas a estas questões serão dadas através de outro elemento que foi considerado de grande importância que é o caminho para a Cultura: *Democratização Cultural*. A evolução da sociedade leva a que não seja inteligível um Estado Cultural sem inovação e aperfeiçoamento constante. Assim, facilmente, se entende a pertinência do estudo deste conceito no enquadramento teórico que também merecerá um tópico dedicado ao modo como as autarquias locais trilharam a *Democratização Cultural*.

As questões que serão merecedoras de grande atenção são as seguintes:

Como é entendida a Cultura? Como é tratada? Que relação têm as Autarquias com Cultura? Como se relaciona a Cultura com as outras áreas? E, de que forma podemos caminhar para uma verdadeira Democratização Cultural Autárquica? Podemos definir um modelo territorial? Existirá uma relação orgânico-demográfica na temática cultural? Existe um modelo autárquico cultural? Haverá uma uniformização partidária cultural?

Para permitir uma sequência estruturada, considera-se pertinente que se aborde de seguida a caracterização da entidade acolhedora – A Direcção Regional de Cultura do Centro.

2. Estágio Curricular na Direcção Regional de Cultura do Centro

2.1. Entidade acolhedora – a Direcção Regional de Cultura do Centro

Começamos pelo enquadramento. O Programa do XVII Governo Constitucional consagra como um dos seus objectivos tornar a Administração Pública amiga da cidadania e do desenvolvimento económico. Pela Resolução de Conselho de Ministros n.º 124/2005, o governo criou o Programa de Reestruturação da Administração Central do Estado (PRACE). O programa, referente à reorganização dos serviços desconcentrados de nível regional e sub-regional, tinha por objectivo atingir o equilíbrio na distribuição dos serviços públicos entre os diversos centros urbanos no âmbito da região, uma maior eficiência dos recursos físicos e humanos. E, conseqüentemente, minimizar o impacto da mobilidade regional dos funcionários, bem como a melhoria da qualidade dos serviços.

O Plano de Redução e Melhoria da Administração Central (PREMAC) também veio influenciar a organização da Administração Pública e, em particular o caso das

Direcções Regionais de Cultura como fica explícito no Decreto-Lei n.º 114/2012 de 25 de maio que reformula as DRC.

Assim, com a reorganização dos serviços desconcentrados do Ministério da Cultura, concentrando nas Direcções Regionais de Cultura (DRC) as competências das diversas direcções e serviços regionais do Ministério, reforçou o seu papel e permitiu, simultaneamente, a desconcentração de algumas competências actualmente exercidas a nível central. Deste modo materializa-se a reestruturação das delegações Regionais de Cultura do Norte, do Centro, do Alentejo e do Algarve, que passam a designar-se, respectivamente, Direcções Regionais de Cultura do Norte, do Centro, do Alentejo e do Algarve e cria-se a Direcção Regional de Cultura de Lisboa e Vale do Tejo.

A Direcção Regional de Cultura do Centro é um serviço periférico da Presidência do Conselho de Ministros na área da cultura, cujo âmbito geográfica de atuação se encontra circunscrito à região Centro da NUT II.¹

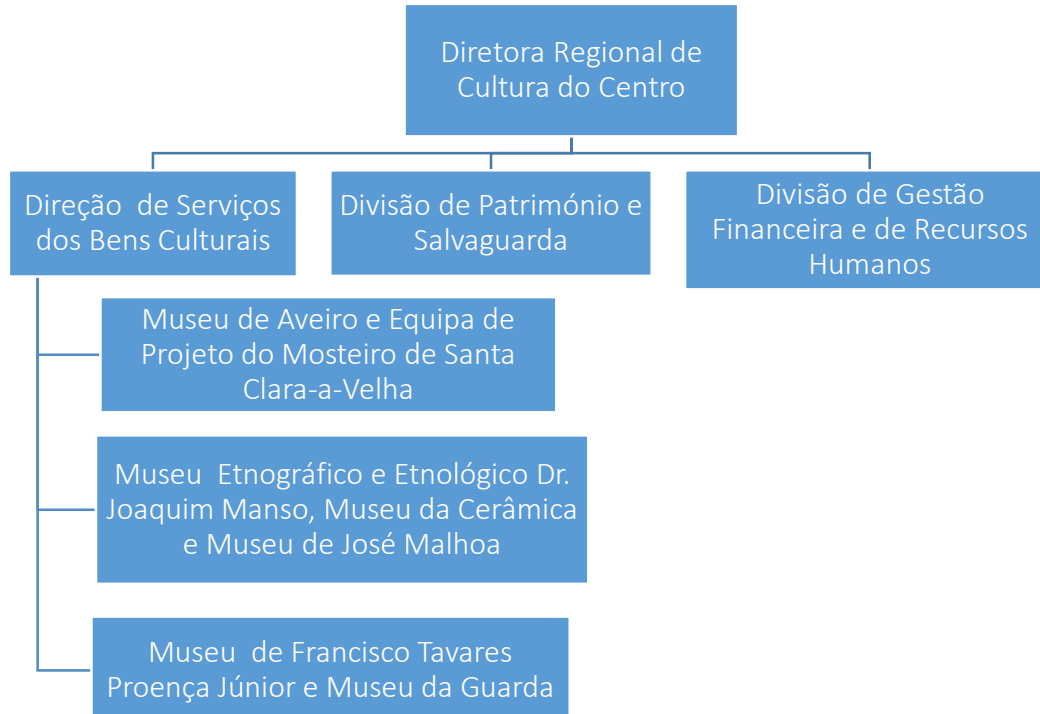
¹ Territorialmente a DRCC tem os seguintes concelhos, entenda-se que estes estão divididos pelo terceiro nível de NUT: Baixo Vouga: Águeda, Albergaria-a-Velha, Anadia, Aveiro, Estarreja, Ílhavo, Mealhada, Murto, Oliveira do Bairro, Ovar, Sever do Vouga e Vagos.
Baixo Mondego: Cantanhede, Coimbra, Condeixa-a-Nova, Figueira da Foz, Mira, Montemor-o-Velho, Penacova e Soure.
Pinhal Litoral: Batalha, Leiria, Marinha Grande, Pombal e Porto de Mós.
Pinhal Interior Norte: Arganil, Góis, Lousã, Miranda do Corvo, Oliveira do Hospital, Pampilhosa da Serra, Penela, Tábua, Vila Nova de Poiares, Alvaiázere, Ansião, Castanheira de Pêra, Figueiró dos Vinhos e Pedrógão Grande.
Pinhal Interior Sul: Oleiros, Proença-a-Nova, Sertão, Vila de Rei e Mação.
Dão-Lafões: Aguiar da Beira, Carregal do Sal, Castro Daire, Mangualde, Mortágua, Nelas, Oliveira de Frades, Penalva do Castelo, Santa Comba Dão, São Pedro do Sul, Sátão, Tondela, Vila Nova de Paiva, Viseu e Vouzela.
Serra da Estrela: Fornos de Algodres, Gouveia e Seia.
Beira Interior Norte: Almeida, Celorico da Beira, Figueira de Castelo Rodrigo, Guarda, Manteigas, Meda, Pinhel, Sabugal e Trancoso.
Beira Interior Sul: Castelo Branco, Idanha-a-Nova, Penamacor e Vila Velha de Ródão.
Cova da Beira: Belmonte, Covilhã e Fundão.
Oeste: Alcobaça, Bombarral, Caldas da Rainha, Nazaré, Óbidos, Peniche, Alenquer, Arruda dos Vinhos, Cadaval, Lourinhã, Sobral de Monte Agraço e Torres Vedras.
Médio Tejo: Abrantes, Alcanena, Constância, Entroncamento, Ferreira do Zêzere, Sardoal, Tomar, Torres Novas, Vila Nova da Barquinha e Vila Nova de Ourém.

A sua criação, materializou-se através do Decreto regulamentar nº34/2007, na sequência do, já referido, Programa de Reestruturação da Administração Central do Estado no âmbito da descentralização.

A DRCC tem por missão, na respetiva circunscrição territorial e em articulação com os organismos centrais da Secretaria de Estado da Cultura, a criação de condições de acesso aos bens culturais, o acompanhamento das actividades e a fiscalização das estruturas de produção artística financiadas pelo Secretaria de Estado da Cultura, o acompanhamento das ações relativas à salvaguarda, valorização e divulgação do património arquitetónico e arqueológico e, ainda, o apoio a museus.²

A respeito da estrutura orgânica, o seguinte esquema espelha como se divide a entidade acolhedora.

Figura 1: Estrutura Orgânica



(Fonte: Elaboração própria)

² Decreto Regulamentar n.º 114/2012, de 25 de Maio.

Para melhor entendermos o funcionamento da Direção Regional de Cultura do Centro é necessário analisar brevemente os três serviços dentro da DRCC, tal como o indica o esquema anterior.

A Direção de Serviço de Bens Culturais (DSBC) tem amplas funções na DRCC. Esta acompanha e fiscaliza as ações de salvaguarda, manifesta-se relativamente aos processos de classificação e ainda tem um grande papel na coordenação de programas e ações nos museus e monumentos afetos. Assume ainda a coordenação dos serviços dependentes que assumem a gestão corrente dos museus, apesar de não terem total autonomia estes têm a liberdade de tomar iniciativas que poderão ser aceites pela DRCC como por exemplo propor o acesso gratuito ao museu, em casos excecionais.³

A Divisão de Património e Salvaguarda (DPS) dirige-se maioritariamente para a gestão e manutenção de património e tem uma forte componente arqueológica e urbanística. Para além da sua grande vertente direcionada para a manutenção. A DPS também atua na área da prevenção e fiscalização garantindo a salvaguarda do património.⁴

Por fim, a Divisão de Gestão Financeira e de Recursos Humanos (DGFRH) assume essencialmente quatro áreas: Logística, Financeira, Recursos Humanos e Jurídica. Esta é orientada para a organização estrutural, sendo a sua intervenção mais direcionada para a gestão e apoio das restantes divisões.⁵

Foi nesta última divisão que, durante o estágio curricular, desenvolvi grande parte do meu trabalho, que de seguida irei expor.

³ Portaria nº 272/2012 de 03 de agosto

⁴ Despacho nº 11348/2012, publicado na 2ª Série do Diário da República nº162, de 22 de agosto de 2012

⁵ Ibid.

2.2. Atividades desempenhadas

Ao longo dos seis meses de estágio na Direção Regional de Cultura do Centro foram-me atribuídas tarefas multifacetadas. Contribuí com o conhecimento adquirido no Mestrado de Administração Pública, mas também, com os elementos que constituem a minha formação-base na Licenciatura em Administração Público-Privada. Como referi, desenvolvi grande parte do meu trabalho na Divisão de Gestão Financeira e de Recursos Humanos⁶. Nela trabalhei diretamente com a Dra. Paula Oliveira, responsável pela área jurídica e com o Engenheiro Pacheco Carvalho responsável por toda a Divisão.

Iniciei o meu estágio curricular no dia 27 de janeiro de 2014, no mesmo dia, apercebi-me da excelente escolha da instituição para enriquecer a minha formação. Esta conclusão imediata justificou-se pela qualidade da receção a um novo membro. Foi-me, desde o primeiro momento, providenciada toda a informação e material necessário para dar o meu contributo na DRCC, mas também houve o cuidado de diligenciar toda a disponibilidade para me auxiliar na elaboração do relatório final de estágio, algo que viria a acontecer ao longo de todo o estágio.

Numa primeira fase, dediquei-me à análise de legislação que balizava e baliza a actividade da entidade acolhedora.⁷ Todo o enquadramento legislativo permitiu-me entender melhor o papel desempenhado pelo serviço, e, sobretudo, assimilar a recente reestruturação ocorrida na área cultural.

Após, uma fase inicial de grande absorção de informação, comecei por desenvolver alguns trabalhos a pedido da coordenadora do estágio, Senhor Dra. Paula

⁶ Esta Divisão assume essencialmente quatro áreas: Logística, Financeira, Recursos Humanos e Jurídica. Esta é orientada para a organização estrutural, sendo a sua intervenção mais direcionada para a gestão e apoio das restantes divisões.

⁷ Decreto-Lei n.º126-A/2011, Decreto-Lei n.º 114/2012, Decreto-Lei n.º 115/2012, Portaria n.º 227/2012, Despacho n.º11348/2012 e Carta deontológica do Serviço Público

Oliveira. Ao longo do meu estágio curricular, tive a oportunidade de contribuir com o meu conhecimento em diversos momentos, mas, principalmente, adquiri muitos conhecimentos que não detinha anteriormente nomeadamente em matéria de procedimentos na Administração Pública, tais como cadernos de encargos, balanço social, contratação, entre outros.

Um dos momentos em que mais pude contribuir foi a elaboração do “Manual do Colaborador”, direcionado para estagiários, à semelhança daquilo que eu representava para a instituição. Os conhecimentos adquiridos na Unidade Curricular de Comportamento Organizacional permitiram alguma facilidade na elaboração do documento. Nele contemplei toda a informação que, oralmente, me foi prestada à chegada. Para além disso, coloquei elementos que poderiam ser úteis para colaboradores que não conhecessem a cidade de Coimbra, como restaurantes próximos do local de trabalho, meios de transporte disponíveis, locais de estacionamento e legislação pertinente.⁸

Mas nem todos os momentos foram de facilidade por ausência de contacto anterior com a área. Ao contrário do que sucedera com o manual supracitado, não detinha qualquer conhecimento sobre plataformas de compras e contratação. Nesse momento, o papel formativo da orientadora contribuíram para conseguir perceber e, se necessário, trabalhar com estas plataformas, e, mais tarde, poder trabalhar com autonomia nos diversos processos de compras.

⁸ Decreto-Lei n.º126-A/2011; Decreto-Lei n.º 114/2012; Decreto-Lei n.º 115/2012; Portaria n.º 227/2012; Despacho n.º11348/2012; Carta deontológica do Serviço Público

Dentro da mesma área, fiquei encarregue da elaboração de cadernos de encargos, ofícios-convite e informação de abertura de procedimento. Foi aos elementos suprarreferidos que dediquei grande parte do meu tempo enquanto estagiário na DRCC.

Outro momento merecedor de destaque e que influenciaria a escolha do tema para o relatório final de estágio, foi o preenchimento do “Balanço Social” a pedido do Sr. Engenheiro Pacheco Carvalho. O Balanço Social foi institucionalizado para os organismos autónomos da Administração Pública, através do Decreto-Lei n.º 155/92, de 28 de Julho e tornado obrigatório, em 1996, para todos os serviços e organismos com 50 ou mais trabalhadores, através do Decreto-Lei n.º 190/96, de 09 de Outubro. Baseando-nos na legislação podemos afirmar que «o balanço social é, nas empresas privadas, simultaneamente um meio de informação, um utensílio de negociação ou de concertação e um instrumento de planeamento e gestão nas áreas sociais e de recursos humanos» e que «foi possível observar, com o decurso dos anos, que o balanço social tem fornecido um conjunto de informações essenciais sobre a situação social da empresa, pondo em evidência pontos fortes e pontos fracos da gestão social dos recursos humanos, o grau de eficiência dos investimentos sociais e os programas de acção que visem a realização pessoal dos trabalhadores, a sua identificação com a empresa e a melhoria da sua própria vida.»⁹. Perante o sucesso operado no sector privado, com o tempo viria a ser obrigatório no sector publico, tal como foi referido. A informação prestada naquele documento é colossal. Apenas com a colocação de números, são imensas as palavras que podem ser produzidas. E nesse momento, entendi o papel que alguns números podem assumir relativamente à estrutura orgânica quando as perguntas correctas são colocadas. Como

⁹ Decreto-Lei n. 190/96 de 9 de Outubro

podemos verificar com o cálculo da taxa de autoformação¹⁰ que nos revela muito sobre a instituição e sobre quem trabalha nela.

Houve um outro momento que considerei de grande importância, durante o estágio. O pedido de apreciação de documentos em torno da ética na Administração Pública.

Dessa investigação, deu-se destaque à compilação que resulta da Carta deontológica do Serviço Público, que constitui uma síntese dos comportamentos modelo que são esperados no quotidiano de quem está ao serviço da Administração Pública. Constam desta carta dez princípios, sendo que todos eles assumem um papel fundamental para o bom funcionamento de qualquer instituição.

São eles os seguintes:

Princípio do Serviço Público – Os funcionários encontram-se ao serviço exclusivo da comunidade e dos cidadãos, prevalecendo sempre o interesse público sobre os interesses particulares ou de grupo.

Princípio da Legalidade – Os funcionários atuam em conformidade com os princípios constitucionais e de acordo com a lei e o direito.

Princípio da Justiça e da Imparcialidade – Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem tratar de forma justa e imparcial todos os cidadãos, atuando segundo rigorosos princípios de neutralidade.

Princípio da Igualdade – Os funcionários não podem beneficiar ou prejudicar qualquer cidadão em função da sua ascendência, sexo, raça, língua, convicções políticas, ideológicas ou religiosas, situação económica ou condição social.

¹⁰ Número de ações de autoformação frequentadas x 100/Total de ações de formação frequentadas

Princípio da Proporcionalidade – Os funcionários, no exercício da sua atividade, só podem exigir aos cidadãos o indispensável à realização da atividade administrativa.

Princípio da Colaboração e da Boa-fé – Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem colaborar com os cidadãos, segundo o princípio da Boa-fé, tendo em vista a realização do interesse da comunidade e fomentar a sua participação na realização da atividade administrativa.

Princípio da Informação e da Qualidade – Os funcionários devem prestar informações e/ou esclarecimentos de forma clara, simples, cortês e rápida.

Princípio da Lealdade – Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem agir de forma leal, solidária e cooperante.

Princípio da Integridade – Os funcionários regem-se segundo critérios de honestidade pessoal e de integridade de carácter.

Princípio da Competência e Responsabilidade – Os funcionários agem de forma responsável e competente, dedicada e crítica, empenhando-se na valorização profissional.

Destes dez princípios de grande relevo para a Administração Pública, alguns enquadram-se com maior firmeza neste trabalho. Damos maior importância ao Princípio do Serviço Público que coloca ao funcionário um dever de satisfação das necessidades do Estado acima de quaisquer outros interesses. O Princípio da Igualdade que exige tratamento de forma igual perante todo o cidadão, impedindo que se beneficie ou se prejudique quem quer que seja. Por fim, o Princípio da Informação da Qualidade é dos mais relevantes nesta pesquisa, tendo em conta o modelo de recolha de dados. Apesar de não estar explícito no princípio, podemos considerar que pode também incluir-se na prestação de informações de forma indirecta, como é um Website.

2.3. Síntese

A realização deste estágio permitiu-me ter uma visão mais alargada sobre o trabalho desenvolvido pelos serviços periféricos da Administração Pública. A sua importância é inegável, sobretudo, quando o rigor impera.

Este estágio trouxe-me, em termos pessoais, ferramentas e preparação para o mercado de trabalho. O rigor e a exigência muitas vezes questionados na opinião pública acerca dos trabalhadores da Administração Pública são uma “bandeira” no serviço onde colaborei.

Assim, os desafios lançados ao longo dos seis meses na DRCC permitiram-me adquirir conhecimentos que fazem de mim, hoje, uma pessoa muito mais preparada para poder dar o meu contributo na Administração Pública.

Abordado o estágio curricular, cabe agora um olhar atento sobre o que se entende por Cultura e como esta tem vindo a ser tratada pelo Estado.

3. O estado da cultura versus *Estado da Cultura*?

3.1. Definições de Cultura

Começamos por esclarecer o que se entende por cultura. Não é tarefa fácil definir este conceito tão amplo quanto complexo.

José M. Cabral refere que a cultura é o «Conjunto de modelos de comportamento, usos e costumes, de instrumentos e objectos, usados por uma população, geralmente confinada num espaço geográfico determinado».¹¹

O Conselho da Europa, por sua vez, considera que cultura é “tudo o que permite o indivíduo situar-se em relação ao mundo e também em relação ao seu património natal; é tudo o que contribui para que o homem compreenda melhor a sua situação, tendo em vista a eventual mudança desta”.¹² Estas duas definições apresentadas reflectem a visão actual de cultura.

Não podemos ignorar que dentro do conceito existem dois grandes grupos, embora Gilles Lipovetsky considere que “acabaram as grandes épocas de oposição entre cultura popular e cultura erudita, entre «civilização» das elites e «barbárie» da população”.¹³ Com isto, não significa que não exista distinção entre ambas. Quer-se dizer, na verdade, que já se caminhou o suficiente para não haver uma separação tão vincada entre os grupos que consomem uma e outra cultura. Consideramos que a valorização da cultura popular e o sucessivo investimento na formação cultural permitiram encurtamento do fosso socio-cultural.

Uma questão muito pertinente tem sido levantada – a da legitimidade cultural. Esta questão suscitou o interesse de inúmeros sociólogos e também do Ministério da Cultura francês. A teoria da legitimidade cultural bate-se essencialmente contra as desigualdades no consumo da cultura. Um dos pontos defendidos por esta teoria é contrário à ideia de existência de um dom natural ou gosto natural inato a respeito da

¹¹ Ferreira, José M. Cabral – Artesanato, Cultura e Desenvolvimento Regional: Um Estudo de Campo e Três Ensaio Breves. Lisboa: Imprensa Nacional – Casa da Moeda, 1983. P.131.

¹² Marques, Fernando Pereira – De que falamos quando falamos de Cultura? Lisboa: Editorial Presença, 1995. P. 13.

¹³ LIPOVETSKY, Gilles – Cultura-Mundo: Resposta a uma Sociedade Desorientada. Edições 70, 2010. p.12

sensibilidade cultural. E por isso todos podem, mediante as suas oportunidades e formação, ter capacidade para desfrutar qualquer tipo de cultura.¹⁴ BERNARD LAHIRE levanta outra questão que poderia ser a primeira pergunta deste trabalho – Como justificar/classificar algo como cultura?

De modo resumido, deixamos aqui a questão que de forma muito pragmática é colocada por este sociólogo francês. Ele questiona toda a classificação da classificação enquanto cultura, fazendo a comparação entre uma obra literária de um filósofo, uma sinfonia clássica do sec. XVIII com um romance policial e um êxito de uma boysband. Existem duas visões que pretendem uma definição absoluta do que é legitimamente cultural. A primeira defende uma classificação com base no fosso entre estes agentes culturais. Esta teoria parece-nos baseada no gosto e dificilmente poderá ser universalmente aceite. A segunda visão é amplamente céptica e duvida da pertinência do julgamento da legitimidade cultural baseada no gosto pessoal, questionando, inclusivamente, quem pode legitimamente considerar que uma sinfonia clássica é mais cultura do um *hit* internacional.¹⁵

É inegável que as definições prestadas não suficientes para responder de modo peremptório a estas questões. Fica aqui uma questão que está longe de ser consensual e que está longe de ser uma verdade lapalissiana.

3.2. Democratização cultural

Na sequência desta pesquisa, o termo “*democratização*” assume grande importância pela sua relação directa com o desenvolvimento deste trabalho. Assumimos,

¹⁴ LAHIRE, Bernard, La légitimité culturelle en questions in Donnat, Olivier (coord.) – Regards croisés sur les pratiques culturelles.: La documentation française, Paris, 2003 p.43-44.

¹⁵ Ibid., p.42.

desde logo, que é um termo com grande carga ideológica que pode facilmente despertar desconforto. Poderia ter-se usado outro étimo como ampliação democrática, mas pareceu-nos cientificamente mais correcta a forma optada. O termo optado não é, a nosso ver, um estádio ou um momento concreto, trata-se, na verdade, de um processo. Utopicamente falando, o culminar deste processo seria que todos os cidadãos tivessem acesso a todo o tipo de cultura e a compreendessem.

O momento da compreensão cultural é um ponto muitas vezes descurado, embora não sendo muitas vezes abordado, assume-se como o momento chave e o verdadeiro alcance do *Ólympus cultural*.

Comecemos por aprofundar o título deste capítulo. A *Democratização Cultural*, segundo Rui Telmo Gomes e Vanda Lourenço, é o “objectivo fundado no aumento e descentralização da oferta do número e perfil social dos praticantes.”¹⁶ Nesta noção assume-se, correctamente e legitimamente, que há uma centralização da Cultura em termos de oferta e que há uma elitização do seus criadores. Esta temática é uma real preocupação que também é abordada no âmbito da coesão territorial que visa, no fundo, uma homogeneização territorial.

No plano Europeu, a Comissão Europeia no âmbito do sexto relatório sobre a coesão económica, social e territorial, refere-se à cultura, não raras vezes, como um dos meios para a coesão territorial.¹⁷ A coesão territorial e a democratização estão intimamente ligadas; falamos concretamente de coesão social. Mas esta visão não é

¹⁶ Gomes, Rui Telmo e Lourenço, Vanda – Democratização Cultural e Formação de Públicos: Inquérito aos “Serviços Educativos” em Portugal. Lisboa: Observatório das Actividades Culturais, 2009 p.11.

¹⁷ Comissão Europeia - Promover o desenvolvimento e a boa governação nas regiões e cidades da EU: Sexto relatório sobre a coesão económica, social e territorial: Investimento no crescimento e no emprego. Bruxelas, 2014

apenas assumida por parte das entidades europeias. As entidades nacionais também têm essa preocupação.

No plano nacional, o relatório solicitado pelo Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais da Secretaria de Estado da Cultura (2014) com o título Mapear os recursos, Levantamento da legislação, Caracterização dos atores, Comparação internacional, refere no âmbito das recomendações, que é muito importante um “incentivo a programas de promoção da participação cultural e a ligação entre associativismo e cultural popular, como meio de envolvimento das populações, dada a relevância do terceiro sector na cultura e a resiliência de formas de cultura popular e associativismo cultural ou ainda a multiplicidade de equipamentos culturais dispersos pelo território.”¹⁸ Esta recomendação trata-se da materialização da ideia de *Democratização Cultural*.

Mais do que a existência de equipamentos culturais é necessário o envolvimento da população. E essa tem isso uma das falhas na democratização. A fraca formação de públicos contribui para salas cheias de cultura mas sem pessoas para as apreciar.

3.2.1. Democratização Cultural em Portugal

São diversos os caminhos que podem ser trilhados para a democratização cultural. No caso do nosso país, as escolhas da Administração Central foram definidas, resta agora entender de que forma foram aplicadas no plano local.

Para um melhor entendimento, sugere-se começar por perceber a crescente importância das autarquias locais na nossa democracia.

¹⁸ Gabinete de estratégia, planeamento e avaliação - Mapear os recursos, Levantamento da legislação, Caracterização dos atores, Comparação internacional. Janeiro 2014

Após uma excessiva centralização vivida desde a queda da Primeira República Portuguesa ao 25 de Abril, Portugal iniciou um processo de descentralização.¹⁹ Uma importante mudança ocorre nos órgãos autárquicos, a 12 de dezembro de 1976: ocorriam as primeiras eleições para as autarquias locais.

Legitimidade – foi a grande mudança e com ela toda a responsabilidade que acarreta. As acções dos eleitos locais passariam a ser julgadas através de eleições autárquicas. Novas exigências foram sendo feitas. Se, inicialmente, as preocupações eram básicas e a resposta foi mais estrutural, com a entrada na C.E.E., em 1986, rapidamente a população começou a ser mais exigente. Não bastava responder às bases da pirâmide de Maslow²⁰, tal como previra o psicólogo americano. A evolução da sociedade levou que a *(in)satisfação* nos mova em busca da derradeira auto-realização.

Estas sucessivas exigências, elevaram o patamar autárquico para a satisfação de necessidades mais sofisticadas. Assim, as funções das Câmaras Municipais ganharam maior peso e complexidade. Do ponto vista orgânico, isso verifica-se pelas novas áreas que têm vindo a ganhar relevo nas vereações no decorrer dos anos. Esta complexidade em crescendo levou à criação de novas Divisões com áreas especializadas, como é o caso da Cultura e do Ambiente, à contratação de pessoal mais qualificado ou com qualificações mais objectivas.

O aumento de competências por parte dos Municípios não se centrou apenas nas necessidades dos eleitores locais; houve, claramente, uma transferência de competências para os órgãos municipais. Veja-se, agora, o exemplo mais recente que consiste na possibilidade da transferência da gestão de alguns museus da rede nacional de museus

¹⁹ Marques, Fernando Pereira – De que falamos quando falamos de Cultura? Lisboa: Editorial Presença, 1995. p. 92 e ss.

²⁰ Pirâmide baseada em cinco níveis: Fisiológicas, Segurança, Sociais, Estima e Auto-realização.

para as autarquias. Este último caso é exemplificativo, pela sua complexidade, da vasta especialização que os órgãos locais assumiram ao longo dos anos.²¹

Sinteticamente referida a evolução cultural no plano local nos últimos 40 anos, é tempo de compreender como se portaram os municípios neste importantíssimo processo de ampliação cultural.

Começemos por explicar as fases que a democratização cultural conheceu no nosso país.

«As políticas nacionais para a democratização cultural e, particularmente, as que visam a formação de públicos, têm-se orientado fundamentalmente seguindo três vias: i) o incentivo à criação e requalificação de serviços educativos nos equipamentos culturais; ii) o estímulo ao desenvolvimento de actividades desta natureza junto dos agentes culturais e artísticos através de legislação específica; iii) as tentativas de reequacionamento da aprendizagem e do contacto com as artes nas escolas do ensino regular».²²

Estas três vias, não se encontram ordenadas desta forma ao acaso. É possível afirmar com firmeza, que a ordem é sequencial. No entanto, iremos recuar um pouco e acrescentar uma quarta via que consideramos ser o ponto zero – a edificação e requalificação de espaços para o consumo de cultura. Em primeiro lugar necessitamos de espaço culturais ou de *espaços com cultura*²³. E de seguida, sim, caminhamos para as vias referidas para a formação de públicos.

²¹ In Lusa 11 Novembro 2014, 19:25

²² Gomes, Rui Telmo e Lourenço, Vanda – Democratização Cultural e Formação de Públicos: Inquérito aos “Serviços Educativos” em Portugal. Lisboa: Observatório das Actividades Culturais, 2009 p.14 e 15

²³ Por espaço com cultura faz-se, naturalmente, referência à requalificação de edifícios ou espaço onde, outrora, produziu-se cultura.

A polissemia da palavra “formação” é resumo das vias para a democratização cultural. Com a anterior afirmação queremos evidenciar a importância de *formar* ou criar e *formar* ou educar. Para criar públicos é preciso educá-los. Nas três vias apresentadas, a primeira diz respeito ao desenvolvimento de actividades pedagógicas por parte dos equipamentos culturais através dos seus serviços educativos. A segunda via apresenta-se como sustentação de um enquadramento legislativo favorável à criação de serviços educativos e pedagógicos junto dos agentes culturais. A última via, entra directamente no interior da sala de aula, com uma tentativa de aproximação das políticas culturais às políticas educativas. Este ponto tem sido sobejamente abordado por sociólogos pela importância do encurtamento das desigualdades sociais no acesso à cultura.

Estas políticas assumem-se como vias para a democratização cultural. No entanto, importa analisar se é este o caminho que tem sido seguido pelas autarquias locais. No próximo ponto será dada a atenção necessária a este respeito.

3.3. Políticas Culturais Autárquicas

Se por um lado as políticas culturais no panorama local parecem ser mais fáceis de aplicar pela proximidade e conhecimento mais pormenorizado de uma população, por outro a mesma proximidade que ajuda os políticos também os vulnerabiliza pela necessidade de efeitos a curto-prazo por parte da população. A efemeridade eleitoralista de um espetáculo de teatro ou de uma exposição de Frans Krajcberg remetem, muitas vezes, para segundo plano outro tipo de aposta na cultura. Na sequência destas políticas

surtem várias críticas a este pensamento político afirmando que «sem obra, sem equipamento, sem inauguração e muito menos edifício para lembrar a acção autarquia». ²⁴

Da mesma forma, Américo Rodrigues refere que a proliferação de alguns investimentos espalhados pelo país em matéria de equipamentos culturais foi «uma enorme contribuição para o desenvolvimento da... construção civil». ²⁵ Estas duras críticas sustentam a não referenciação no ponto anterior da fase zero, por nós introduzida.

Ou seja, não existe necessidade de edificação de novos equipamentos tendo em conta o não-aproveitamento dos que existem. Importa aqui referir, que estas críticas não são uma generalização absoluta. Não serão justas para com muitas autarquias que promovem a cultura de forma genuína e sem pensar, apenas, em cortar faixas e renovar mandatos.

Esta necessidade de edificar a cultura, no seu sentido literal, questiona em muito o bom uso dos *valores* (outra polissemia curiosa) despendidos pela autarquia que poderiam servir para a criação de um programa cultural passível de reconhecimento pela população e contribuir para o seu enriquecimento cultural.

Enquadrada a parte teórica, abordaremos, de seguida, a explicação metodológica do tratamento da informação recolhida para a parte prática.

²⁴ Santos, Maria Lucinda, apud Ferreira, Vitor – Autarquias & Cultura: Prioridades, Orçamentos e Resultados Beira Interior Norte e Cova da Beira - 1998 a 2009. Logowords Lda. Dezembro 2012. P.41

²⁵ RODRIGUES, Américo – A Descentralização. A Rede. As Políticas Culturais – Quatro Ensaios à Boca de Cena: para uma política teatral e da programação. Lisboa: Cotovia, 2009. P.69.

4. Metodologia

Pretende-se, neste capítulo, fornecer os elementos necessários à compreensão da forma como se procedeu metodologicamente à recolha e ao tratamento de informação, bem como a postura adoptada em toda a realização deste trabalho.

Atendendo à forma como nos propomos a esta pesquisa e à forma como a fazemos, consideramos que a optámos por uma filosofia mista, interpretativista e construcionista. Não nos limitámos a decifrar uma realidade, apenas, tentámos também construir uma ideia sobre ela, sempre de forma dedutiva. A nossa estratégia de investigação passou pela pesquisa num horizonte temporal transversal em que se tentou entender uma realidade num momento concreto, nomeadamente para 2014. No que diz respeito à recolha de informação teremos de ser mais minuciosos e especificar todos os passos.

Assim, num primeiro momento entre 26 de Outubro e 1 de Novembro de 2014, foi feito o levantamento, para todos os 308 municípios portugueses, de vários factores que assumem relevância na análise da relação entre Cultura e Autarquias.

Das várias formas de encarar este estudo considerou-se que existem cinco factores fundamentais que possivelmente podem influenciar a forma como as Câmaras Municipais interagem com Cultura:

- Geografia;
- Demografia;
- Organização;
- Tempo;
- Político-partidário.

Inicialmente, optou-se por organizar os municípios portugueses e toda a informação que deles recolhemos através do modelo de distritos e regiões autónomas, numa segunda fase optou-se, também, por dividir por regiões, nomeadamente: Algarve, Alentejo, Interior, Litoral e Ilhas²⁶.

Figura 2. Mapa de Portugal por regiões



(fonte: elaboração própria)

A escolha desta divisão teve como ponto importante a tão discutida desertificação do interior e das zonas de baixa densidade populacional. Era premente, ter nesta análise entre litoralidade e entre interioridade. O Alentejo também mereceu a escrutínio isolado

²⁶ Algarve (Faro); Alentejo (Beja, Évora, Portalegre); Interior (Bragança, Castelo Branco, Guarda, Vila Real, Viseu); Litoral (Aveiro, Braga, Coimbra, Leiria, Lisboa, Porto, Santarém, Setúbal, Viana Castelo); Ilhas (Açores, Madeira).

pelas suas características políticas. O Algarve é outro caso particular. A elevada sazonalidade migratória despertou um interesse muito específico: *Como se caracteriza organicamente uma região que tem tanta concentração de actividades num determinado período do ano?* O caso das Ilhas também assume importância tendo em perspectiva a insularidade. Como se percebe o factor *geográfico* foi o primeiro factor merecedor de atenção.

Tendo como preocupação, sempre presente, de não manipulação de resultados ou de tentativas de tendencialização dos mesmos, sentiu-se a necessidade, em bom nome da verdade, de acrescentar um outro agente: o factor *demográfico*²⁷. É notório, ao longo da investigação, que não é possível comparar municípios com enorme diferenças populacionais.

De salientar que não se trata de menosprezo por parte dos órgãos autárquicos para com algumas áreas como a da Cultura, sobretudo em meios menos populosos, mas trata-se sim, de uma relação indirecta com o terceiro factor que denominaremos como *organizacional*.

Este factor incide sobre a estrutura da Câmara Municipal. Pretendeu-se analisar se havia divisão de pelouros no executivo. Caso houvesse, seria importante perceber se existia pelouro da Cultura e, por fim, que pelouros se encontravam a cargo do responsável político pelo tema principal, a Cultura.

A pesquisa referida anteriormente foi feita através dos Websites oficiais das Câmaras Municipais durante o período de 26 de Outubro até dia 1 de Novembro.

²⁷ Os dados demográficos respeitam aos Censos de 2011. Podiam-se ter usados dados mais recentes disponibilizados pelo Ministério da Administração Interna referente ao número de eleitores, no entanto considerou-se que seria mais pertinente usar o segundo elemento por traduzir melhor a realidade de cada Concelho.

Sempre que não foram encontrados, sobre estrutura orgânica disponibilizada no website oficial da Câmara Municipal, elementos pretendidos utilizou-se a ferramenta de pesquisa disponível nessas páginas. Quando, não se conseguiu obter a informação estabeleceu-se a sigla ND (Não Disponível) na leitura das tabelas mais à frente. Nesses casos, a autarquia é automaticamente excluída das próximas análises. Como é sabido, o número de vereadores é definido pelo número de eleitores de um determinado Concelho²⁸. Assim, Tornou-se essencial relacionar o facto organizacional com o anterior.

O quarto factor valorado nesta pesquisa é o *temporal*, que se fixou no presente ano. Sem um momento definido, dificilmente se consegue perceber uma realidade. E neste trabalho o tempo assume enorme relevância. Este trabalho visa criar uma visão para o futuro, e para isso precisamos de entender o passado e de que forma é que influencia o presente.

O quinto elemento que mereceu atenção foi o factor *político partidário*. Foi desenvolvida uma seleção e divisão dos partidos políticos em oito grupos partidários que são aqueles que assumem presidências de câmara.²⁹

Podemos afirmar que com este trabalho não se pretende uma visão estática minimalista, quer-se, na verdade, uma imagem dinâmica multifacetada com pendência para o futuro.

²⁸ Informação presente no disposto do nº2 do artigo 57º da Lei 169/99, de 18 de Setembro.

²⁹ Os grupos partidários segmentados neste trabalho são o Partido Socialista (PS), o Partido Social Democrata (PPD-PSD); o Partido Comunista Português e o Partido Ecologista “Os Verdes”(PCP,PEV); o Partido Popular (CDS-PP); os Movimentos Independentes (IND.); o Partido Social Democrata e o Partido Popular (PPD-PSD,CSD-PP); o Partido Social Democrata, o Partido Popular e outro (PPD-PSD,CDS-PP,+) e o Partido Socialista e outro (PS,+).

5. Análise de Resultados

5.1. Introdução

São muitos os estudos que caminham no sentido de entender as políticas culturais autárquicas. Mas, também, são diversos os métodos usados para esse efeito. Grande parte deles visam interpretar o modelo de divisões autárquicas com responsabilidades na cultura, o número de actividades desenvolvidas e a tipologia de actividades. Podemos comprovar este factor em grande parte dos estudos do observatório das actividades culturais, mas são poucos aqueles que olham para a parte política *latus sensum*. Assim, optou-se por essa via, por acreditar que uma visão actual das estruturas orgânicas das câmaras municipais seria um contributo desejável para a comunidade que estuda a relação entre cultura e autarquias.

Como referimos na Introdução, esta investigação tem como propósito a análise da estrutura dos executivos municipais em Portugal com vista a entender as funções desempenhadas pela cultura. Averigua-se como se trata a cultura dentro de cada executivo, comparando-as e tentando perceber se existe, ou não, algum tipo de uniformização autárquica.

Ao longo da investigação iremos ao encontro de várias questões, embora já referidas são de enorme importância.

Como é entendida a Cultura? Como é tratada? Que relação têm as Autarquias com Cultura? Como se relaciona a Cultura com as outras áreas? E, de que forma podemos caminhar para uma verdadeira Democratização Cultural Autárquica? Podemos definir um modelo territorial? Existirá uma relação orgânico-demográfica na temática cultural? Existe um modelo autárquico cultural? Haverá uma uniformização partidária cultural?

5.2. Eleições autárquicas 2009-2013

As últimas eleições autárquicas foram particularmente diferentes das anteriores. O regime jurídico da reorganização administrativa territorial autárquica³⁰ e a lei de limitação de mandatos³¹ mudaram, com muita polémica^{32,33} o modelo eleitoral. Estas duas alterações ao quadro legislativo eleitoral autárquico vieram, num dos casos, obrigar a não reeleger um presidente que estivesse em funções há pelo menos três mandatos, e no outro caso poderá ter influenciado uma mudança da vontade do eleitorado. Embora este último ponto não seja matéria de estudo, nem podemos afirmar a veracidade da afirmação anterior, sendo que deixamos a hipótese ao cuidado de quem ache pertinente um estudo no âmbito da mutabilidade da opção de voto mediante a reorganização administrativa das freguesias.

Para melhor enquadramento, merece atenção a análise comparativa dos resultados das eleições autárquicas de 2009 para com as mais recentes. Assim, teremos um enquadramento mais sólidos nos elementos que serão escrutinados de seguida. Deste modo, segue um gráfico que nos permite perceber o que mudou em termos eleitorais em relação a 2009.

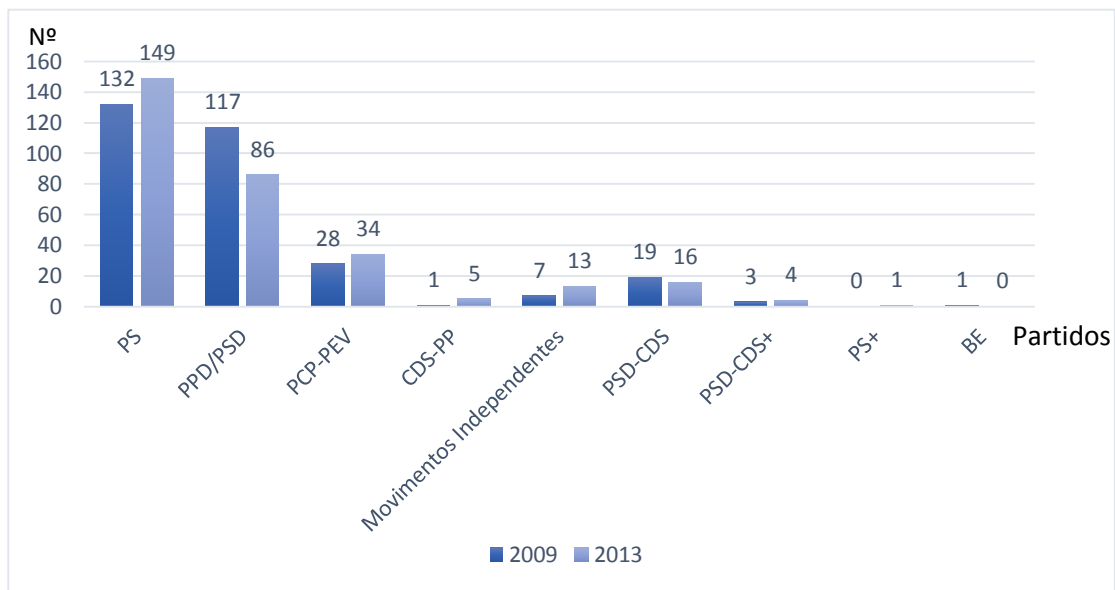
³⁰ Lei n.º 22/2012 de 30 de maio, que levou a *extinção* de 1167 freguesias.

³¹ Lei n.º 46 /2005 de 29 de Agosto, que estabelece limites à renovação sucessiva de mandatos dos presidentes dos órgãos executivos das autarquias locais.

³² A respeito da reorganização administrativa territorial autárquica, recorde-se que chegou a ser criada A Plataforma Nacional Contra a Extinção das Freguesias (PNCEF) que se opôs fortemente à fusão de freguesias, para além de todos os grupos formais e informais que também se manifestaram contra a reorganização administrativa.

³³ A Lei de Limitação de mandatos não foi menos discutida do que a reforma administrativa. Uma lei com dois artigos conseguiu criar uma grande confusão por não se saber, ao certo, o que significava o “*de*”. Na verdade, na sequência das várias interpretações da lei sucederam-se recursos em todo o país e a falta de clareza gerou instabilidade em muitas candidaturas.

Figura 3. Eleições Autárquicas 2009-2013



(Fonte: Elaboração própria)

Perante os resultados eleitorais, podemos afirmar que houve um reforço do poder autárquico por parte do Partido Socialista. Em 2009 assumia 132 Câmaras Municipais e actualmente detém 149. Por sua vez o Partido Social Democrata foi o partido que perdeu mais Presidentes de Câmara: 31 no seu total. A coligação entre o Partido Comunista Português e o Partido ecologista “Os Verdes” reforçou o seu poder conseguindo mais 6 Presidentes de Câmara. O Partido Popular também aumentou o número de Câmaras Municipais sobre sua alçada alcançando 5. Recorde-se que em 2009 apenas Ponte de Lima era CDS-PP. Os movimentos independentes quase duplicaram o número de presidentes atingindo os 13, em 2009 eram sete. A coligação entre o PPD/PSD e o CDS-PP também perde força, sendo que obtiveram menos 3 Câmaras em relação às últimas eleições autárquicas. A coligação PPD/PSD, CDS-PP, PPM venceu mais 2 Câmaras do que em 2009. Contrariamente ao aumento que houve neste último caso, a coligação PPD/PSD, CDS-PP, PPM e MPT perdeu uma Câmara Municipal.

Uma nova coligação passou agora a ter um Presidente de Câmara. Estamos a fazer referência ao caso do Funchal, em que o Partido Socialista, o Bloco de Esquerda, o Partido

a Nova Democracia, o Movimento Partido da Terra, o Partido Trabalhista Português e o Partido pelos Animais e pela Natureza se uniram e venceram. Por fim, uma breve referência ao Bloco de Esquerda que perde a única Câmara Municipal, ficando assim sem presença a nível local, a não ser no caso anterior através de uma coligação que juntou seis partidos.

De seguida, apresentamos a tabela referente à distribuição de Câmaras Municipais por Distrito e por grupo partidário:

Tabela 1. Distribuição partidária das Câmaras Municipais por Distrito ³⁴

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	5	26%	9	47%	0	0%	2	11%	1	5%	1	5%	1	5%	0	0%	19	6%
Beja	6	43%	0	0%	8	57%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	14	5%
Braga	7	50%	4	29%	0	0%	0	0%	0	0%	2	14%	1	7%	0	0%	14	5%
Bragança	5	42%	6	50%	0	0%	0	0%	0	0%	1	8%	0	0%	0	0%	12	4%
C. Branco	7	64%	4	36%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	11	4%
Coimbra	12	71%	5	29%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	17	6%
Évora	5	36%	0	0%	6	43%	0	0%	3	21%	0	0%	0	0%	0	0%	14	5%
Faro	10	63%	4	25%	1	6%	0	0%	0	0%	0	0%	1	6%	0	0%	16	5%
Guarda	6	43%	4	29%	0	0%	0	0%	1	7%	3	21%	0	0%	0	0%	14	5%
Leiria	6	38%	9	56%	1	6%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	16	5%
Lisboa	10	63%	2	13%	2	13%	0	0%	1	6%	1	6%	0	0%	0	0%	16	5%
Portalegre	6	40%	6	40%	2	13%	0	0%	1	7%	0	0%	0	0%	0	0%	15	5%
Porto	8	44%	3	17%	0	0%	0	0%	2	11%	4	22%	1	6%	0	0%	18	6%
Santarém	13	62%	4	19%	3	14%	0	0%	0	0%	1	5%	0	0%	0	0%	21	7%
Setúbal	2	15%	0	0%	11	85%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	4%
V. Castelo	6	60%	2	20%	0	0%	1	10%	1	10%	0	0%	0	0%	0	0%	10	3%
V. Real	8	57%	6	43%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	14	5%
Viseu	11	46%	10	42%	0	0%	0	0%	0	0%	3	13%	0	0%	0	0%	24	8%
Açores	13	68%	4	21%	0	0%	1	5%	1	5%	0	0%	0	0%	0	0%	19	6%
Madeira	3	27%	4	36%	0	0%	1	9%	2	18%	0	0%	0	0%	1	9%	11	4%
TOTAL	149	48%	86	28%	34	11%	5	2%	13	4%	16	5%	4	1%	1	0%	308	100%

(Fonte: Elaboração própria)

Como é possível comprovar o Partido Socialista é o partido dominante em praticamente todos os distritos à excepção de Aveiro, Bragança, Leiria e a Região autónoma da Madeira em que o PPD/PSD tem a supremacia. No caso de Beja, Évora e

³⁴ De notar que as percentagens não são uma expressão eleitoral mas tratam-se, sim, da representação do Municípios por Distrito.

Setúbal, onde a coligação do Partido Comunista Português assume a maior parte dos municípios e, por fim, a respeito de Portalegre tanto o Partido Social Democrata como o Partido Social têm 6 Câmaras cada um.

Também é merecedor da nossa atenção a distribuição por Regiões³⁵:

Tabela 2. Distribuição partidária das Câmaras Municipais por Região³⁶

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Algarve	10	63%	4	25%	1	6%	0	0%	0	0%	0	0%	1	6%	0	0%	16	5%
Alentejo	17	40%	6	14%	16	37%	0	0%	4	9%	0	0%	0	0%	0	0%	43	14%
Interior	37	49%	30	40%	0	0%	0	0%	1	1%	7	9%	0	0%	0	0%	75	24%
Litoral	69	48%	38	26%	17	12%	3	2%	5	3%	9	6%	3	2%	0	0%	144	47%
Ilhas	16	53%	8	27%	0	0%	2	7%	3	10%	0	0%	0	0%	1	3%	30	10%
Total	149	48%	86	28%	34	11%	5	2%	13	4%	16	5%	4	1%	1	0%	308	100%

(fonte: Elaboração própria)

Em termos regionais, o Partido Socialista assume maior relevância em todas as regiões. De referir que no Alentejo, apesar do PS não ter supremacia em nenhum distrito acaba por, no total, ter mais um município do que a coligação entre o Partido Comunista Português e o Partido ecologista “Os Verdes”.

5.3. Divisão de Pelouros por município e por partido

Antes de abordar o foco principal do nosso trabalho, é premente que haja uma boa base para atingir com detalhe os pontos que determinaram o estado da Cultura nas Autarquias.

³⁵ Tal como referido em nota anterior a divisão foi feita da seguinte forma: Algarve (Faro); Alentejo (Beja, Évora, Portalegre); Interior (Bragança, Castelo Branco, Guarda, Vila Real, Viseu); Litoral (Aveiro, Braga, Coimbra, Leiria, Lisboa, Porto, Santarém, Setúbal, Viana Castelo); Ilhas (Açores, Madeira)

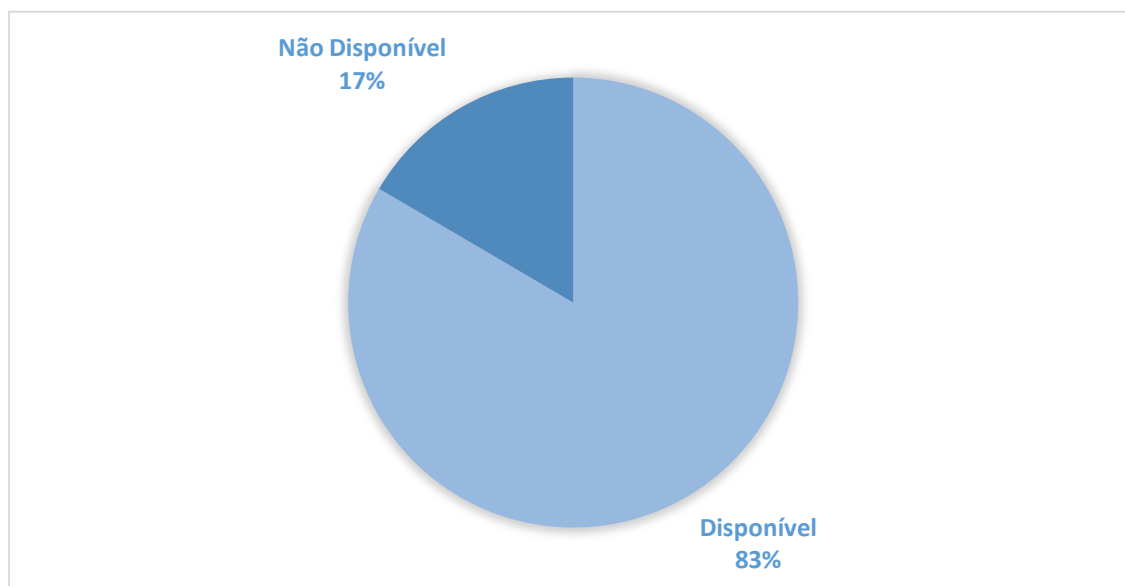
³⁶ À semelhança da tabela dos distritos, as percentagens não são uma expressão eleitoral mas tratam-se, sim, da representação do Municípios por Região.

Dessa forma, é fundamental, em primeiro lugar, entender se os municípios têm e divulgam a distribuição de pelouros para, depois, analisar se a Cultura assume destaque. A importância de averiguar a existência de divisão de pelouros justifica-se no seguimento do trabalho. Esta seriação inicial permite uma maior exactidão no continuar da investigação.

5.4. Divisão de Pelouros

Na recolha dos dados, considerou-se que os municípios, em bom nome da transparência, colocariam à disposição dos demais interessados a distribuição dos pelouros através do seu Website. Partindo dessa premissa iniciou-se a recolha de dados.

Figura 4. Divisão de Pelouros



(fonte: Elaboração própria)

257 dos 308 municípios têm a distribuição de pelouros online, o que pode levar a perguntar - *e os outros 17% não têm divisão de pelouros?* Assumimos que a sua não-publicação pode divergir da sua não-existência. No entanto, é de salientar que a

importância que as tecnologias da informação e da comunicação tem vindo a ganhar na nossa sociedade merecia maior cuidado por parte dos municípios.

Na tabela que se segue podemos analisar, por Distrito e por Partido, como se distribui a divisão de pelouros:

Distribuição de pelouros pelas autarquias por Distrito

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	5	100%	7	78%	0	0%	2	100%	1	100%	1	100%	1	100%	0	0%	17	89%
Beja	6	100%	0	0%	7	88%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	93%
Braga	4	57%	3	75%	0	0%	0	0%	0	0%	1	50%	1	100%	0	0%	9	64%
Bragança	4	80%	4	67%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	9	75%
C. Branco	4	57%	2	50%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	6	55%
Coimbra	9	75%	4	80%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	76%
Évora	4	80%	0	0%	6	100%	0	0%	3	100%	0	0%	0	0%	0	0%	13	93%
Faro	10	100%	4	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	16	100%
Guarda	3	50%	2	50%	0	0%	0	0%	0	0%	3	100%	0	0%	0	0%	8	57%
Leiria	5	83%	9	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	15	94%
Lisboa	10	100%	2	100%	2	100%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	16	100%
Portalegre	4	67%	4	67%	2	100%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	11	73%
Porto	8	100%	3	100%		0%	0	0%	2	100%	4	100%	1	100%	0	0%	18	100%
Santarém	12	92%	4	100%	3	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	20	95%
Setúbal	2	100%	0	0%	11	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	100%
V. Castelo	6	100%	2	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	9	90%
V. Real	7	88%	6	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	93%
Viseu	8	73%	8	80%	0	0%	0	0%	0	0%	1	33%	0	0%	0	0%	17	71%
Açores	8	62%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	12	63%
Madeira	1	33%	4	100%	0	0%	1	100%	2	100%	0	0%	0	0%	1	100%	9	82%
TOTAL	120	81%	72	84%	33	97%	3	60%	11	85%	13	81%	4	100%	1	100%	257	83%

Tabela 3 (Fonte: Elaboração própria)

Em termos distritais destacamos os distritos de Faro, Lisboa, Porto e Setúbal em que todas as Autarquias têm divisão de pelouros publicada no website oficial. No lado contrário, encontra-se o distrito da Guarda em que apenas 8 das 14 autarquias têm a divisão feita e publicada. A região autónoma dos Açores também regista um valor baixo com apenas 63% das autarquias a disponibilizarem a informação.

Em termos partidários, as coligações do Partido Social Democrata, Partido Popular, Partido Popular Monárquico e/ou Movimento Partido da Terra e a coligação do Partido Socialista, do Bloco de Esquerda, do Partido da Nova Democracia, Movimento

Partido da Terra, Partido Trabalhista Português e do Partido pelos Animais e pela Natureza, que alcançam o pleno na distribuição de pelouros publicada. Os dois casos apresentados representam apenas 5 autarquias pelo que não é possível garantir que perante um maior número de municípios o pleno se mantenha. De referir, também, o Partido Comunista Português que só não atinge a totalidade por uma autarquia. O Partido Popular tem o pior registo sendo que apenas 3 das 5 Câmaras Municipais têm distribuição de pelouros publicada. No caso do Partido Socialista, das 149 autarquias, 29 autarquias não têm disponível a divisão de pelouro e das 86 autarquias do Partido Social Democrata são 14 que também não cumprem com o pretendido.

Analisemos de seguida a distribuição em termos regionais:

Tabela 4. Distribuição de pelouros pelas autarquias por Região

	PS		PPD/PSD		PSD-CDS		PCP-PEV		IND.		CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Algarve	10	100%	4	100%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	16	100%
Alentejo	14	82%	4	67%	0	0%	15	94%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	37	86%
Interior	26	70%	22	73%	5	71%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	53	71%
Litoral	61	88%	34	89%	8	89%	17	100%	5	100%	2	67%	3	100%	0	0%	130	90%
Ilhas	9	56%	8	100%	0	0%	0	0%	2	67%	1	50%	0	0%	1	100%	21	70%
Total	120	81%	72	84%	13	81%	33	97%	11	85%	3	60%	4	100%	1	100%	257	83%

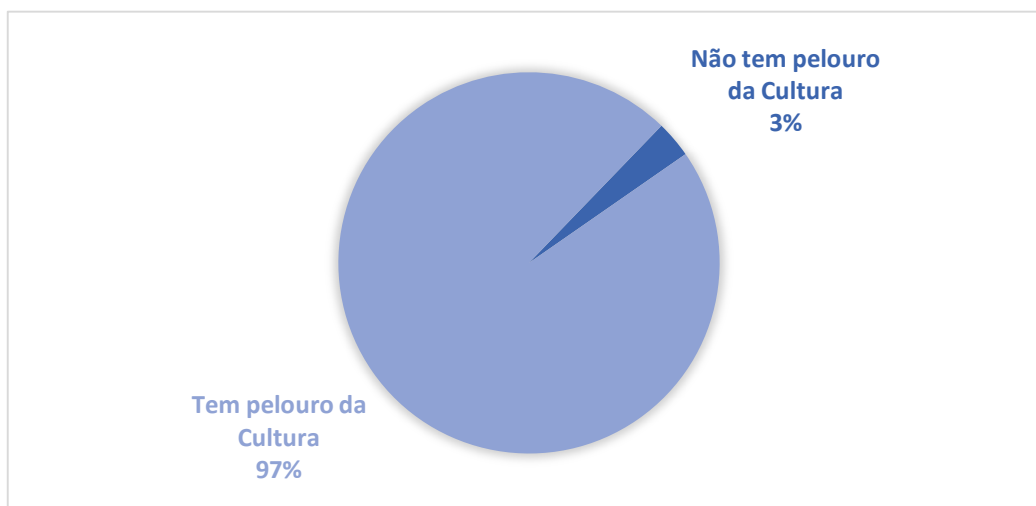
(Fonte: Elaboração própria)

Em termos regionais, o Algarve (apenas composto por Faro) atinge a plenitude da distribuição de pelouros. Exeptuando o Algarve, o Litoral também merece destaque com 130 dos seus 144 municípios a disponibilizarem a distribuição de pelouros online. Em contraponto, situa-se o Interior e as Ilhas, com 71% e 72%, respectivamente.

5.5. Pelouro da Cultura

Após uma selecção das autarquias que têm divisão de pelouros, importa perceber qual delas tem pelouro da Cultura. Considerou-se que a existência de um pelouro da Cultura significaria dar uma importância orgânico-política a tal área. A não-existência de um pelouro da Cultura não significa que a autarquia ignore as actividades culturais, embora consideramos que a supervisão política dê um maior incentivo à produção cultural. Para estes efeitos fez-se o levantamento dos municípios com pelouros denominados “*Cultura*”, “*Acção Cultural*”, *Animação Cultural*, entre outros termos que sugerissem uma relação familiar etimológica com Cultura.

Figura 5. Pelouro da Cultura nas autarquias



(Fonte: Elaboração própria)

Assim, das 257 autarquias com divisão de pelouros disponível, 249 têm um pelouro da cultura, traduzindo-se numa percentagem de 97%.

A tabela seguinte, permite-nos uma avaliação mais detalhada sobre como os distritos e os partidos assumem organicamente a área cultural.

Tabela 5. Pelouro da Cultura por Distrito

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	5	100%	7	100%	0	0%	2	100%	1	100%	1	100%	1	100%	0	0%	17	100%
Beja	6	100%	0	0%	6	86%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	12	92%
Braga	4	100%	3	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	9	100%
Bragança	3	75%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	8	89%
C. Branco	3	75%	2	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	5	83%
Coimbra	9	100%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	100%
Évora	4	100%	0	0%	6	100%	0	0%	3	100%	0	0%	0	0%	0	0%	13	100%
Faro	10	100%	4	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	16	100%
Guarda	3	100%	2	100%	0	0%	0	0%	0	0%	3	100%	0	0%	0	0%	8	100%
Leiria	5	100%	9	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	15	100%
Lisboa	10	100%	2	100%	1	50%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	15	94%
Portalegre	4	100%	3	75%	2	100%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	10	91%
Porto	8	100%	3	100%		0%	0	0%	2	100%	4	100%	1	100%	0	0%	18	100%
Santarém	12	100%	4	100%	3	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	20	100%
Setúbal	2	100%	0	0%	11	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	13	100%
V. Castelo	5	83%	2	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	8	89%
V. Real	6	86%	6	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	12	92%
Viseu	7	88%	8	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	16	94%
Açores	8	100%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	12	100%
Madeira	1	100%	4	100%	0	0%	1	0%	2	100%	0	0%	0	0%	1	100%	9	100%
TOTAL	115	96%	71	99%	31	94%	3	100%	11	100%	12	92%	4	100%	1	100%	249	97%

(Fonte: Elaboração própria)

Em termos distritais, Castelo Branco é o que, percentualmente, menos valoriza a existência de um pelouro da Cultura, embora apenas uma autarquia não tenha pelouro da Cultura. Em termos absolutos, Castelo Branco encontra-se na mesma situação que Beja, Bragança, Lisboa, Portalegre, Viana do Castelo, Vila Real e Viseu, porque na verdade em todos os casos apenas uma autarquia não considerou a cultura como pelouro. Castelo Branco apenas se destaca pelo elevado peso percentual que cada elemento assume quando o total é reduzido.

Um dos elementos que mais chamou à atenção foi a inexistência do pelouro da Cultura na autarquia de Beja. Perante este dado reparámos na duplicação de alguns pelouros entre dois vereadores. Apesar de admitirmos a hipótese de estarmos perante um erro dactilográfico, optámos por não modificar nem recorrer a outros meios para esclarecer para não enviesarmos o estudo em causa.

Em termos partidários, termos percentuais o Partido Comunista Português e o Partido ecologista “Os Verdes” têm o pior resultado 94%, sendo que em termos absolutos traduz-se em duas autarquias. O Partido Socialista tem o pior resultado em termos absolutos com 5 autarquias a não considerarem o pelouro da Cultura. O Partido Social Democrata é outro partido que não atinge a plenitude ficando-se pelos 99% sendo que uma autarquia não tem a área cultural nos seus pelouros. Os restantes grupos partidários atingem todos a totalidade.

Tabela 6. Pelouro da Cultura por Região

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Algarve	10	100%	4	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	16	100%
Alentejo	14	100%	3	75%	14	93%	0	0%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	35	95%
Interior	22	85%	22	100%	0	0%	0	0%	0	0%	5	100%	0	0%	0	0%	49	92%
Litoral	60	98%	34	100%	16	94%	2	100%	5	100%	8	100%	3	100%	0	0%	128	98%
Ilhas	9	100%	8	100%	0	0%	1	100%	2	100%	0	0%	0	0%	1	100%	21	100%
Total	115	96%	71	99%	31	94%	3	100%	11	100%	13	100%	4	100%	1	100%	249	97%

(Fonte: Elaboração própria)

Em termos regionais, o Interior, novamente, a ter a percentagem mais baixa com 92% e em termos absolutos também é o que considera menos o pelouro da Cultura com responsabilidades para 4 autarquias do Partido Socialista. No Alentejo, 2 autarquias não têm pelouro da cultura sendo uma da coligação entre o Partido Comunista Português e o Partido ecologista “Os Verdes” e a outra do Partido Social Democrata. No litoral, é o Partido Socialista e a coligação entre o PCP e PEV que impedem o alcance dos 100%.

A existência de um pelouro da Cultura por si só não nos diz tudo. O que, na verdade, brota maior informação é a forma como ele se interliga com os outros pelouros. A lógica de aglomeração de pelouros estrategicamente escolhidos permite-nos uma leitura, apesar de orgânica, bastante precisa. Este olhar detalhado para a estrutura do executivo municipal dá-nos uma *radiografia cultural das autarquias*.

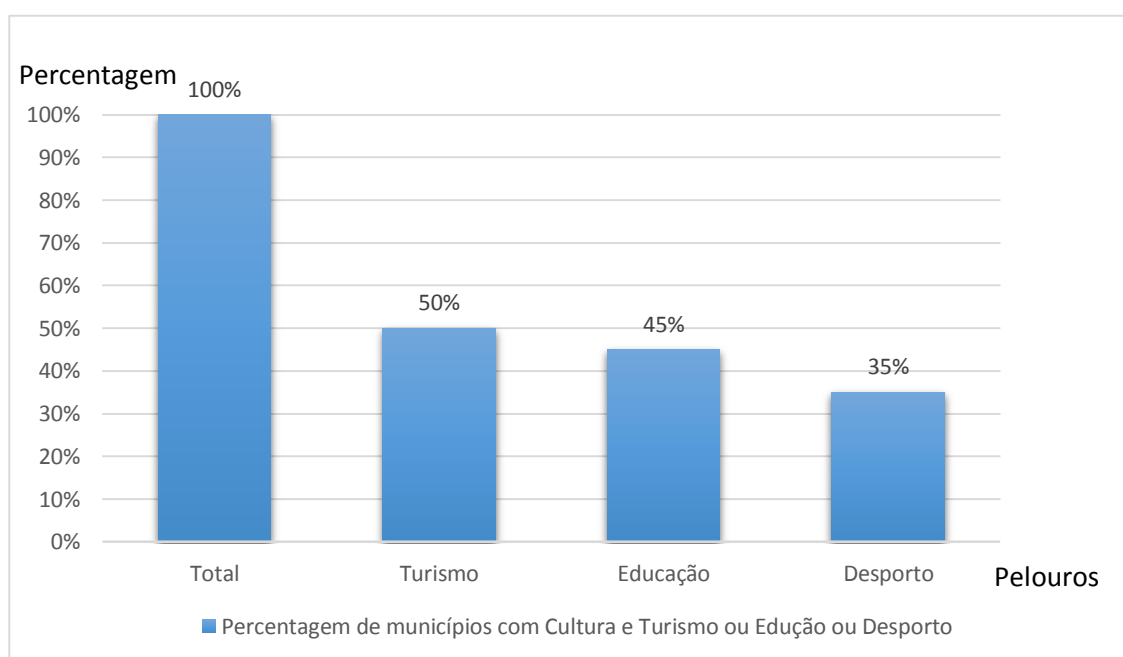
Neste ponto levantam-se algumas considerações importantes. A questão que norteou o levantamento de pelouros da cultura foi se haveria municípios que considerassem a Cultura como pelouro único para um vereador. Perante esta possibilidade não existiriam dúvidas sobre a importância do pelouro. O reflexo imediato desta questão direccionou, de imediato, para as autarquias mais populosas, o que faria sentido pelo maior número de vereadores. Das dez autarquias mais populosas, apenas Porto e Lisboa encaram a cultura como um pelouro isolado. Na verdade, existe outra autarquia com o pelouro da Cultura isolado, Castelo Branco. Trata-se de um facto curioso, uma autarquia com pouco mais de 55.000 habitantes, considerar a cultura como prioridade na sua estrutura orgânica. Esta tomada de decisão pode, talvez, justificar-se pela existência de uma delegação da Direcção Regional de Cultura do Centro em Castelo Branco, o que poderá ter influenciado nos órgãos autárquicos uma *mentalidade cultural* ou até pelo número de vereadores com distribuição de pelouros que são 7. Um caso diferente é o do município de Monção. Esta pequena autarquia do distrito de Viana do Castelo tem um vereador para a área da Cultura, mas não no seu sentido exclusivo. O pelouro denomina-se por “Actividades socio-culturais”, o que levanta uma questão metodológica para a qual não estávamos preparados. Por uma questão de rigor não consideraremos esta autarquia para o seguimento do estudo. Esta justificação prende-se pela multiplicidade de áreas que pode significar este pelouro. Para uma análise justa, teremos obrigatoriamente de excluir para não manipularmos a informação.

5.6. Pelouro da Cultura e...

De uma forma generalizada podemos afirmar que esta análise visa entender como é associada a cultura a outros pelouros.

Numa primeira fase, decidiu-se por fazer uma contabilização das áreas mais repetidas. Através dessa recolha foram 3 os pelouros que apareceram mais vezes associados à cultura: Educação, Desporto e Turismo.

Figura 6. Municípios com Cultura e...



(Fonte: Elaboração própria)

De acordo com o gráfico apresentado percebemos que o pelouro a que a cultura é mais vezes associado é ao Turismo. O que nos pode remeter para uma ideia de “cultura para fora” da região, embora não necessariamente do país. Em termos absolutos os valores remetem para 124 municípios. O curioso é que Cultura, Turismo e Património Cultural fica-se pela meia centena de autarquias. Este dado levanta a questão sobre que tipo de

cultura é que pretendemos associar ao Turismo? Estamos perante uma cultura de chamariz ou perante um realce das potencialidades materiais e imateriais? É certo, que ser o mesmo vereador responsável não implica obrigatoriamente uma conexão directa, no entanto, se pensarmos na atribuição de pelouros como acto político temos que, forçosamente fazer esta ligação.

Não é possível, a nosso ver, separar o Homem da Política. Todas as funções que alguém desempenha estão relacionadas com um passado. O conhecimento empírico leva a preferências e a maior profundidade na aquisição de ferramentas em determinadas áreas. A polivalência de conhecimentos nas múltiplas áreas do saber não é desvalorizada, no entanto é a especialização que nos permite o maior rigor.

Em segundo lugar, surge a Educação com 113 municípios a interligarem com a Cultura. Este valor enquadra-se no terceiro estágio da democratização cultural, previamente referido³⁷. Esta ligação assume grande importância. Não só no curto prazo, mas essencialmente a longo prazo. Cultura e Educação são indissociáveis. Não é possível, acreditar numa Educação sem Cultura, tal como não é possível haver Cultura sem Educação. Esta união na perspectiva autárquica revela uma preocupação com outro ponto importante – a juventude. Sem Educação e sem Cultura não existe aquilo que é a juventude, o Futuro.

Em terceiro lugar, surge cultura e desporto em 87 municípios. Juvenal, poeta romano, dizia num poema “*mens sana in corpore sano*” e nesta união importa saber o que se entende por esta ligação. Esta união é caracteristicamente diferente das anteriores. Na verdade, é a mais difícil interpretação que nos surge pela multiplicidade de caminhos de análise que podem ser tomados. Podemos assumir que Cultura e Desporto estão juntos

³⁷ Ver ponto 3.2.1.

pela sua renovada importância nas sociedades contemporâneas. Outra perspectiva menos animadora, centra-se na mistura entre duas ideias bastante diferentes: Cultura e Recreação. Esta visão muito próxima do lazer leva a uma leviandade que não é favorável ao processo de enriquecimento cultural. Não nos é possível afirmar objectivamente o motivo de juntar Cultura e Desporto sem ferir excepções. Este ponto é sem dúvida, o que causa maior dificuldade interpretativa pela metodologia aplicada, pelo menos num primeiro plano. Para tentar obter uma informação mais detalhada analisaremos os meus valores desta vez dispostos geograficamente.

Vejamos como se dispõe a Cultura com o Turismo:

Tabela 7. Combinação entre Cultura e Turismo por Distrito e por Partido

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	3	60%	4	57%			1	50%	1	100%	0	0%	1	100%			10	59%
Beja	3	50%			2	33%											5	42%
Braga	2	50%	0	0%							0	0%	0	0%			2	22%
Bragança	3	100%	0	0%							0	0%					3	38%
C. Branco	0	0%	1	50%													1	20%
Coimbra	6	67%	1	25%													7	54%
Évora	3	75%			3	50%			3	100%							9	69%
Faro	4	40%	1	25%	0	0%							1	100%			6	38%
Guarda	2	67%	2	100%							3	100%					7	88%
Leiria	3	60%	6	67%	1	100%											10	67%
Lisboa	5	50%	2	100%		0%			0%		1	100%					8	53%
Portalegre	2	50%	2	67%	1	50%			1	100%							6	60%
Porto	3	38%	0	0%					1	50%	3	75%	0	0%			7	39%
Santarém	9	75%	2	50%	2	67%						0%					13	65%
Setúbal	2	100%			4	36%											6	46%
V. Castelo	3	60%	2	100%					0%								5	63%
V. Real	3	50%	2	33%													5	42%
Viseu	3	43%	4	50%								0%					7	44%
Açores	1	13%	4	100%													5	42%
Madeira	0	0%	2	50%			0	0%	1	50%					0	0%	3	33%
TOTAL	60	52%	35	49%	13	42%	1	33%	7	64%	7	58%	2	50%	0	0%	125	50%

(Fonte: Elaboração própria)

Perante estes dados aprez referir algumas considerações. Em primeiro lugar, os valores que sobressaem são, obrigatoriamente, 20% em Castelo Branco e 88% na Guarda. A proximidade geográfica apimenta essa curiosidade. Interpretando de forma rigorosa percebemos que dos 5 municípios que têm pelouro da Cultura em Castelo Branco, um

deles dedica um vereador exclusivamente para a Cultura. Dos restantes 4, apenas Oleiros, junta as duas áreas. O Distrito da Guarda regista apenas um município a não juntar Cultura ao Turismo, Seia.

Em termos partidários, rondam todos a média à exceção do Partido Popular que se fica pelos 33% e da coligação do Partido Socialista, Bloco de Esquerda, Partido da Nova Democracia, Movimento Partido da Terra, Partido Trabalhista Português e do Partido pelos Animais e pela Natureza, sendo única e sem cumprir o critério proposto ficou-se, obviamente, com 0%.

Tecidas, as primeiras considerações acerca da tabela referente a Cultura e Turismo, analisemos agora a que diz respeito a Cultura e Educação.

Tabela 8. Combinação entre Cultura e Educação por Distrito e por Partido

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	2	40%	1	14%			0	0%	0	0%	1	100%	0	0%			4	24%
Beja	2	33%			5	83%											7	58%
Braga	2	50%	2	67%							0	0%	1	100%			5	56%
Bragança	1	33%	4	100%							0	0%					5	63%
C. Branco	2	67%	1	50%													3	60%
Coimbra	5	56%	2	50%													7	54%
Évora	4	100%			3	50%			2	67%							9	69%
Faro	3	30%	1	25%	1	100%							0	0%			5	31%
Guarda	2	67%	1	50%							3	100%					6	75%
Leiria	2	40%	5	56%	0	0%											7	47%
Lisboa	4	40%	2	100%	0	0%			0	0%	0	0%					6	40%
Portalegre	3	75%	0	0%	1	50%			0	0%							4	40%
Porto	2	25%	2	67%					0	0%		0%	0	0%			4	22%
Santarém	5	42%	2	50%	1	33%					1	100%					9	45%
Setúbal	1	50%			5	45%											6	46%
V. Castelo	2	40%	0	0%					0	0%							2	25%
V. Real	3	50%	2	33%													5	42%
Viseu	4	57%	3	38%							1	100%					8	50%
Açores	4	50%	1	25%													5	42%
Madeira	1	100%	2	50%			1	0%	2	100%				0	0%		6	67%
TOTAL	54	47%	31	44%	16	52%	1	33%	4	36%	5	42%	1	25%	0	0%	113	45%

(Fonte: Elaboração própria)

Olhando agora para os valores de Cultura e Educação, em que 45% das autarquias consideraram pertinente uni-las organicamente, mais uma vez, não vislumbramos

nenhuma tendência suficientemente forte para destacar um partido no modelo orgânico. O distrito da Guarda é o distrito que une mais vezes Cultura e Educação, sendo que apenas duas autarquias não o fizeram. Do lado oposto, o Porto, com apenas 4 Câmaras a cumprirem o critério estabelecido no quadro atinge os 22%. O Distrito do Porto vê a Cultura, de forma generalizada, com tendência material. Quando analisamos a orgânica percebemos que existe uma associação entre Património, Turismo e Cultura, justificada através do mercado turístico vindo de Espanha.

Por fim, cabe-nos analisar a relação entre Cultura e Desporto.

Tabela 9. Combinação de Cultura e Desporto por Distrito e por Partido

	PS		PPD/PSD		PCP-PEV		CDS		IND.		PSD-CDS		PSD.CDS+		PS+		TOTAL	
	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	nº	%	Total	%
Aveiro	1	20%	2	29%			2	100%	1	100%	0	0%	0	0%			6	35%
Beja	2	33%			5	83%											7	58%
Braga	2	50%	0	0%							0	0%	0	0%			2	22%
Bragança	1	33%	1	25%							0	0%					2	25%
C. Branco	1	33%	1	50%													2	40%
Coimbra	0	0%	2	50%													2	15%
Évora	2	50%			3	50%			3	100%							8	62%
Faro	1	10%	1	25%	1	100%							1	100%			4	25%
Guarda	3	100%	1	50%							2	67%					6	75%
Leiria	2	40%	3	33%	0	0%											5	33%
Lisboa	4	40%	1	50%	1	100%			0	0%	0	0%					6	40%
Portalegre	1	25%	0	0%	1	50%			0	0%							2	20%
Porto	0	0%	0	0%					0	0%	1	25%	0	0%			1	6%
Santarém	4	33%	0	0%	0	0%					0	0%					4	20%
Setúbal	1	50%			8	73%											9	69%
V. Castelo	1	20%	1	50%					0	0%							2	25%
V. Real	0	0%	4	67%													4	33%
Viseu	2	29%	4	50%							0	0%					6	38%
Açores	2	25%	2	50%													4	33%
Madeira	0	0%	2	50%			1	100%	2	100%					0	0%	5	56%
TOTAL	30	26%	25	35%	19	61%	3	100%	6	55%	3	25%	1	25%	0	0%	87	35%

(Fonte: Elaboração própria)

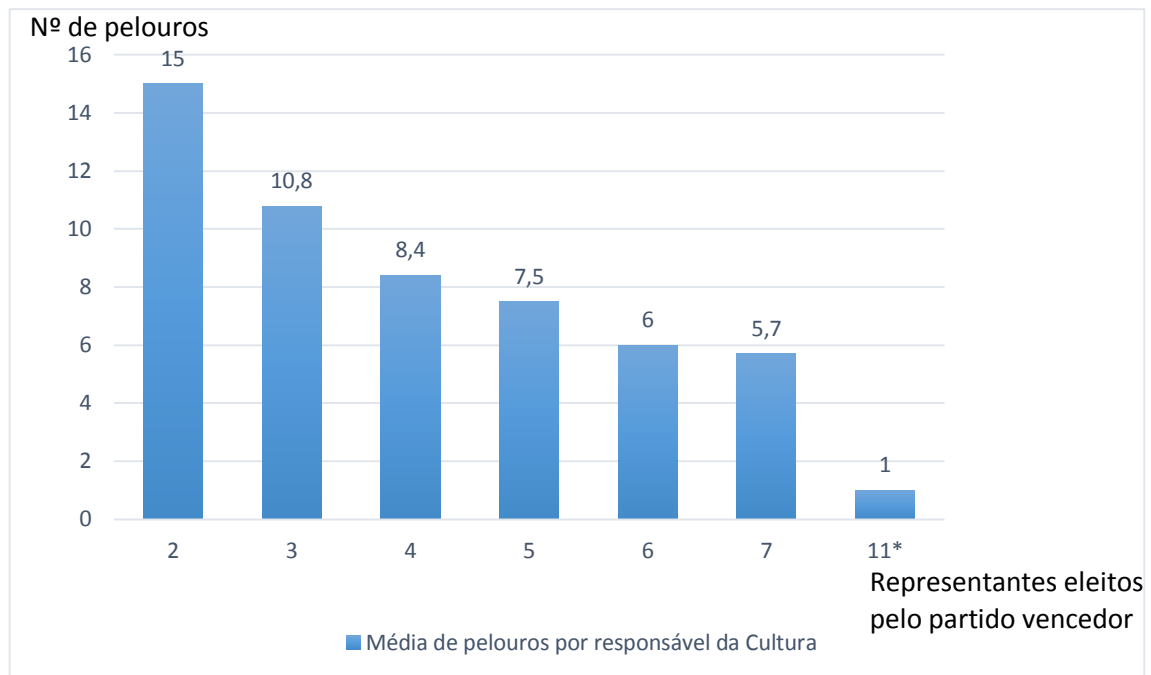
Diferentemente da tabela anterior, existe uma tendência partidária perceptível. Começando pelo valor mais elevado, o Partido Popular juntou, em todas as suas autarquias com Divisão de pelouros, o pelouro da Cultura ao Desporto. A coligação entre o Partido Comunista Português e o Partido ecologista “Os Verdes” também merece destaque. Com 61% das autarquias a manifestarem esta ligação. Os movimentos

independentes atingem os 55%. Estes dados levantam alguma curiosidade. Tanto os dois partidos como os movimentos independentes, por norma não representam um eleitorado como o PS ou o PSD. Apesar disso cresceram em relação às autárquicas de 2009. Não tentando relacionar estes factores com a orgânica das Câmaras Municipais não deixa de ser um dado merecedor de atenção. Outra percepção pode ser tomada. Os dois maiores partidos em Portugal, o Partido Socialista e o Partido Social Democrata, optam por um modelo mais próximo dos que são adoptados pelos governos juntando cultura e educação; e, juventude e desporto. Um outro entendimento pode ser aqui levantado relacionando-se com as ideologias menos centristas dos partidos, por norma, mais pequenos.

Não seria exacto encerrar este trabalho sem um ponto de enorme relevância para entender o procedimento de atribuição de pelouros, o número de Vereadores com atribuição de pelouros. São, na verdade, estes números que nos permitem entender os pontos anteriores. E, também podemos afirmar que, são estes números que justificam, por vezes, a dificuldade de *tratar bem*³⁸ a Cultura.

³⁸ Por tratar bem, entende-se um tratamento mais individualizado possível, permitindo um maior enfoque dos assuntos culturais.

Figura 7. Média de pelouros por responsável do pelouro da cultura



*Câmara Municipal de Lisboa

(Fonte:Elaboração própria)

Atentando a esta figura é claro que quanto maior o número de Vereadores num município, menor é o número de pelouros a seu cargo; é insofismável. O contraste que existe entre os partidos que presidem à Câmara Municipal com sete Vereadores e os que têm dois ou três é enorme. Como já foi referido a perspetiva taylorista da especialização permite, muitas vezes, um melhor desempenho. A exigência multidimensional levada a cabo nas autarquias em que o partido vencedor tem apenas dois mandatos ultrapassa o exequível. Nesses casos existem várias opções. A primeira consiste em reproduzir o que acontece no caso da Marinha Grande, em que o vereador da Cultura não pertence ao partido vencedor.³⁹ Importa referir a dificuldade no nosso sistema político em ter a *oposição*⁴⁰ com pelouros atribuídos. Trata-se de uma prática generalizada sustentada por vezes na falta de confiança política por parte do partido que vence as eleições, outras vezes nas divergências ideológicas que impedem uma visão comum e outras por

³⁹ A Câmara Municipal da Marinha Grande tem um Presidente do Partido Socialista e o seu Vereador da Cultura é do Partido Comunista Português.

⁴⁰ Por oposição entende-se obstáculo ou impedimento.

estratégia política. Mas se é verdade que o partido vencedor não delega pelouros, também é verdade que a oposição não os aceita. Justificam-se pelos mesmos motivos já referidos e também pelo afastamento da responsabilização das opções tomadas pelo Presidente da Câmara.

Numa visão, talvez utópica, uma colaboração honesta por parte dos vencidos⁴¹ levaria, provavelmente, a uma melhor prossecução do interesse público. Outra opção que se sugere aos municípios de menor escala é uma descentralização de produção cultural para Associações, Escolas ou outras entidades ligadas à cultura. Este mecanismo só funciona com um grande controlo por parte da autarquia sem invadir a autonomia da entidade externa. O desenvolvimento de cartas culturais, promoção de conselhos municipais de cultura e a colaboração com entidades externas poderá ser o caminho a seguir neste difícil trilho que é a produção cultural em períodos de dificuldades financeiras.

⁴¹ Optamos por vencidos, e não por oposição para não entrarmos no *constrasensum* semântico.

6. Conclusões

Sinteticamente, o capítulo da abordagem teórica, “*O estado da cultura versus Estado da Cultura*”, assumiu um papel importante na contextualização da Cultura, não só no plano nacional mas também no plano local.

O protorganismo que a Cultura veio a desenvolver, exigida por uma população com mais vontade de suprimento de necessidades, veio colocar várias questões. A própria definição de Cultura, tal como a sua legitimidade são portas abertas que dificilmente se encontrará consenso. A dificuldade da unanimidade em torno do conceito e das suas balizas, em nada negam a sua importância.

Um dos conceitos abordados é prova do que foi referido: a Democratização Cultural.

A Democratização Cultural espelha, de forma abrangente, a necessidade de constante actualização, inovação e desenvolvimento da Cultura. O processo constante de se caminhar em direcção ao *pleno cultural* deve ser sempre um objectivo. Ao contrário do que sucede no plano nacional, não existe, em boa verdade, um plano altamente detalhado que tente discriminar como deve um município actuar para democratizar a Cultura. O que é inegável, é que por vezes estes dois planos confundem-se o que impede uma coordenação perfeita entre ambos.

Muitas das críticas apontadas aos municípios centram-se no seu excessivo eleitoralismo no momento de olhar para a Cultura. Referem-se duras críticas no momento das opções para o desenvolvimento da Cultura. Recorde-se quando se refere que a edificação de equipamentos culturais foi um grande contributo para a ... construção civil. Estes apontamentos sugerem-nos uma visão de oportunidade da cultural. Quer-se dizer

que não existe um planeamento cultural, mas sim um encaixe programático de actividades culturais.

Após este resumo da abordagem teórica, vejamos os resultados da parte prática do relatório.

Este relatório teve como grande objectivo responder às questões enunciadas no ponto 5.1. Consideramos que ao longo deste trabalho conseguiu-se responder a todas elas. Não se encontrou padrão partidário ou territorial de forma generalizada. No entanto, destacam-se alguns dados importantes:

- 83% dos municípios têm disponível online a sua distribuição de pelouros.
- O Interior e as Ilhas são as regiões analisadas com menos informações acerca da divisão de pelouros, ao contrário do Algarve e do Litoral.
- 97% dos municípios que têm divisão de pelouros online, também têm pelouro da cultura.
- O Interior é a região com divisão de pelouros a ter menos pelouros da Cultura e o Algarve e as Ilhas são os que têm mais.
- O Turismo é a área mais vezes associada ao pelouro da Cultura, sendo que o Distrito da Guarda é aquele que mais vezes junta estes dois pelouros (88% dos municípios), Castelo Branco, distrito vizinho, tem apenas 20% de municípios a juntar as duas áreas.
- Educação e Cultura encontram-se presentes sob alçada do mesmo vereador em 113 municípios sendo que o distrito da Guarda é aquele que une os pelouros mais vezes, percentualmente.

- Cultura e Desporto é a associação que o CDS-PP repetiu em todas autarquias, sendo o único partido a fazê-lo. Territorialmente o caso do distrito da Guarda é o mais chamativo com 75% dos municípios a juntar as duas áreas, ao contrário de Coimbra que tem apenas 15% das autarquias enquadradas nesta conjuntura.

- O número médio de pelouros por município com o partido vencedor com dois mandatos é de 15, no caso oposto, com sete mandatos a média é de 5.7 pelouros.

- As assimetrias demográficas faz com que a média de mandatos por Distrito no Litoral seja de 139 muito acima da média que é de 104.

Olhando para um contexto mais genérico mas respondendo a questões concretas podemos afirmar que esta análise levou a desenvolver algo mais profundo do que se pretendia inicialmente. A tentativa de encontrar um padrão orgânico cultural, levou na verdade ao encontro daquilo que impede esse padrão. O enorme “décalage” entre municípios mais populosos em relação aos menos populosos, leva imediatamente à criação de um fosso político, económico e social. Este fosso existe pela necessidade de atingir a eficiência de Pareto e na racionalização dos recursos. Este problema estrutural aliado à falta de uma política cultural nas autarquias leva a que o fosso se agrave.

A inexistência de um política cultural associada à maior importância dada, tanto pelos eleitos como pelos eleitores, a outras questões, leva à prática de uma *cultura em cima do joelho* que leva, muitas vezes, a uma concentração de actividades em momentos específicos contrastando com a oferta regular ambicionada por muitos autores. A única política cultural que, muitas vezes, é encontrada é a da construção de equipamentos, segundo o nosso enquadramento teórico.

Outro padrão encontrado é a relação directa entre Turismo, Educação e Desporto com o pelouro da Cultura. Estes três pelouros enquadram-se na óptica de área cultural em

significante número de municípios. Esta visão tridimensional de cultura para fora, formação cultural e cultura-lazer, são por vezes combinadas e originam um misto de oferta cultural que tenta abranger um maior número de públicos.

A conclusão de maior pertinência é a barreira criada pela divisão de pelouros unipartidária, levando a que apenas um partido, o vencedor, tenha vereadores com pelouros. Este procedimento leva uma sobrecarga que limita o trabalho da autarquia.

Algumas questões pertinentes surgiram ao longo da realização deste estudo que mereceriam análises mais profundas. Por exemplo, a comparação do nosso modelo cultural com o modelo francês a nível local. Outra questão que nos despertou interesse relaciona-se com um estudo que relacione as despesas do municípios com cultura tendo por análise a relação da edificação de equipamento e o consumo de cultural. As alterações no Governo com o fim do Ministério da Cultura e a criação de uma Secretaria de Estado, seria um tema de grande interesse para perceber o que mudou em várias dimensões, nomeadamente no consumo de cultura, nos apoios dados e na possível relação que passou a haver com a temática da Educação.

Como principal limitação destacamos a impossibilidade de verificar a influência da ausência do pelouro da cultura em termos de actividades culturais nas Câmaras Municipais. Certamente, que seria um assunto que levaria muitas horas e ocuparia muitas páginas e dificilmente se conseguiria colocar num relatório. Outra limitação encontrada foi a dificuldade em perceber o funcionamento de alguns Websites, no momento da recolha, por estarem desactualizados ou com poucas funcionalidades disponíveis.

Por fim, espero que este relatório de estágio permita levar a cabo mais investigações que relacionem directamente o poder político local com a Cultura.

Bibliografia

FERREIRA, José M. Cabral – Artesanato, Cultura e Desenvolvimento Regional: Um Estudo de Campo e Três Ensaio Breves. Lisboa: Imprensa Nacional – Casa da Moeda, 1983

MARQUES, Fernando Pereira – De que falamos quando falamos de Cultura? Lisboa: Editorial Presença,

LIPOVETSKY, Gilles – Cultura-Mundo: Resposta a uma Sociedade Desorientada. Edições 70, 2010

LAHIRE, Bernard - La légitimité culturelle en questions *in* **DONNAT**, Olivier – Regards croisés sur les pratiques culturelles: . La documentation française, Paris, 2003 p.43-44.

GOMES, Rui Telmo e **LOURENÇO**, Vanda – Democratização Cultural e Formação de Públicos: Inquérito aos “Serviços Educativos” em Portugal. Lisboa: Observatório das Actividades Culturais, 2009

RODRIGUES, Américo – A Descentralização. A Rede. As Políticas Culturais – Quatro Ensaio à Boca de Cena: para uma política teatral e da programação. Lisboa: Cotovia, 2009.

SANTOS, Maria Lucinda, apud **FERREIRA**, Vítor – Autarquias & Cultura: Prioridades, Orçamentos e Resultados Beira Interior Norte e Cova da Beira - 1998 a 2009. Logowords Lda. Dezembro 2012.

Comissão Europeia - Promover o desenvolvimento e a boa governação nas regiões e cidades da
EU: Sexto relatório sobre a coesão económica, social e territorial: Investimento no crescimento e
no emprego. Bruxelas, 2014

Lei 169/99, de 18 de Setembro.

Lei n.º 22/2012 de 30 de maio

Lei nº 46 /2005 de 29 de Agosto,

Decreto-Lei n. 190/96 de 9 de Outubro

Decreto-Lei n.º126-A/2011 de 29 de Dezembro

Decreto-Lei n.º 114/2012 de 25 de Maio

Decreto-Lei n.º 115/2012 de 25 de Maio

Portaria n.º 227/2012 de 3 de Agosto

Carta deontológica do Serviço Público

Webgrafia

<http://www.anmp.pt/>

<http://cm-lagoa.azoresdigital.pt/>

<http://cm-santacruzdasflores.azoresdigital.pt>

<http://cm-saoroquedopico.azoresdigital.pt>

<http://cm-velas.azoresdigital.pt>

<http://mogadouro.pt/>

<http://www.cabeceirasdebasto.pt>

<http://www.cantanhedeonline.pt>

<http://www.carregal-digital.pt>

<http://www.chaves.pt>

<http://www.cm-abrantes.pt>

<http://www.cm-agueda.pt>

<http://www.cm-aguiardabeira.pt>

<http://www.cm-ah.pt>

<http://www.cm-alandroal.pt>

<http://www.cm-albergaria.pt>

<http://www.cm-albufeira.pt>

<http://www.cm-alcacerdosal.pt>

<http://www.cm-alcanena.pt>

<http://www.cm-alcobaca.pt>

<http://www.cm-alcochete.pt>

<http://www.cm-alcoutim.pt>

<http://www.cm-alenquer.pt>

<http://www.cm-alfandegadafe.pt>

<http://www.cm-alijo.pt>

<http://www.cm-aljezur.pt>

<http://www.cm-almeida.pt>

<http://www.cm-almeirim.pt>

<http://www.cm-almodovar.pt>

<http://www.cm-alpiarca.pt>

<http://www.cm-alter-chao.pt>

<http://www.cm-alvaiazere.pt>

<http://www.cm- Alvito.pt>

<http://www.cm-amadora.pt>

<http://www.cm-amarante.pt>

<http://www.cm-amares.pt>

<http://www.cm-anadia.pt/>

<http://www.cm-ansiao.pt>

<http://www.cm-arganil.pt>

<http://www.cm-armamar.pt>

<http://www.cm-arouca.pt>

<http://www.cm-arraiolos.pt>

<http://www.cm-arronches.pt>

<http://www.cm-arruda.pt>

<http://www.cmav.pt>

<http://www.cm-aveiro.pt>

<http://www.cm-avis.pt>

<http://www.cm-azambuja.pt>

<http://www.cm-baiiao.pt>

<http://www.cm-barcelos.pt>

<http://www.cm-barrancos.pt>

<http://www.cm-barreiro.pt>

<http://www.cm-batalha.pt>

<http://www.cm-beja.pt>

<http://www.cm-belmonte.pt>

<http://www.cm-benavente.pt>

<http://www.cm-bombarral.pt/>

<http://www.cm-borba.pt>

<http://www.cm-boticas.pt>

<http://www.cm-braga.pt>

<http://www.cm-braganca.pt>

<http://www.cm-cadaval.pt>

<http://www.cm-caldas-rainha.pt>

<http://www.cmcalheta.pt>

<http://www.cm-calheta.pt>

<http://www.cm-camaradelobos.pt>

<http://www.cm-caminha.pt>

<Http://www.cm-campo-maior.pt>

<http://www.cm-carrazedadeansiaes.pt>

<http://www.cm-cartaxo.pt>

<http://www.cm-cascais.pt>

<http://www.cm-castanheiradepera.pt>

<http://www.cm-castelobranco.pt>

<http://www.cm-castelo-paiva.pt>

<http://www.cm-castelo-vide.pt>

<http://www.cm-castrodaire.pt>

<http://www.cm-castromarim.pt>

<http://www.cm-castroverde.pt>

<http://www.cm-celoricodabeira.pt>

<http://www.cm-chamusca.pt>

<http://www.cm-cinfaes.pt>

<http://www.cm-coimbra.pt>

<http://www.cm-condeixa.pt>

<http://www.cm-constancia.pt>

<http://www.cm-coruche.pt>

<http://www.cm-corvo.pt>

<http://www.cm-covilha.pt>

<http://www.cm-crato.pt>

<http://www.cm-cuba.pt>

<http://www.cm-elvas.pt>

<http://www.cm-entroncamento.pt>

<http://www.cm-espinho.pt>

<http://www.cm-esposende.pt>

<http://www.cm-estarreja.pt>

<http://www.cm-estremoz.pt>

<http://www.cm-evora.pt>

<http://www.cm-fafe.pt>

<http://www.cm-faro.pt>

<http://www.cm-fcr.pt>

<http://www.cm-feira.pt>

<http://www.cm-felgueiras.pt>

<http://www.cm-ferreira-alentejo.pt>

<http://www.cm-ferreiradozezere.pt>

<http://www.cm-figfoz.pt>

<http://www.cm-figueirodosvinhos.pt>

<http://www.cm-fornosdealgodres.pt>

<http://www.cm-fozcoa.pt>

<http://www.cm-freixoespadacinta.pt>

<http://www.cm-fronteira.pt>

<http://www.cm-funchal.pt>

<http://www.cm-fundao.pt>

<http://www.cm-gaia.pt>

<http://www.cm-gaviao.pt>

<http://www.cm-gois.pt>

<http://www.cm-golega.pt>

<http://www.cm-gondomar.pt>

<http://www.cm-gouveia.pt>

<http://www.cm-graciosa.pt>

<http://www.cm-grandola.pt>

<http://www.cm-guimaraes.pt>

<http://www.cmhorta.pt>

<http://www.cm-idanhaova.pt>

<http://www.cm-ilhavo.pt>

<http://www.cm-lagoa.pt/>

<http://www.cm-lagos.pt>

<http://www.cm-lajesdopico.pt/>

<http://www.cmlajesflores.com/>

<http://www.cm-lamego.pt>

<http://www.cm-leiria.pt>

<http://www.cm-lisboa.pt>

<http://www.cm-loule.pt>

<http://www.cm-loures.pt>

<http://www.cm-lourinha.pt>

<http://www.cm-lousa.pt>

<http://www.cm-lousada.pt>

<http://www.cm-macao.pt>

<http://www.cm-macedodecavaleiros.pt>

<http://www.cm-machico.pt>

<http://www.cm-madalena.pt>

<http://www.cm-mafra.pt>

<http://www.cm-maia.pt>

<http://www.cmmangualde.pt>

<http://www.cm-manteigas.pt>

<http://www.cm-marco-canaveses.pt>

<http://www.cm-marvao.pt>

<http://www.cm-matosinhos.pt>

<http://www.cm-mdouro.pt/>

<http://www.cm-mealhada.pt>

<http://www.cm-meda.pt>

<http://www.cm-melgaco.pt>

<http://www.cm-mertola.pt>

<http://www.cm-mesaofrio.pt>

<http://www.cm-mgrande.pt>

<http://www.cm-mira.pt>

<http://www.cm-mirandacorvo.pt>

<http://www.cm-mirandela.pt>

<http://www.cm-moimenta.pt>

<http://www.cm-moita.pt>

<http://www.cm-moncao.pt>

<http://www.cm-monchique.pt>

<http://www.cm-mondimdebasto.pt>

<http://www.cm-monforte.pt>

<http://www.cm-montalegre.pt>

<http://www.cm-montemornovo.pt>

<http://www.cm-montemorvelho.pt>

<http://www.cm-mora.pt>

<http://www.cm-mortagua.pt>

<http://www.cm-moura.pt>

<http://www.cm-mourao.pt>

<http://www.cm-murca.pt>

<http://www.cm-murtosa.pt>

<http://www.cm-nazare.pt>

<http://www.cm-nelas.pt>

<http://www.cm-nisa.pt>

<http://www.cm-nordeste.pt>

<http://www.cm-oaz.pt>

<http://www.cm-obidos.pt>

<http://www.cm-odemira.pt>

<http://www.cm-odivelas.pt>

<http://www.cm-oeiras.pt>

<http://www.cm-ofrades.com>

<http://www.cm-olb.pt/>

<http://www.cm-oleiros.pt/>

<http://www.cm-olhao.pt>

<http://www.cm-oliveiradohospital.pt>

<http://www.cm-ourem.pt>

<http://www.cm-ourique.pt>

<http://www.cm-ovar.pt>

<http://www.cm-pacosdeferreira.pt>

<http://www.cm-palmela.pt>

<http://www.cm-pampilhosadaserra.pt>

<http://www.cm-paredes.pt>

<http://www.cm-paredes-coura.pt>

<http://www.cmpb.pt>

<http://www.cm-pedrogaogrande.pt>

<http://www.cm-penacova.pt>

<http://www.cm-penafiel.pt>

<http://www.cm-penalvadocastelo.pt/>

<http://www.cm-penamacor.pt>

<http://www.cm-penedono.pt>

<http://www.cm-penela.pt>

<http://www.cm-peniche.pt>

<http://www.cm-pesoregua.pt>

<http://www.cm-pinhel.pt>

<http://www.cm-pombal.pt>

<http://www.cm-pontadosol.pt>

<http://www.cm-pontadelgada.pt>

<http://www.cm-pontedelima.pt>

<http://www.cm-pontedesor.pt>

<http://www.cm-portalegre.pt>

<http://www.cm-portel.pt>

<http://www.cm-portimao.pt>

<http://www.cm-porto.pt>

<http://www.cm-portosanto.pt>

<http://www.cm-povoacao.pt>

<http://www.cm-proencanova.pt>

<http://www.cmpv.pt>

<http://www.cm-pvarzim.pt>

<http://www.cm-redondo.pt>

<http://www.cm-reguengos-monsaraz.pt>

<http://www.cm-resende.pt>

<http://www.cm-ribeirabrava.pt>

<http://www.cm-ribeiragrande.pt>

<http://www.cm-riomaior.pt>

<http://www.cm-rpena.pt>

<http://www.cm-sabrosa.pt>

<http://www.cm-sabugal.pt>

<http://www.cm-salvaterademagos.pt>

<http://www.cm-santacombadao.pt>

<http://www.cm-santacruz.pt>

<http://www.cm-santana.com>

<http://www.cm-santarem.pt>

<http://www.cm-santiagocacem.pt>

<http://www.cm-saovicente.pt/>

<http://www.cm-sardoal.pt>

<http://www.cm-satao.pt>

<http://www.cm-sbras.pt>

<http://www.cm-seia.pt>

<http://www.cm-seixal.pt>

<http://www.cm-sernancelhe.pt>

<http://www.cm-serpa.pt>

<http://www.cm-serta.pt>

<http://www.cm-sesimbra.pt>

<http://www.cm-sever.pt>

<http://www.cm-silves.pt>

<http://www.cm-sintra.pt>

<http://www.cm-sjm.pt>

<http://www.cm-smpenaguiao.pt>

<http://www.cm-sobral.pt>

<http://www.cm-soure.pt>

<http://www.cm-sousel.pt>

<http://www.cm-spsul.pt>

<http://www.cm-stirso.pt>

<http://www.cm-tabua.pt>

<http://www.cm-tabuaco.pt>

<http://www.cm-tarouca.pt>

<http://www.cm-tavira.pt>

<http://www.cm-terrasdebouro.pt>

<http://www.cm-tomar.pt>

<http://www.cm-tondela.pt>

<http://www.cm-torresnovas.pt>

<http://www.cm-trancoso.pt>

<http://www.cm-tvedras.pt>

<http://www.cm-vagos.pt>

<http://www.cm-valedecambra.pt>

<http://www.cm-valenca.pt>

<http://www.cm-valongo.pt/>

<http://www.cm-vendasnovas.pt>

<http://www.cmvmfc.pt>

<http://www.cm-vfxira.pt>

<http://www.cm-viana-castelo.pt>

<http://www.cm-vianadoalentejo.pt>

<http://www.cm-vidigueira.pt>

<http://www.cm-viladerei.pt>

<http://www.cm-viladobispo.pt>

<http://www.cm-viladoconde.pt>

<http://www.cm-viladoporto.pt>

<http://www.cm-vilafior.pt>

<http://www.cm-vilanovadepoiars.pt>

<http://www.cm-vilareal.pt>

<http://www.cm-vilaverde.pt>

<http://www.cm-vilaviosa.pt>

<http://www.cm-vimioso.pt>

<http://www.cm-vinhais.pt>

<http://www.cm-viseu.pt>

<http://www.cm-vizela.pt>

<http://www.cm-vminho.pt>

<http://www.cm-vnbarquinha.pt>

<http://www.cm-vncerveira.pt>

<http://www.cm-vnpaiua.pt>

<http://www.cm-vouzela.pt>

<http://www.cm-vpaguiar.pt>

<http://www.cm-vrsa.pt>

<http://www.cm-vvrodao.pt>

<http://www.m-almada.pt>

<http://www.mun-aljustrel.pt>

<http://www.mun-celoricodebasto.pt/>

<http://www.mun-guarda.pt>

<http://www.municipio-portodemos.pt>

<http://www.mun-montijo.pt>

<http://www.mun-planhoso.pt/>

<http://www.mun-setubal.pt>

<http://www.mun-trofa.pt>

<http://www.portomoniz.pt>

<http://www.sines.pt>

<http://www.sjpesqueira.pt>

<http://www.torredemoncorvo.pt>

<http://www.valpacos.pt>

<http://www.vilanovadefamalicao.org>

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Anexos

Município	Presidente	Endereço	Tel/Fax	E-mail	Web	Pelouros
ABRANTES	MARIA DO CEU OLIVEIRA ANTUNES ALBUQUERQUE	Praça Raimundo Soares 2200-366 ABRANTES	Tel: 241330100 Fax: 241330190	munice@cm-abrantes.pt	http://www.cm-abrantes.pt	PS Divisão de Desporto, Cultura, Turismo, Museus e Património
ÁGUEDA	GIL NADÁS RESENDE DA FONSECA	Praça do Município 2 3754-500 ÁGUEDA	Tel: 234610070 Fax: 234610078	geral@cm-agueada.pt	http://www.cm-agueada.pt	PS Cultura (assuntos Culturais, Preservação do Património, Estação Arqueológica, Museus e Bibliotecas)
AGUIAR DA BERA	JOAQUIM ANTÓNIO MARQUES BONIFÁCIO	Av. da Liberdade 3570-018 AGUIAR DA BERA	Tel: 232689100 Fax: 232688894	geral@cm-aguiardabeira.pt	http://www.cm-aguiardabeira.pt	Movimento Independente
ALANDROAL	MARIANA ROSA GOMES CHILRA	Praça da República 7250-116 ALANDROAL	Tel: 268440040 Fax: 268440042	cm-alandroal@mail.telepac.pt	http://www.cm-alandroal.pt	ND PCP-PEV Património e Cultura
ALBERGARIA-A-VELHA	ANTÓNIO AUGUSTO AMARAL LOUREIRO E SANTOS	Município de Albergaria-a-Velha Praça Ferreira Tavares 3850-053 ALBERGARIA-A-VELHA	Tel: 234529300 Fax: 234522225	geral@cm-albergaria.pt	http://www.cm-albergaria.pt	CDS-PP Desporto; Cultura; Urbanização e Edificação; Turismo; Biblioteca e Arquivo; Energia; Defesa do Consumidor
ALBUFEIRA	CARLOS EDUARDO SILVA E SOUSA	Cerro da Atagna 8200-863 ALBUFEIRA	Tel: 289599500 Fax: 289599511	geral@cm-albufeira.pt	http://www.cm-albufeira.pt	PSD Ação Social; Habitação; Cultura; Apoio ao Município e Defesa do Consumidor; Modernização Administrativa; Informática e Telecomunicações; Vendedores Ambulantes, Artistas, Feiras, Mercados e outras Atividades Temporárias.
ALCACER DO SAL	VITOR MANUEL CHAVES DE CARO PROENÇA	Largo Pedro Nunes 7580-125 ALCACER DO SAL	Tel: 265610040 Fax: 265610058	secretaria.gap@cm-alcacerdosal.pt	http://www.cm-alcacerdosal.pt	PCP-PEV Coordenação geral; Planeamento urbanístico; Turismo e desenvolvimento económico; Administração e finanças; Projetos municipais; Cultura; Comunicação; Redes e dados e de comunicações.
ALCANENA	FERNANDA MARIA PEREIRA ASSICEIRA	Praça 8 de Maio 2380-037 ALCANENA	Tel: 249889010 Fax: 249891357	presidencia@cm-alcanaena.pt	http://www.cm-alcanaena.pt	PS DIVISÃO DE CULTURA, TURISMO E VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO - Prestação de Serviços Culturais; Bibliotecas e Museus Municipais; Cine-Teatro; Gestão de Equipamentos Culturais e de Infraestruturas de Interesse Turístico.
ALCOBACA	PALLO JORGE MARQUES INÍCIO	Praça João de Deus Ramos 2461-501 ALCOBACA	Tel: 262580800 Fax: 262580840	cmalcobaca@cm-alcobaca.pt	http://www.cm-alcobaca.pt	PSD Educação; Ação Social e Juventude; Cultura; Associativismo; Desporto
ALCOCHETE	LUIS MIGUEL CARRAÇA FRANCO	Largo de S. João 2894-001 ALCOCHETE	Tel: 212 348 696 Fax: 212 348 696	geral@cm-alcochete.pt	http://www.cm-alcochete.pt	PCP-PEV Cultura, Identidade Local e Turismo (incluindo gestão dos recursos e equipamentos) Gestão Financeira Modernização Administrativa, Recursos Informáticos, Novas Tecnologias, Expediente Geral, Apoio aos Órgãos Autárquicos, ao Município e Atendimento Geral Administração e Gestão de Recursos Humanos Serviços Jurídicos
ALCOUTIM	OSVALDO DOS SANTOS GONÇALVES	Praça do Município, 12 8970-066 ALCOUTIM	Tel: 281540500 Fax: 281546363	geral@cm-alcoutim.pt	http://www.cm-alcoutim.pt	PS Obras Municipais; Habitação e Urbanismo; Equipamento e Instalações Municipais; Ordenamento do Território e Sistemas de Informação Geográfica; Comunicação Social e Relações Públicas; Cultura e Turismo; Defesa do Consumidor; Juventude, Desporto e Tempos Livres; Parque Automóvel; Planeamento Estratégico; Património Histórico e Cultural, Arqueologia e Museologia; Arquivo Histórico e Documental/Biblioteca Municipal; Informática e Telecomunicações; Gabinete de Apoio ao Investidor; Comércio.
ALENQUER	PEDRO MIGUEL FERREIRA FOLGADO	Praça Luís de Camões 2580-318 ALENQUER	Tel: 263730919- Pres. 9270 Fax: 263711504	geral@cm-alenquer.pt	http://www.cm-alenquer.pt	PS planeamento e coordenação de atividades desenvolvidas no âmbito da Educação, Ação Social, Saúde, Juventude, Cultura, do Desporto, desenvolvimento económico e local e associativismo - coordenação da Universidade da Terceira Idade - gestão e rentabilização do património cultural
ALFÂNDEGA DA FÉ	BERTA FERREIRA MILHEIRO NUNES	Largo D. Onís Praça do Município 5350-045 ALFÂNDEGA DA FÉ	Tel: 279468120 Fax: 279462619	gabinete.presidencia.cmf@gmail.com, correspondencia.cmf@gmail.com	http://www.cm-alfandegadafe.pt	PS Não tem pelouro da Cultura
ALLUJ	CARLOS JORGE VILELA DA ROCHA MAGALHÃES	R. General Alves Pedrosa, 13 5070-051 ALLUJ	Tel: 259957107 Fax: 259959738	camara.alujo@cm-alujo.pt	http://www.cm-alujo.pt	PSD Educação; Saúde; Ação Social; Habitação; Cultura; Juventude; Desporto, Lazer e Tempos Livres; Coordenação Jurídica
ALJEZUR	JOSÉ MANUEL VELHINHO AMARELINHO	Rua Capitão Salgueiro Maia 8670-005 ALJEZUR	Tel: 282990010 Fax: 282998417	geral@cm-aljezur.pt	http://www.cm-aljezur.pt	PS Turismo e Atividades Económicas; Cultura; Ambiente, Higiene e Salubridade, Património Municipal; Acessibilidades Viárias; Saneamento e Águas; Proteção Civil e Segurança; Armazéns Municipais; Freguesias
ALJUSTREL	NELSON DOMINGOS BRITO	Av. 1.º Maio 7600-010 ALJUSTREL	Tel: 284600070 Fax: 284602055	geral@mun-aljustrel.pt	http://www.mun-aljustrel.pt	PS Cultura; Turismo; Recursos Humanos; Administração Financeira
ALMADA	JOAQUIM ESTEVÃO MIGUEL JUDAS	Largo Luís de Camões 2800-158 ALMADA	Tel: 212724000 Fax: 212724555	almadainforma@cm.m-almada.pt	http://www.m-almada.pt	PCP-PEV Educação, Cultura, Desporto, Juventude e Turismo; Direção Municipal de Desenvolvimento Social (com exceção da Divisão de Ação Sociocultural) Departamento de Comunicação; Centro de Informação Autárquica ao Consumidor
ALMEDA	ANTÓNIO BAPTISTA RIBEIRO	Praça da Liberdade 6350-130 ALMEDA	Tel: 271570020 Fax: 271570021	camara@cm-almada.pt	http://www.cm-almada.pt	PSD-CDS Educação, Cultura, Ação Social, Saúde, Turismo, Proteção Civil, Desporto e Tempos Livres.
ALMERIM	PEDRO MIGUEL CÉSAR RIBEIRO	Rua 5 de Outubro 2080-052 ALMERIM	Tel: 243594100 Fax: 243594138	gap@cm-almirim.pt	http://www.cm-almirim.pt	PS Cultura; Turismo; património cultural e arquitetónico

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

ALMODOVAR	ANTÓNIO MANUEL ASCENSAO MESTRE BOTA	Rua Serpa Pinto, n.º 10 7700-081 ALMODOVAR	Tel: 286660600 Fax: 286662282	geral@cm-almodar.pt	http://www.cm-almodar.pt	PS Atividade Administrativa; Modernização Administrativa; Gestão Financeira e Controlo Orçamental; Apoios Comunitários; Património; Aprovisionamento; Ordenamento do Território e Gestão Urbanística; Obras Particulares; Sistema de Informação Geográfica; Toponímia; Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico; Museus; Património Monumental, Religioso, com Interesse Histórico e Arqueológico; Biblioteca e Documentação; Cultura
ALPARÇA	MÁRIO FERNANDO ATRACADO PEREIRA	R. José Relvas, 374 Apartado 2090-106 ALPARÇA	Tel: 243559100 Fax: 243559105	gap@cm-alparca.pt	http://www.cm-alparca.pt	PCP-PEV Serviços Urbanos e Limpeza, Parque de Máquinas e Viaturas, Fiscalização Municipal, Ambiente, Mercados e Abastecimento Público, Iluminação Pública, Sinalização e Trânsito, Cultura e Turismo
ALTER DO CHÃO	JOVIANO MARTINS VITORINO	Largo do Município 7440-026 ALTER DO CHÃO	Tel: 245610000 Fax: 245610011	geral@cm-alter-chao.pt	http://www.cm-alter-chao.pt	PSD Não tem pelouro da Cultura
ALVAIAZERE	PAULO TITO DELGADO MORGADO	Câmara Municipal - Rua Conselheiro Furtado dos 3250-100 ALVAIAZERE	Tel: 236650600 Fax: 236650609	geral@cm-alvaiazere.pt	http://www.cm-alvaiazere.pt	PSD Transportes - Mobilidade; Educação; Cultura; Desporto; Juventude; Associativismo; Biblioteca Municipal; Museu Municipal; Turismo; Ação Social e Saúde; Voluntariado;
ALVITO	ANTÓNIO JOÃO FÉO VALÉRIO	Largo do Relógio, 1 7920-022 ALVITO	Tel: 284480800 Fax: 284485157	geral@cm-avito.pt	http://www.cm-avito.pt	PCP-PEV Finanças e Património; Administração Geral; Recursos Humanos; Educação; Cultura; Desporto e Juventude; Turismo; Comunicação e Imagem; Bibliotecas; Ação Social e Saúde
AMADORA	CARLA MARIA NUNES TAVARES	Av. Movimento das Forças 2701-961 AMADORA	Tel: 214369000 Fax: 214922082	geral@cm-amadora.pt	http://www.cm-amadora.pt	PS Cultura e Turismo
AMARANTE	JOSÉ LUIS GASPAS JORGE	Alameda Teixeira de Pascoas 4600-011 AMARANTE	Tel: 255420200 Fax: 255420201	geral@cm-amarante.pt	http://www.cm-amarante.pt	PSD-CDS Coordenação Geral; Gestão Financeira; Aprovisionamento; Património; Turismo; Cultura; Cooperação Externa; Proteção Civil; Gabinete de Apoio às Freguesias e ao Movimento Associativo
AMARES	MANUEL DA ROCHA MOREIRA	Largo do Município 4720-058 AMARES	Tel: 253993450 Fax: 253992643	geral@municiopamaras.pt	http://www.cm-amares.pt	PS ND
ANADIA	MARIA TERESA BELÉM CORREIA CARDOSO	Câmara Municipal 3781-909 ANADIA	Tel: 231510730 Fax: 231510739	geral@cm-anadia.pt	http://www.cm-anadia.pt/	Movimento Independente Desporto; Cultura; Associativismo; Turismo, promoção e valorização do desenvolvimento dos recursos locais; Cooperação externa e geminações.
ANGRA DO HEROISMO	JOSÉ GABRIEL DO ÁLAMO DE MENESES	Praça Velha 9701-857 ANGRA DO HEROISMO	Tel: 295401704 Fax: 295212662	angra@cm-ah.pt	http://www.cm-ah.pt	PS Unidade de Promoção Municipal e Cultura; Turismo; Património Histórico, Cultural e Arqueológico; Cultura; Gestão operacional e logística dos edifícios municipais afectos às áreas funcionais da Unidade
ANSIAO	RUI ALEXANDRE NOVO E ROCHA	Praça do Município Anísio 3240-143 ANSIAO	Tel: 236670200 Fax: 236677481	geral@cm-ansiao.pt	http://www.cm-ansiao.pt	PSD Cultura e ciência; Ação Social; Saúde; Turismo
ARCOS DE VALDEVEZ	JOÃO MANUEL DO AMARAL ESTEVES	Praça Municipal 4974-003 ARCOS DE VALDEVEZ	Tel: 258520500 Fax: 258520509	geral@cmav.pt	http://www.cmav.pt	PSD Coordenação Geral; Juntas de Freguesia; Cultura; Desenvolvimento Económico (Rural, Comercial, Industrial e Turismo); Planeamento e Ordenamento; Obras Públicas Municipais
ARGANIL	RICARDO JOÃO BARATA PEREIRA ALVES	Praça Simões Dias, Apartado 3304-954 ARGANIL	Tel: 235200150 Fax: 235200158	geral@cm-arganil.pt	http://www.cm-arganil.pt	PSD Cultura; Juventude; Desporto; Saúde.
ARMAMAR	JOÃO PAULO SOARES CARVALHO PEREIRA DA FONSECA	Praça da República 5110-127 ARMAMAR	Tel: 254850800 Fax: 254850802	geral@cm-armamar.pt	http://www.cm-armamar.pt	PSD Ação social; turismo; património; cultura e ciência; juventude.
AROUCA	JOSÉ ARTUR TAVARES NEVES	Praça do Município 4544-001 AROUCA	Tel: 256940220 Fax: 256943045	geral@cm-arouca.pt	http://www.cm-arouca.pt	PS Educação e Ação Social; Cultura, Desporto e Turismo
ARRAIÓLOS	SILVIA CRISTINA TIRAPICOS PINTO	Praça do Município, nº. 27 7040-027 ARAIÓLOS	Tel: 266490240 Fax: 266490257	geral@cm-arraioilos.pt	http://www.cm-arraioilos.pt	PCP-PEV Pessoal, Educação, Cultura, Desporto, Juventude e Tempos Livres, Ação Social, Saúde.
ARRONCHES	FERMELINDA DE JESUS POMBO CARVALHO	Praça da República Apartado 8 7340-999 ARRONCHES	Tel: 245580080 Fax: 245580081	geral@cm-arronches.pt	http://www.cm-arronches.pt	PSD ND
ARRUDA DOS VINHOS	ANDRÉ FILIPE DOS SANTOS MATOS RUIO	Largo Miguel Bombarda 2630 ARRUDA DOS VINHOS	Tel: 263977000 Fax: 263976586	cm-arruda@cm-arruda.pt	http://www.cm-arruda.pt	PS Gestão de Obras Públicas Municipais; Ambiente, Gestão de Resíduos e Gestão da Água; Equipamentos Rurais e Urbanos (construção e manutenção); Mobilidade, Acessibilidades e Transportes; Associativismo e Desporto; Apoio às atividades culturais; Relação / articulação com as Juntas de Freguesia, nas áreas supra aludidas.
AVEIRO	JOSÉ AGOSTINHO RIBAU ESTEVES	Praça da República 3810-156 AVEIRO	Tel: 234406300 Fax: 234406301	geral@cm-aveiro.pt	http://www.cm-aveiro.pt	PSD/CDS-PP/PPM Cultura e Turismo; Mercados e Feiras; Saúde; Toponímia e História Urbana
AVIS	NUNO PAULO AUGUSTO DA SILVA	Apartado 25 7480-999 AVIS	Tel: 242410060 Fax: 242410099	geral@cm-avis.pt	http://www.cm-avis.pt	PCP-PEV Cultura; Intervenção Social (partilhado); Desporto e Tempos Livres; Juventude; Associativismo; Saúde; Ambiente e Energia; Qualificação, Modernização dos Serviços; Segurança do Cidadão; Defesa do Consumidor
AZAMBUJA	LUIS MANUEL ABREU DE SOUSA	Praça do Município, nº 19 2050-315 AZAMBUJA	Tel: 263400400/263 400404 Fax: 263401271	geral@cm-azambuja.pt	http://www.cm-azambuja.pt	PS Cultura; Património Cultural; Desporto; Juventude e Ocupação de Tempos Livres; Turismo; Coletividades
BAIAO	JOSÉ LUIS FERREIRA CARNEIRO	Praça Heróis do Ultramar 4640-158 BAIÃO	Tel: 255540500 Fax: 255540510	geral@cm-baiao.pt	http://www.cm-baiao.pt	PS Cultura, Património e Turismo; Finanças; Obras Públicas e Fundos Comunitários; Proteção Civil e Recursos Humanos
BARCELOS	MIGUEL JORGE DA COSTA GOMES	Largo do Município 4750-323 BARCELOS	Tel: 253809600 Fax: 253823998	carlabastos@cm-barcelos.pt	http://www.cm-barcelos.pt	PS Cultura; Museus e Arquivo; Infra Estruturas Culturais.
BARRANCOS	ANTÓNIO PICA TERENO	Praça do Município, 2 7230-030 BARRANCOS	Tel: 285950630 Fax: 285950638	geral@cm-barrancos.pt	http://www.cm-barrancos.pt	PCP-PEV Cultura; Desporto; Ação Social e Terceira Idade; Educação e Juventude; Associativismo; Políticas de Emprego; Saúde; Transportes.

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

BARRERO	CARLOS HUMBERTO PALÁCIOS PINHEIRO DE CARVALHO	Rua Miguel Bombarda 2830-355 BARRERO	Tel: 212068000 Fax: 212068001	geral@cm-barreiro.pt	http://www.cm-barreiro.pt	PCP-PEV Intervenção Social, Juventude, Desporto, Associativismo, Cultura, Arquivo, Educação, Património Histórico, Saúde e Bibliotecas, a que corresponde, na estrutura orgânica da CMB, o Departamento de Desenvolvimento Sociocultural; Acompanhamento do trabalho da Comissão de Protecção de Crianças e Jovens do Barreiro.
BATALHA	PAULO JORGE FRAZÃO BATISTA DOS SANTOS	Rua Infante D. Fernando 2440-118 BATALHA	Tel: 244769110 Fax: 244769111	geral@cm-batalha.pt	http://www.cm-batalha.pt	PSD Ação Social; Solidariedade (Instituições Particulares de Solidariedade Social); Cultura; Turismo e Saúde
BEJA	JOÃO MANUEL ROCHA DA SILVA	Praça da República 7800-427 BEJA	Tel: 284311800 Fax: 284311809	geral@cm-beja.pt	http://www.cm-beja.pt	PCP-PEV Não tem pelouro da Cultura
BELMONTE	ANTÓNIO PINTO DIAS ROCHA	Rua Pedro Álvares Cabral 6250-088 BELMONTE	Tel: 275910010 Fax: 275910019	cmbelmonte@mail.telepac.pt	http://www.cm-belmonte.pt	PS Não tem pelouro da Cultura
BENAVENTE	CARLOS ANTÓNIO PINTO COUTINHO	Praça do Município 2130-038 BENAVENTE	Tel: 263519600 Fax: 263519648	gap@cm-benavente.pt	http://www.cm-benavente.pt	PCP-PEV Obras Particulares (Urbanização e Edificação); Planeamento Urbanístico e Desenvolvimento; Ambiente; Cultura; Protecção Civil e Segurança Pública; Trânsito e Toponímia (Estudos e Projetos); Sector de Fiscalização
BOMBARRAL	JOSÉ MANUEL GONÇALVES VIEIRA	Câmara Municipal 2540-046 BOMBARRAL	Tel: 262609021 Fax: 262609049	geral@cm-bombarral.pt	http://www.cm-bombarral.pt/	PSD Gestão financeira e patrimonial; Obras particulares, ordenamento do território e urbanismo; Cultura; Turismo e coordenação dos investimentos turísticos; Promoção e gestão da marca e destino Bombarral; Educação, juventude e tempos livres; Desenvolvimento económico e empresarial; Coordenação de redes e parcerias interconcelhias; Modernização administrativa
BORBA	ANTÓNIO JOSÉ LOPES ANSELMO	Praça da República 7150-249 BORBA	Tel: 268 891 Fax: 268 894 806	grip@cm-borba.pt	http://www.cm-borba.pt	Movimento Independente Desporto e Tempos Livres; Educação e Juventude; Turismo; Desenvolvimento Económico e Defesa do Consumidor; Património, Cultura e Ciência; Associativismo
BOTICAS	FERNANDO BRÃO QUEIROGA	Praça do Município 5460-304 BOTICAS	Tel: 276410200 Fax: 276410201/276410209	municipio@cm-boticas.pt	http://www.cm-boticas.pt	PSD Educação e Formação Profissional; Ação Social; Meio Ambiente; Juventude e Desporto; Turismo; Equipamentos Culturais
BRAGA	RICARDO BRUNO ANTUNES MACHADO RIO	Praça do Município 4704-514 BRAGA	Tel: 253203150 Fax: 253613387	gab.presidencia@cm-braga.pt	http://www.cm-braga.pt	PSD/CDS-PP/PPM Educação e Cultura
BRAGANÇA	HERNANI DINIS VENAÇÃO DIAS	Forte S. João de Deus 5300-263 BRAGANÇA	Tel: 273304200 Fax: 273304298	cmbr@cm-braganca.pt	http://www.cm-braganca.pt	Educação, Cultura e Ação Social.
CABECERAS DE BASTO	SERAFIM CHINA PEREIRA	Praça da República, N.º 467 4860-355 CABECERAS DE BASTO	Tel: 253669100 Fax: 253662726	servicoatendimentoouco@cabecerasdebasto.pt	http://www.cabeceirasdebasto.pt	PS ND
CADAVAL	JOSÉ BERNARDO NUNES	Av. Dr. Francisco Sá Carneiro Edif. da Câmara Municipal 2550-103 CADAVAL	Tel: 262690100 Fax: 262695270	geral@cm-cadaval.pt	http://www.cm-cadaval.pt	PSD Gestão Administrativa e Assuntos Jurídicos, Ação Social e Saúde, Cultura, Educação, Turismo
CALDAS DA RAINHA	FERNANDO MANUEL TINTA FERREIRA	Praça 25 de Abril 2500-110 CALDAS DA RAINHA	Tel: 262839700 Fax: 262839726	geral@cm-caldas-rainha.pt	http://www.cm-caldas-rainha.pt	PSD Cultura, Ação Social e Saúde
CALHETA (AÇORES)	DEIO NATÁLIO ALMADA PEREIRA	Câmara Municipal da Calheta Rua 25 de Abril 9850-032 CALHETA	Tel: 295416324 Fax: 295416437	geral@cm-calheta.pt	http://www.cm-calheta.pt	Movimento Independente ND
CALHETA (MADEIRA)	CARLOS MANUEL FIGUEIRA DE ORNELAS TELES	Câmara Municipal da Calheta Avenida D. Manuel I, nº 46, Vila 9370-135 CALHETA	Tel: 291820200 Fax: 291823235	camara@cmcalheta.pt	http://www.cmcalheta.pt	PSD Ambiente; Educação; Cultura, Juventude, Transportes, Agricultura e recursos naturais, Património municipal, Programas europeus, Novas tecnologias
CÂMARA DE LOBOS	PEDRO EMANUEL ABREU COELHO	Praça da Autonomia 9304-001 CAMARA DE LOBOS	Tel: 291911080 Fax: 291944499	geral@cm-camaradelobos.pt	http://www.cm-camaradelobos.pt	PSD Coordenação autárquica e relação com juntas de freguesia; Relações públicas, cooperação externa e comunicação; Protecção civil municipal; Cultura; Turismo; Economia e desenvolvimento local; Administração geral (gestão administrativa, jurídica, financeira, aprovisionamento, recursos humanos e gabinete de apoio ao município); Auditoria e qualidade
CAMINHA	LUIS MIGUEL DA SILVA MENDONÇA ALVES	Praça Conselheiro Silva Torres 4910-122 CAMINHA	Tel: 258710300 Fax: 258710319	geral@cm-caminha.pt	http://www.cm-caminha.pt	PS Coordenação e Administração Geral; Gestão de Recursos Humanos; Informática; Serviços Jurídicos; Modernização Administrativa; Economia e Planeamento Estratégico; Turismo e Artesanato; Cultura; Geminações; Freguesias; Associativismo; Comunicação
CAMPO MAIOR	RICARDO MIGUEL FURTADO PINHEIRO	Praça da República Apartado 7370-999 CAMPO MAIOR	Tel: 268680300 Fax: 268688937	geral@cm-campo-maior.pt	http://www.cm-campo-maior.pt	PS ND
CANTANHEDE	JOÃO CARLOS VIDALURE PAIS DE MOURA	Câmara Municipal Praça Marquês de Marialva - Apartado 3064- 909 CANTANHEDE	Tel: 231410100 Fax: 231410199	geral@cm-cantanhede.pt	http://www.cantanhedeonline.pt	PSD Educação ; Solidariedade e Ação Social; Cultura; Turismo; Ambiente e Qualidade de Vida; Feiras e Mercados; Fiscalização e Contraordenações
CARRAZEDA DE ANSIEDES	JOSÉ LUÍS CORREIA	Rua Jerónimo Barbosa 5140-077 Carrazeda de Ansiães	Tel: 278610200 Fax: 278616404	geral@cmca.pt	http://www.cm-carrazedadeansiaes.pt	PSD Educação ; Património, Cultura e Ciência; Defesa do Consumidor; Cooperação Externa; Gestão Financeira e Patrimonial
CARREGAL DO SAL	ROGÉRIO MOTA ABRANTES	Praça do Município Apartado 90 3430-909 CARREGAL DO SAL	Tel: 232960444 Fax: 232960449	geral@cm-carregal.pt	http://www.carregal-digital.pt	PS Substitui o Presidente da Câmara nas faltas e impedimentos, com o exercício de todas as competências próprias e as delegadas pela Câmara Municipal, salvo as que tenham sido objeto de delegação expressa noutro Vereador; Educação e Cultura; Turismo e Património; Ambiente e Saneamento Básico; Agricultura, Florestas e Recursos Naturais; Toponímia e Trânsito; Energia, Transportes e Comunicações.
CARTAXO	PEDRO MIGUEL MARGALHIES RIBEIRO	Praça 15 de Dezembro 2070-050 CARTAXO	Tel: 243700250 Fax: 243700269	gap@cm-cartaxo.pt	http://www.cm-cartaxo.pt	PS Serviço Veterinário Municipal; Serviço Municipal de Protecção Civil; Apoio aos Órgãos Autárquicos; Imagem e Comunicação; Apoio Jurídico; Obras e Equipamentos Municipais; Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho; Fiscalização; Cultura; Educação e Juventude; Ação Social e Saúde; Desporto
CASCAIS	CARLOS MANUEL LAVRADOR DE JESUS CARRERAS	Largo 5 de Outubro 2754-501 CASCAIS	Tel: 214825000 Fax: 214825057	atendimento.municipal@cm-cascais.pt	http://www.cm-cascais.pt	PSD Turismo, Desenvolvimento Económico, Desenvolvimento Estratégico, Planeamento, Participações, Inovação, Animação e Promoção Cultural.
CASTANHEIRA DE PIRA	FERNANDO JOSÉ PRES LOPES	Praça Visconde de Castanheira de Pira Apartado 39 3280-017 CASTANHEIRA DE PIRA	Tel: 236430280 Fax: 236432307	camara@cm-castanheiradepira.pt	http://www.cm-castanheiradepira.pt	PS ND

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

CASTELO BRANCO	LUIS MANUEL DOS SANTOS CORREIA	Praça do Município 6000-458 CASTELO BRANCO	Tel: 272330330 Fax: 272330324	camara@cm-castelobranco.pt	http://www.cm-castelobranco.pt	PS Cultura
CASTELO DE PAIVA	GONALO FERNANDO DA ROCHA DE JESUS	Largo do Conde - Sobrado 4550-102 CASTELO DE PAIVA	Tel: 255689500 Fax: 255690050	geral@cm-castelo-paiva.pt	http://www.cm-castelo-paiva.pt	PS Ordenamento do territ3rio e urbanismo; Mercados e feiras; Habita3o; Patrim3nio (hist3rico-cultural), cultura e ci4ncia; Desporto e tempos livres; A3o social; Moderniza3o e organiza3o administrativa; Recursos humanos da autarquia
CASTELO DE VIDE	ANT3NIO MANUEL DAS NEVES NOBRE RITA	R. Bartolomeu 3lvares da Santa 7320-117 CASTELO DE VIDE	Tel: 245908220 Fax: 245901827	cm.castvide@mail.telepac.pt	http://www.cm-castelo-vid-e.pt	PSD Coordena3o Geral; Recursos Humanos; Finanas Municipais; Prote3o Civil; Patrim3nio, Cultura, Turismo e Ci4ncia; Coopera3o Externa; Ordenamento do Territ3rio e Urbanismo; A3o Social/Habita3o Social; Descentraliza3o Autarquia
CASTRO DAIRE	JOS4 FERNANDO CARNEIRO PERERA	Rua Dr. Plo de Figueiredo, 42 3600-214 CASTRO DAIRE	Tel: 232382214 Fax: 232382923	geral@cm-castrodaire.pt	http://www.cm-castrodaire.pt	PS Novas Tecnologias; Desporto; Juventude; Educa3o; Cultura; Turismo
CASTRO MARIM	FRANCISCO AUGUSTO CAIMOTO AMARAL	Rua Dr. Jos4 Alves Moreira, 10 8950-138 CASTRO MARIM	Tel: 281510740 Fax: 281510743	expediente@cm-castromarim.pt	http://www.cm-castromarim.pt	PSD Planeamento; Moderniza3o Administrativa e Inform3tica; Obras Municipais(Gest3o de Projetos e Empreitadas); Patrim3nio, Museus, Bibliotecas e Arquivo; Cultura; Atividades de Lazer, Tempos Livres, Juventude e Saberes Tradicionais; Desenvolvimento Rural, Florestas e Agricultura; Defesa do Consumidor
CASTRO VERDE	FRANCISCO JOS4 CALDEIRA DUARTE	Praa do M3nicipio 7780-217 CASTRO VERDE	Tel: 286320700 Fax: 286320709	geral@cm-castroverde.pt	http://www.cm-castroverde.pt	PCP-PEV Cultura; Desporto; Educa3o;
CELORICO DA BEIRA	JOS4 FRANCISCO GOMES MONTEIRO	Rua Sacadura Cabral, n.º 39 6360-350 CELORICO DA BEIRA	Tel: 271747400 Fax: 271747409	geral@cm-celoricodebeira.pt	http://www.cm-celoricodebeira.pt	PS A3o Social, Sa3de e Fam3lia; Desporto e Juventude; Educa3o; Cultura e Biblioteca Municipal; Apoio 3s Freguesias; Turismo
CELORICO DE BASTO	JOAQUIM MONTEIRO DA MOTA E SILVA	R. Cardenal D. Ant3nio Ribeiro 4890-220 CELORICO DE BASTO	Tel: 255320300 Fax: 255321937	geral@cm-celoricodebasto.pt	http://www.mun-celoricodebasto.pt/	PSD ND
CHAMUSCA	PAULO JORGE MIRA LUCAS CEGONHO QUEIMADO	Edif3cio dos Paos do Concelho 2140-098 CHAMUSCA	Tel: 249769100 Fax: 249760211	cm.chamusca@mail.telepac.pt	http://www.cm-chamusca.pt	PS Administra3o Geral; Ambiente e Qualidade de Vida; Apoios Comunit3rios; Desenvolvimento Econ3mico e Emprego; Gest3o de Equipamentos e Aprovisionamento; Gest3o Financeira - Coadjuvado pela Vice-Presidente; Planeamento e Gest3o Urbanistica; Prote3o Civil e Segurana; Turismo, Cultura e Associativismo - Coadjuvado pela Vice-Presidente
CHAVES	ANT3NIO C3NDIDO MONTEIRO CABELERA	Praa de Cam3es 5400-150 CHAVES	Tel: 276340500 Fax: 276327724	municipio@chaves.pt	http://www.chaves.pt	PSD Recursos Humanos; Estrat3gias de Desenvolvimento Sustent3vel, Agricultura, Ind3stria, Com3rcio e Servios; Desenvolvimento Rural (Promo3o dos Produtos Locais – Sabores de Chaves), Coopera3o e Gemina3es; Gest3o de Infraestruturas e Equipamentos Municipais; Obras P3blicas; Gabinete de Projetos; Notariado e Expropria3es; Gabinete de Apoio 3s Assembleia Municipal; Gabinete de Apoio T3cnico 3s Freguesias; Protocolo e Comunica3o; Candidaturas a Financiamentos Externos; Cultura; Parques e Jardins
CINFAES	ARMANDO DA SILVA MOURISCO	Largo dos Paos do Concelho 4690-090 CINFAES	Tel: 255560560 Fax: 255560569	geral@cm-cinfaes.pt	http://www.cm-cinfaes.pt	PS Turismo, Cultura, Urbanismo, Ordenamento do Territ3rio e Ambiente.
COIMBRA	MANUEL MACHADO	Praa 8 de Maio 3000-300 COIMBRA	Tel: 239857500 Fax: 239820114	geral@cm-coimbra.pt	http://www.cm-coimbra.pt	PS Turismo, Juventude, A3o Cultural; Gest3o de Espaos Culturais
CONDEIXA-A-NOVA	NUNO MIGUEL MARTINS RONDIO MOITA DA COSTA	C3mara Municipal Largo Artur 3150-124 CONDEIXA-A-NOVA	Tel: 239949120 Fax: 239942711	geral@cm-condeixa.pt	http://www.cm-condeixa.pt	PS Educa3o e Forma3o Profissional, A3o Social, Cultura, Gemina3es, e Gest3o Financeira
CONST3NCIA	JULIA MARIA GONALVES LOPES DE AMORIM	Estrada Nac. 3 Apartado 46 2250-900 CONSTANCIA	Tel: 249730050 Fax: 249739514	cmconstancia@mail.telepac.pt	http://www.cm-constancia.pt	PCP-PEV Educa3o, A3o Social, Anima3o Cultural, Turismo, Promo3o e Divulga3o do Concelho, Associativismo e Juventude
CORUCHE	FRANCISCO SILVESTRE DE OLIVEIRA	Praa da Liberdade 2100-121 CORUCHE	Tel: 243610200 Fax: 243610201	geral@cm-coruche.pt	http://www.cm-coruche.pt	PS Mat3ria referente 3 Cultura, ao Turismo e 3s Associa3es Culturais e Recreativas do Servio de Associativismo, Cultura, Desporto e Turismo
CORVO	JOS4 MANUEL ALVES DA SILVA	Rua do Jogo da Bola 9980-024 CORVO	Tel: 292590200 Fax: 292596120	cmcorvo@mail.telepac.pt	http://www.cm-corvo.pt	PS ND
COVILH3	VITOR MANUEL PINHEIRO PEREIRA	Praa do M3nicipio 6200-151 COVILH3	Tel: +351 275330600 Fax: +351 275330633	info@cm-covilha.pt	http://www.cm-covilha.pt	PS Cultura; Educa3o, Escolas e A33es de Apoio 3 Juventude; A3o Social - Apoio 3 Inf3ncia, 3ª Idade e Cidad3os com mobilidade reduzida; Desenvolvimento Rural; Defesa do Consumidor; Gabinete T3cnico Florestal e 3reas Protegidas; Gest3o dos Museus; Parque Habitacional; Associativismo; Desporto; Feiras e Eventos; Urbanismo
CRATO	JOS4 CORREIA DA LUZ	M3nicipio do Crato Praa do 7430-999 CRATO	Tel: 245990110 Fax: 245996679	geral@cm-crato.pt	http://www.cm-crato.pt	PS ND
CUBA	JO3O MANUEL CASACA PORTUGU4S	Rua Serpa Pinto, 84 7940-172 CUBA	Tel: 284419900 Fax: 284415137	geral@cm-cuba.pt	http://www.cm-cuba.pt	PCP-PEV Cultura; Educa3o e Forma3o Profissional; Turismo; Sa3de
ELVAS	NUNO MIGUEL FERNANDES MOINHA	R. Isabel Maria P3cio 7350-953 ELVAS	Tel: 268639740 Fax: 268629060	geral@cm-elvas.pt	http://www.cm-elvas.pt	PS 3rea Social; Habita3o social; Juventude; Socioeducativa; Gest3o dos audit3rios municipais (Cine-Teatro e S3o Mateus) e Casa da Cultura; Educa3o; Anima3o socio-cultural; Rede Social; Gest3o do CNT; Feiras Tem3ticas
ENTRONCAMENTO	JORGE MANUEL ALVES DE FARIA	Largo Jos4 Duarte Coelho 2330-078 ENTRONCAMENTO	Tel: 249720400 Fax: 249718615	geral@cm-entroncamento.pt	http://www.cm-entroncamento.pt	PS Coordena3o Aut3rquica; Planeamento Estrat3gico e Regenera3o Urbana; Atividade e Desenvolvimento Econ3mico; Prote3o Civil; Cultura e Turismo; Coopera3o Externa e Gemina3o; Topon3mia; Museu Nacional Ferrovi3rio; Administra3o Geral e Gest3o Financeira; Sistemas de Informa3o e Moderniza3o Administrativa; Associativismo; Desporto e Vida Saud3vel; Comunica3o e Imagem; Juventude
ESPINHO	JOAQUIM JOS4 PINTO MOREIRA	Praa Dr. Jos4 de Oliveira Salvador Apartado 700 4501-901 ESPINHO	Tel: 227335800 Fax: 227335817	expediente@cm-espinho.pt	http://www.cm-espinho.pt	PSD N3o tem pelouro da Cultura *modelo de divis3es
ESPOSENDE	ANT3NIO BENJAMIM DA COSTA FERREIRA	C3mara Municipal 4740-223 ESPOSENDE	Tel: 253 960 Fax: 253960176	benjaminpereira.presidente@gmail.com	http://www.cm-esposende.pt	PSD Educa3o e Cultura.
ESTARREJA	DIAMANTINO MANUEL SABINA	Praa Francisco Barbosa 3864-001 ESTARREJA	Tel: 234840600 Fax: 234840607	geral@cm-estarreja.pt	http://www.cm-estarreja.pt	PPD-PSD/CDS-PP ultura, Educa3o, Juventude, Coletividades, Ci4ncia, Tr3nsito e Gest3o e Manuten3o da Frota.

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

ESTREMOZ	LUIS FILIPE FERREIRA MOURINHA	Rosário Marquês de Pombal 7100-513 ESTREMOZ	Tel: 268 339 Fax: 268 334 010	gap@cm-estremoz.pt	http://www.cm-estremoz.pt	Movimente Independente Desenvolvimento Cultural -Sector de Apoio ao Desenvolvimento Cultural; -Sector de Arquivo Municipal; -Sector de Bibliotecas; -Sector de Museus; Desenvolvimento Desportivo - Sector de Apoio ao Desenvolvimento Desportivo Desenvolvimento Social - Sector de Apoio ao Desenvolvimento Social Desenvolvimento Turístico - Gabinete de Comunicação, Eventos e Desenvolvimento Turístico (Turismo)
EVORA	CARLOS MANUEL RODRIGUES PINTO DE SÁ	Praça de Sertório 7004-506 EVORA	Tel: 266777000 Fax: 266702950	cm-evora@cm-evora.pt	http://www.cm-evora.pt	PCP-PEV Ordenamento do Território, Urbanismo e Obras Particulares; Centro Histórico, Património, Cultura e Turismo; Informação, Comunicação e Relações Públicas; Fiscalização Municipal.
FAFE	RAUL JORGE FERNANDES DA CUNHA	Av. 5 de Outubro 4820-501 FAFE	Tel: 253700400 Fax: 253700409	geral@cm-fafe.pt	http://www.cm-fafe.pt	PS Educação; Cultura; Turismo e Património Cultural; Juventude; Desporto; Arquivo; Defesa do Consumidor.
FARO	ROGERIO CONCEIÇÃO BACALHAU COELHO	Largo da Sá 8004-001 FARO	Tel: 289870870 Fax: 289870039	geral@cm-faro.pt	http://www.cm-faro.pt	PSD/CDS-PP/MPT/PPM Planeamento Estratégico; Turismo; Desenvolvimento económico, captação e apoio ao investimento; Emprego e empreendedorismo; Gabinete do empresário; Desporto; Juventude; Eventos; Recintos improvisados e itinerantes; Cultura; Biblioteca e Arquivos; Espaços museológicos; Arqueologia; Gastronomia e artesanato; Comércio, Feiras, Mercados, venda ambulante; Defesa do consumidor; Sistemas de informação e comunicações; Comunicação, Relações Públicas e Imagem
FELGUEIRAS	JOSÉ INÁCIO CARDOSO RIBEIRO	Praça da República 4610-116 FELGUEIRAS	Tel: 255318000 Fax: 255318170	gapp@cm-felgueiras.pt	http://www.cm-felgueiras.pt	PPD/PSD-PPM Gestão de Recursos Humanos; Ação Social; Cultura; Toponímia; Habitação; Modernização Administrativa e Atendimento; Equipamentos.
FERRERA DO ALENTEJO	ANIBAL SOUSA REIS COELHO DA COSTA	R.º Comendador Inf. Passanha, 7000-571 FERRERA DO ALENTEJO	Tel: 284738700 Fax: 284738250	geral@cm-ferrera-alentejo.pt	http://www.cm-ferrera-alentejo.pt	PS Ação Social, Educação e Ensino, Desporto, Turismo, Tempos livres, Cultura, Saúde, Juventude, Biblioteca municipal, Publicidade
FERRERA DO ZAZERE	JACINTO MANUEL LOPES CRISTAS FLORES	Praça Das Ferreira, 38 2240-341 FERRERA DO ZAZERE	Tel: 249360150 Fax: 249360169	geral@cm-ferrera-zazere.pt	http://www.cm-ferrera-zazere.pt	PSD Educação; Cultura; Ação Social; Criança, Jovem e Idoso; Turismo
FIGUEIRA DA FOZ	JOÃO ALBINO RAINHO ATAÍDE DAS NEVES	Av. Saraiva de Carvalho 3084-501 FIGUEIRA DA FOZ	Tel: 233403300 Fax: 233403310	municipio@cm-figfoz.pt	http://www.cm-figfoz.pt	PS Ação Social e Saúde; Cultura; Educação e Formação Profissional; Coletividades; Juventude; Comissão de Toponímia
FIGUEIRA DE CASTELO RODRIGO	PAULO JOSÉ GOMES LANGROUVA	Largo Dr. Vihena nº 1 6440 -100 FIGUEIRA DE CASTELO RODRIGO	Tel: 271319000 Fax: 271319009	cm-fcr@cm-fcr.pt	http://www.cm-fcr.pt	PS Ação Social; Turismo; Cultura e Ciência; Tempos Livres e Desporto; Limpeza Urbana; Equipamento Rural e Urbano; Juventude e Associativismo; Transportes e Mercados; Comunicação Autárquica; Juntas de Freguesia e Desenvolvimento Rural
FIGUEIRA DOS VINHOS	JORGE MANUEL FERNANDES DE ABREU	Praça do Município - Apartado 4 3260-408 FIGUEIRO DOS VINHOS	Tel: 236559550 Fax: 236552596	secretaria@cm-figueirosdosvinhos.pt	http://www.cm-figueirosdosvinhos.pt	PS Turismo; Ação Social; Pessoal; Cultura; Educação.
FORNOS DE ALGODRES	ANTÓNIO MANUEL PINA FONSECA	Estrada Nacional 16 Apartado 6370-999 FORNOS DE ALGODRES	Tel: 271700160 Fax: 271700069	geral@cm-fornosdealgodres.pt	http://www.cm-fornosdealgodres.pt	PS ND
FREIXO DE ESPADA A CINTA	MARIA DO CÉU QUINTAS	Av. Guerra Junqueiro SN 5180-104 FREIXO DE ESPADA A CINTA	Tel: 279658160 Fax: 279658165	geral@cm-fec.pt	http://www.cm-freixoespadacinta.pt	PSD ND
FRONTEIRA	ROGÉRIO DAVID SÁDIO DA SILVA	Praça do Município 7460-110 FRONTEIRA	Tel: 245600070 Fax: 245600099	municipio@cm-fronteira.pt	http://www.cm-fronteira.pt	PSD ND
FUNCHAL	PAULO ALEXANDRE NASCIMENTO CAPEFO	Praça do Município 9004-512 FUNCHAL	Tel: 291211000 Fax: 291222973	cmf@cm-funchal.pt	http://www.cm-funchal.pt	PS, BE PND, MPT, PTP e PAN Coordenação geral da atividade autárquica municipal; Juntas de freguesia; Relações institucionais e cooperação externa; Cultura e criatividade; Ciência e conhecimento; Assuntos jurídicos; Comunicação; Fiscalização Municipal; Mercados
FUNDÃO	PAULO ALEXANDRE BERNARDO FERNANDES	Praça do Município 6230-338 FUNDÃO	Tel: 275779060 Fax: 275779079	geral@cm-fundao.pt	http://www.cm-fundao.pt	PSD SITE NÃO DISPONÍVEL A 27/10/2014 18:34
GAVIÃO	JOSÉ FERNANDO DA SILVA PIO	Largo do Município 6040-102 GAVIÃO	Tel: 241639070 Fax: 241639079	geral@cm-gaviao.pt	http://www.cm-gaviao.pt	PS Desporto e Recreio; Juventude; Cultura; Educação; Banda Juvenil do Município de Gavião; Turismo; Aproximado de Materiais Consumíveis; Ação Social; Informática; Qualidade e Modernização Administrativa; Boletins Municipais; Arquivos; Parque de Máquinas; Oficinas; Armazém; Higiene e Salubridade Pública e Outros; Fiscalização Sanitária; Ambiente, Qualidade de Vida e Águas; Património; Proteção Civil; Feiras e Mercados; Cemitérios; Jardins e Espaços Verdes; Caça e pesca; Mercados Municipais; Comércio; Trânsito e Estacionamento; Saúde.
GOIS	MARIA DE LURDES DE OLIVEIRA CASTANHEIRA	Praça da República 3330-310 GOIS	Tel: 235 770 Fax: 235 770 114	correio@cm-gois.pt	http://www.cm-gois.pt	PS Proteção civil; Coordenação autárquica; Administração e finanças; Turismo e cultura; Desenvolvimento rural e floresta; Obras municipais por empreitada
GOLEGÁ	RUI MANUEL LINCE SINGES MEDINA DUARTE	Largo D. Manuel I 2150-128 GOLEGÁ	Tel: 249979064 Fax: 249979059	geral@cm-golega.pt	http://www.cm-golega.pt	PS Gestão de Recursos Humanos; Economia e Finanças; Proteção Civil e Segurança; Freguesias; Ação Social; Turismo; Cultura; Relações Internacionais, Promoção e Desenvolvimento do Concelho; Educação; Juventude, Desporto e Associativismo
GONDOMAR	MARCO ANDRÉ DOS SANTOS MARTINS LOPES	Câmara Municipal 4420-193 GONDOMAR	Tel: 224660500 Fax: 224660566	geral@cm-gondomar.pt	http://www.cm-gondomar.pt	PS Planeamento e Ordenamento do Território; Urbanismo e Obras Particulares; Cultura; Departamento Jurídico
GOUVEIA	LUIS MANUEL TADEU MARQUES	Câmara Municipal de Gouveia Av.º 25 de Abril 6290-554 GOUVEIA	Tel: 238490210 Fax: 238494686	geral@cm-gouveia.pt	http://www.cm-gouveia.pt	PSD Sector de Ação Social e Família; Sector da Educação; Sector de Bibliotecas, Museus, Arquivo Histórico; Sector de Turismo, Lazer, Cultura e Desporto
GRANDOLA	ANTÓNIO FIGUEIRA MENDES	R. Dr. José Pereira Barradas 7570-281 GRANDOLA	Tel: 269450000 Fax: 269451498	gab.presidente@cm-grandola.pt	http://www.cm-grandola.pt	PCP-PEV Cultura e Património Histórico; Biblioteca e Arquivo; Desenvolvimento Social e Saúde; Desporto; Feiras e Eventos; Turismo; Relacionamento Internacional e Cooperação
GUARDA	ÁLVARO DOS SANTOS AMARO	Praça do Município 6301-854 GUARDA	Tel: 271220200 Fax: 271220280	geral@mun-guarda.pt	http://www.mun-guarda.pt	PSD/CDS Educação; Animação Cultural; Arqueologia, Património e Museologia.; Bibliotecas; Turismo; Juventude; Subunidade Educação Pré-Escolar.; Subunidade de Educação do 1º. Ciclo
GUMARAES	DOMINGOS BRAGA GARCIA SALGADO	Largo Cônego José Maria 4810-242 GUMARAES	Tel: 253421200 Fax: 253515134	geral@cm-gumaraes.pt	http://www.cm-gumaraes.pt	PS Centro Histórico, Cultura, Juventude e Turismo
HORTA	JOSÉ LEONARDO GOULART SILVA	Largo Duque D Ávila e Bolama 9900-141 HORTA	Tel: 292202000 Fax: 292293990	geral@cmhorta.pt	http://www.cmhorta.pt	PS Elaboração e Análise de projetos; Cultura e Desporto
IDANHA-A-NOVA	ARMINDO MOREIRA DA PALMA JACINTO	Largo do Município 6060-163 IDANHA-A-NOVA	Tel: 277200570 Fax: 277200580	geral@cm-idanhanova.pt	http://www.cm-idanhanova.pt	PS ND

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

MARINHA GRANDE	ALVARO MANUEL MARQUES FERREIRA	Praça Guilherme Stephens 2431-960 MARINHA GRANDE	Tel: 244573300 Fax: 244561710	geral@cm-mgrande.pt	http://www.cm-mgrande.pt	PS (Pelouro da PCP-PEV) Ação social; Desporto; Cultura; Património histórico e cultural; Juventude e tempos livres; Terceira Idade
MARVÃO	VICTOR MANUEL MARTINS FRUTUOSO	Largo de Santa Maria 7330-101 MARVÃO	Tel: 245909130 Fax: 245993526	geral@cm-marvao.pt	http://www.cm-marvao.pt	PSD Representação da Câmara; Coordenação geral de todos os serviços municipais; Administração geral e finanças; Ordenamento do território e urbanismo; Regeneração urbana; Acção social; Património e cultura; Turismo; Informação e comunicação; Recursos humanos; Relações externas
MATOSINHOS	GUILHERME MANUEL LOPES PINTO	Av. D. Afonso Henriques 4454-510 MATOSINHOS	Tel: 229390919 Fax: 229373213	mail@cm-matosinhos.pt	http://www.cm-matosinhos.pt	Movimente Independente Cultura e Turismo
MEALHADA	RUI MANUEL LEAL MARQUEIRO	Largo do Jardim Mealhada 3054-001 MEALHADA	Tel: 231200980 Fax: 231203618	gabpresidencia@cm-mealhada.pt	http://www.cm-mealhada.pt	PS Desenvolvimento Económico – Zonas Industriais; Turismo – 4 Maravilhas; Planeamento Urbanístico e Obras Particulares; Área Financeira, Administrativa e Jurídica; Cultura – Biblioteca, Arquivo e Cineteatro; Protecção Civil; Património Municipal; Fundos Comunitários
MÉIDA	ANSELMO ANTUNES DE SOUSA	Largo do Município 6430-197 MÉIDA	Tel: 279880040 Fax: 279882530	cmmeda@cm-meda.pt	http://www.cm-meda.pt	PS ND
MELGACÃO	MANUEL BATISTA CALÇADA POMBAL	Largo Hermenegildo Solheiro 4960-551 MELGACÃO	Tel: 251410100 Fax: 251402429	geral@cm-melgaco.pt	http://www.cm-melgaco.pt	PS Educação e Cultura
MERTOLA	JORGE PAULO COLAÇÃO ROSA	Praça Luís de Camões 7750-329 MERTOLA	Tel: 286610100 Fax: 286610101	geral@cm-mertola.pt	http://www.cm-mertola.pt	PS com funções de coordenação do Serviço de Recrutamento e Desenvolvimento Organizacional, da Secção de Administração de Pessoal, do Serviço de Informática “Tecnologias de Informação e Comunicação”; dos Setores da Cultura e Ação Social e do Gabinete de Comunicação, Imagem e Multimédia
MESÃO FRIO	ALBERTO MONTEIRO PEREIRA	Av. Conselheiro Alpoim,432 5040-310 MESÃO FRIO	Tel: 254890100 Fax: 254890109	geral@cm-mesaofrio.pt	http://www.cm-mesaofrio.pt	PS ND (Site péssimo) 28/10/2014 21:48
MIRA	RAUL JOSÉ REI SOARES DE ALMEIDA	Câmara Municipal de Mira, Praça da República 3070-304 MIRA	Tel: 231480550 Fax: 231458185	geral@cm-mira.pt	http://www.cm-mira.pt	PSD sem acesso à estrutura orgânica 28/10/2014 21:52
MIRANDA DO CORVO	ANTÓNIO MIGUEL COSTA BAPTISTA	Praça José Falcão 3220-206 MIRANDA DO CORVO	Tel: 239530320 Fax: 239532952	camara@cm-mirandadocorvo.pt	http://www.cm-mirandadocorvo.pt	PS ND
MIRANDA DO DOURO	ARTUR MANUEL RODRIGUES NUNES	Largo D. João III 5210-190 MIRANDA DO DOURO	Tel: 273 430 Fax: 273 431 075	geral@cm-mdouro.pt	http://www.cm-mdouro.pt/	PS Divisão Administrativa e Financeira, Divisão de Ambiente e Gestão Urbana, serviços de Cultura, Turismo, Habitação, Ação Social e Saúde da Divisão Sociocultural e Serviço de Planeamento, Desenvolvimento e Controlo da Unidade Municipal – Gabinete de Apoio Técnico
MIRANDELA	ANTÓNIO JOSÉ PRES ALMOR BRANCO	Largo do Município 5370-288 MIRANDELA	Tel: 278200200 Fax: 278265753	geral@cm-mirandela.pt	http://www.cm-mirandela.pt	PSD Educação, Formação e Qualificação; Cultura; Ação Social.
MOGADOURO	FRANCISCO JOSÉ MATEUS ALBUQUERQUE GUMARAES	Convento de S. Francisco 5200-244 MOGADOURO	Tel: 279340101 Fax: 279341874	geral@mogadouro.pt	http://mogadouro.pt/	PS Cultura e Turismo
MOIMENTA DA BERA	JOSÉ EDUARDO LOPES FERRERA	Largo do Tabolado 3620-324 MOIMENTA DA BERA	Tel: 254520070 Fax: 254520071	cmrbeira@cm-moimenta.pt	http://www.cm-moimenta.pt	PS ND
MOITA	RUI MANUEL MARQUES GARCIA	Praça da República 2864-007 MOITA	Tel: 212806700 Fax: 212801008	cmrmoita@cm-moita.pt	http://www.cm-moita.pt	PCP-PEV Cultura; Desporto; Bibliotecas e Arquivo; Juventude; Movimento Associativo
MONÇÃO	AUGUSTO HENRIQUE DE OLIVEIRA DOMINGUES	Largo de Camões 4950-444 MONÇÃO	Tel: 251649000 Fax: 251649010	geral@cm-moncao.pt	http://www.cm-moncao.pt	PS Atividades Socioculturais
MONCHIQUE	RUI MIGUEL DA SILVA ANDRÉ	Travessa da Fortela, 2 Apartado 8550-470 MONCHIQUE	Tel: 282 910 Fax: 282 910 299	geral@cm-monchique.pt	http://www.cm-monchique.pt	PSD Planeamento Estratégico e Fundos Estruturais; Ordenamento do Território, Urbanismo e Habitação; Promoção Turística e Desenvolvimento; Património, Cultura e Ciência; Ação Social, Educação e Saúde; Protecção Civil e Segurança; Energia; Obras Públicas e Particulares; Rede Viária e Transitio; Comunicação e Relacionamento Institucional
MONDIM DE BASTO	HUMBERTO DA COSTA CERQUEIRA	Largo do Conde de Vila Real 4880-236 MONDIM DE BASTO	Tel: 255389300 Fax: 255389398	amaral@cm-mondimdebasto.pt	http://www.cm-mondimdebasto.pt	PS Ação Social; Educação; Associativismo; Cultura; Biblioteca Municipal; Museu Municipal; Escola de Música.
MONFORTE	GONçALO NUNO RIBEIRO BRANDIJO AMANSO PATACA LAGEM	Praça da República 7450-115 MONFORTE	Tel: 245578060 Fax: 245573423	cmmonforte@mail.telepac.pt	http://www.cm-monforte.pt	PCP-PEV Educação; Ação Social; Juventude; Turismo; Cultura e Ciência; Saúde; Defesa do Consumidor.
MONTALEGRE	MANUEL ORLANDO FERNANDES ALVES	Praça do Município, 1 5470-214 MONTALEGRE	Tel: 276510200 Fax: 276510201	municiop@cm-montalegre.pt	http://www.cm-montalegre.pt	PS Cultura; Gestão Financeira; Contencioso e Expropriações; Obras Municipais; Ordenamento do Território e Gestão Urbanística; Organização e Administração Geral; Planificação e Projetos; Protocolo e Comunicação; Serviços desconcentrados de Salto
MONTEMOR-O-NOVO	HORTÉNSIA DOS ANJOS CHEGADO MENINO	Largo dos Paços do Concelho 7050-127 MONTEMOR-O-NOVO	Tel: 266898100 Fax: 266877096	cmmontemor@cm-montemornovo.pt	http://www.cm-montemornovo.pt	PCP-PEV Cultura, Desporto e Juventude (Animação Sócio-Cultural, Património Cultural, Biblioteca e Arquivo Municipal e Animação Turística); Ação Social, Educação, Saúde e Animação Sócio-Educativa; Artes Gráficas; Administração Urbanística (Gabinete de Projetos e Reabilitação Urbana)
MONTEMOR-O-VELHO	EMILIO AUGUSTO FERREIRA TORRÃO	Praça da República 3140-258 MONTEMOR-O-VELHO	Tel: 239687300 Fax: 239687318	geral@cm-montemorvelho.pt	http://www.cm-montemorvelho.pt	PS Planeamento Estratégico;Gestão Financeira, de Recursos Humanos e Administração Geral; Relacionamento Institucional com as Juntas de Freguesia e outras Entidades Nacionais e Internacionais; Obras Públicas (Valorização Territorial e Equipamentos de Coesão); Mobilidades (Eixos Viários), Transportes, Sinalética e Estacionamentos; Ciclo Urbano da Água; Património Municipal (incluindo equipamentos desportivos); Comunicação; Protecção Civil e Segurança; Juventude; Cultura; Turismo; Mercados e Feiras, Venda Ambulante, Recintos Improvisados e Itinerantes; Modernização Administrativa
MONTUO	NUNO MIGUEL CARAMUJO RIBEIRO CANTA	R. Manuel Neves Nunes de 2870-352 MONTUO	Tel: 212327600 Fax: 212327608	geral@mun-montijo.pt	http://www.mun-montijo.pt	PS Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial (DGFP); Divisão de Obras, Serviços Urbanos, Ambiente e Qualidade de Vida (DOSUA) nas áreas seguintes: Obras Municipais, Parque Auto, Mercados, Feiras, Parque de Exposições/Montagri e Metrologia; Divisão de Cultura, Biblioteca, Juventude e Desporto (DCBJD); Cinema Teatro Joaquim de Almeida; Turismo
MORA	LUIS SIMÃO DUARTE DE MATOS	Rua do Município 7490-243 MORA	Tel: 266439072 Fax: 266403260	cmroura@mail.telepac.pt	http://www.cm-mora.pt	PCP-PEV D.A.S.C. - Divisão de Acção Sócio-Cultural: Cultura
MORTÁGUA	JOSÉ JULIO HENRIQUES NORTE	Rua João Lopes de Moraes 3450-153 MORTÁGUA	Tel: 231927460 Fax: 231927469	mortagua@cm-mortagua.pt	http://www.cm-mortagua.pt	PSD Cultura Desporto e Tempos Livres, em cooperação com o Presidente; Associativismo e Participação Cívica em cooperação com o Presidente; Recursos Humanos em cooperação com o Presidente; Comunicações, Transportes e Vias Municipais; Trânsito; Saneamento Básico e Salubridade; Administração e Fundos Comunitários
MOURA	SANTAGO AUGUSTO FERREIRA MACIAS	Praça Sacadura Cabral 7860-207 MOURA	Tel: 285250400 Fax: 285251702	cmmoura@cm-moura.pt	http://www.cm-moura.pt	PCP-PEV ND

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

LHAVO	FERNANDO FIDALGO CAÇÓLO	Av. 25 de Abril 3830-044 LHAVO	Tel: 234329600 Fax: 234329601	geralcm@cm-lhavo.pt	http://www.cm-lhavo.pt	PSD Marketing e Notoriedade; cidadania e Igualdade (inclui Ação Social); Turismo; Cultura; Maioridade
LAGOA (AçORES)	JOÃO ANTONIO FERRERA FONTE	Largo D. João II 9660-045 LAGOA - AÇORES	Tel: 296906009 Fax: 296912920	cm-lagoa.az@mail.telepac.pt	http://cm-lagoa.azoresdigital.pt/	PS Coordenação Geral; Gabinete de Desenvolvimento Económico; Gabinete de Comunicação e Relações Públicas; Gabinete de Modernização e Novas Tecnologias; Expediente Geral; Contratação Pública; Assuntos Comunitários; Cultura; Obras Municipais; Conselho Local de Segurança; Conselho Local de Educação; Gestão de Imóveis Municipais; Geminações.
LAGOA (ALGARVE)	FRANCISCO JOSÉ MALVIBRO MARTINS	Largo do Município 8401-851 LAGOA	Tel: 2823804445 Fax: 2823804445	expediente@cm-lagoa.pt	http://www.cm-lagoa.pt/	PS Coordenação Geral; Gestão de Fundos Comunitários; Planeamento e Gestão; Cultura; Urbanismo; Educação; Proteção Civil
LAGOS	MARIA JOAQUINA BAPTISTA QUINTANS DE MATOS	Pagos do Concelho Sec. XXI Praça do Município 8600-293 LAGOS	Tel: 282730900 Fax: 282771775	expediente.geral@cm-lagos.pt	http://www.cm-lagos.pt	PS Cultura e Turismo; Património Histórico e Cultural; Juventude e Educação; Habitação Social, Saúde e Ação Social; Comunicação; Toponímia
LAJES DAS FLORES	LUIS CARLOS MARTINS MACIEL	Câmara Municipal 9960-431 LAJES DAS FLORES	Tel: 292590800 Fax: 292590826	geral@cm-lajesflores.com	http://www.cmlajesflores.com/	PS Educação e transportes publicos; Património e Cultura; Ação Social; Habitação; Juventude e Desporto; Associativismo; Saúde; Emprego; Biblioteca Municipal; Museu Municipal e Polos Museológico; Festa do Emigrante; Protocolo
LAJES DO PICO	ROBERTO MANUEL MEDEROS DA SILVA	Câmara Municipal Rua de São Francisco 9930-135 LAJES DO PICO	Tel: 292679700 Fax: 292679710	cm-lajes@mail.telepac.pt	http://www.cm-lajesdopico.pt/	PS ND
LAMEGO	FRANCISCO MANUEL LOPES	R. Padre Afonso Pires Teixeira 5100-150 LAMEGO	Tel: 254609600 Fax: 254609601	paula.santos@cm-lamego.pt	http://www.cm-lamego.pt	CDS-PSD cultura; educação e formação; bibliotecas, arquivos e documentação; ação social - CLAS, gabinete de apoio ao emigrante, mediador da comunidade cigana, habitação social, solidariedade e outros assuntos sociais)
LERIA	RAUL MIGUEL DE CASTRO	Largo da República 2414-006 LERIA	Tel: 244839500 Fax: 244839562	cm-leiria@cm-leiria.pt	http://www.cm-leiria.pt	PS Cultura; Desporto; Turismo; Mercado Santana/Espaço Jovem; Parque de Campismo da Praia do Pedregão; Contraordenações; Representação Municipal; Ligação às Freguesias.
LISBOA	ANTÓNIO COSTA	Pagos do Concelho Praça do Município 1100-365 LISBOA	Tel: 213236200 Fax: 218 171	gab.presidente@cm-lisboa.pt	http://www.cm-lisboa.pt	PS Cultura
LOULÉ	VITOR MANUEL GONÇALVES ALEXO	Praça da República 8104-001 LOULÉ	Tel: 289400600 Fax: 289415557	gab.comunicacao@cm-loule.pt	http://www.cm-loule.pt	PS Cultura, Bibliotecas e Arquivo; Ordenamento do Território e Urbanismo; Obras Municipais; Edifícios e Equipamentos; Relações Públicas e Comunicação; Relações Institucionais.
LOURES	BERNARDINO JOSÉ TORRJO SOARES	Praça da Liberdade 2674-501 LOURES	Tel: 211150100 Fax: 211151709	geral@cm-loures.pt	http://www.cm-loures.pt	PCP-PEV Departamento de Obras, Mobilidade e Energia; Departamento de Cultura, Desporto e Juventude
LOURINHÃ	JOÃO DUARTE ANASTÁCIO DE CARVALHO	Praça José Máximo da Costa 2534-500 LOURINHÃ	Tel: 261410100 Fax: 261410108	geral@cm-lourinha.pt	http://www.cm-lourinha.pt	PS Educação; Intervenção Social e Cultural; Turismo e Competitividade; Gabinete de Apoio ao Empresário
LOUSÁ	LUIS MIGUEL CORREIA ANTUNES	Rua Dr. João Santos 3200-953 LOUSÁ	Tel: 239990370 Fax: 239990381	geral@cm-lousa.pt	http://www.cm-lousa.pt	PS Educação; Cultura, Património e Ciência; Turismo; Juventude
LOUSADA	PEDRO DANIEL MACHADO GOMES	P. Dr. Francisco Sá Carneiro Apartado 19 4621-909 LOUSADA	Tel: 255820500 Fax: 255820550	cm-lousada@cm-lousada.pt	http://www.cm-lousada.pt	PS Cultura (incluindo Arqueologia, Património Histórico e restante Património Cultural), Ambiente, Obras Municipais, Energia, Transportes, Trânsito, Feiras e Mercados)
MAÇAO	VASCO ANTONIO MENDONÇA SEQUEIRA ESTRELA	R. Padre António P. Figueiredo 6120-750 MAÇAO	Tel: 241577200 Fax: 241577280	geral@cm-macao.pt	http://www.cm-macao.pt	PSD Gestão e Coordenação de pessoal e Serviços Municipais; Coordenação, Gestão de Programas comunitários; Gabinete Empreendedor – Empresas, Agentes Económicos e Programas Específicos; Programa de Desenvolvimento Rural Sustentável; Finanças; Educação; Ação Social e Saúde; Relação com Juntas de Freguesias; Associativismo; Desporto; Informação e Comunicação; Cultura; Feiras e Promoção Municipal; Gabinetes do “Maçanico” e do Município.
MAÇEDO DE CAVALEROS	MANUEL DUARTE FERNANDES MORENO	Jardim 1º de Maio 5340-218 MAÇEDO DE CAVALEROS	Tel: 278420420 Fax: 278426243	geral@cm-macedodecavaleiros.pt	http://www.cm-macedodecavaleiros.pt	PSD Educação, Cultura, Juventude e Desporto, Ação Social, Edições Municipais
MACHICO	RICARDO MIGUEL NUNES FRANCO	Largo do Município 9200-099 MACHICO	Tel: 291969900 Fax: 291965515	presidencia@cm-machico.pt	http://www.cm-machico.pt	site NÃO DISPONÍVEL A 28/10/2014 18:33
MADALENA	JOSE ANTONIO MARCOS SOARES	Largo Cardeal Costa Nunes 9950-324 MADALENA	Tel: 292628700 Fax: 292628746	geral@cm-madalena.pt	http://www.cm-madalena.pt	PSD Serviço Municipal de Proteção Civil; Serviços Jurídicos; Serviço Cultural; Serviço de Turismo; Biblioteca Municipal; Serviço Social e Educação; Serviço de Juventude, Desporto e Empreendedorismo; Secção de Recursos Humanos; Secção de Contabilidade e Património; Serviço de Taxas e Licenças; Serviço de Aprovisionamento e Fundos Comunitários; Serviço de Tesouraria; Serviço de Gestão Urbanística; Serviço de Obras Municipais e Viação.
MAFRA	HELDER ANTONIO GUERRA DE SOUSA SILVA	Praça do Município 2644-001 MAFRA	Tel: 261810100 Fax: 261810130	geral@cm-mafra.pt	http://www.cm-mafra.pt	PSD Educação; Cultura; Desporto; Turismo; Modernização Administrativa; Gestão da Qualidade; Contencioso e Contra-Ordenações
MAIA	ANTÓNIO GONÇALVES BRAGA FERREIRAS	P. Doutor José Vieira de 4470-002 MAIA	Tel: 229408600 Fax: 229418411	geral@cm-maia.pt	http://www.cm-maia.pt	PSD/CDS Eficiência Administrativa, Qualidade e Sistemas de Informação; Cultura e Turismo; Proteção Civil, Polícia Municipal e Segurança.
MANGUALDE	JOÃO NUNO FERRERA GONÇALVES DE AZEVEDO	Largo Dr. Couto 3534-004 MANGUALDE	Tel: 232619880 Fax: 232623958	geral@cm-mangualde.pt	http://www.cmmangualde.pt	PS Cultura, Zonas Históricas e Património; Novas Tecnologias; Floresta e Cinegética; Trânsito; Higiene Urbana e Resíduos Sólidos;
MANTEGAS	JOSÉ MANUEL CUSTÓDIA BISCAIA	Rua 1ª de Maio 6260-101 MANTEGAS	Tel: 275 980 Fax: 275 982 092	geral@cm-manteigas.pt	http://www.cm-manteigas.pt	PSD Administração Geral, Finanças e Tesouraria; Escolas, Educação e Juventude; Património Cultural, Ciência e Cultura; Movimento Associativo, Desporto e Tempos Livres; Turismo e Promoção Turística; Ação Social, Solidariedade Intergeracional e Inclusão; Cidadania e Defesa do Consumidor; Promoção do Desenvolvimento e Planeamento Estratégico; Economia, Inovação, Tecnologia, Empreendedorismo e Emprego; Recursos Humanos e Formação; Atividades Económicas; Candidaturas e Quadros Comunitários; Saúde, Comunicação e Relações Públicas; Gestão Documental, Desmaterialização Administrativa, Arquivo e Biblioteca; Jurídico-Contencioso; Gestão Informática; Serviço de Apoio aos Órgãos Autárquicos; Orçamento e Gestão Operacional; Relação com as Freguesias; Formação Profissional e Integração; Substituição do Presidente.
MARCO DE CANAVESES	MANUEL MARIA MOREIRA	Largo Sicaadura Cabral 4630-219 MARCO DE CANAVESES	Tel: 255538900 Fax: 255538998	info@cm-marco-canaveses.pt	http://www.cm-marco-canaveses.pt	PSD Administração Geral e Finanças; Ordenamento do Território e Urbanismo; Desenvolvimento Económico; Obras Públicas; Cultura; Desporto; Relações com as Freguesias; Relações Institucionais e Cooperação Externa; Relações Públicas, Protocolo e Comunicação.

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

MOURÃO	MARIA CLARA PIMENTA PINTO MARTINS SAFARA	Praça da República, 20 7240-233 MOURÃO	Tel: 266560010 Fax: 266560025	gap@cm-mourao.pt	http://www.cm-mourao.pt	PS Associativismo; Desporto; Juventude; Defesa do Consumidor; Cultura; Património Cultural; Turismo; Feiras e Mercados.
MURÇA	JOSÉ MARIA GARCIA COSTA	Praça 5 de Outubro 5090-112 MURÇA	Tel: 259510120 Fax: 259510129	gap@cm-murca.pt	http://www.cm-murca.pt	PS GAP - Gabinete de Apoio à Presidência; Gabinete Jurídico e Contencioso; Gabinete de Informática; Recursos Humanos - Contratação; Administração Financeira; Obras Municipais e Equipamentos; Educação, Cultura e Desporto; Turismo, Juventude e Tempos Livres; Proteção Civil e Gabinete Florestal; Coordenação da Rede Social e Programas Sociais; Representação na Escola Profissional de Murça; Candidaturas e Financiamentos Externos
MURTOSA	JOAQUIM MANUEL DOS SANTOS BAPTISTA	Edifício dos Paços do Concelho Praça do Município nº1 3870-101 MURTOSA	Tel: 234830117 Fax: 234867636	geral@cm-murtosa.pt	http://www.cm-murtosa.pt	PSD Juventude; Modernização Administrativa, Gestão da qualidade; Turismo; Gestão da Informação e Comunicação; Ação Social; Habitação Social; Comércio e Abastecimentos; Licenciamento de Atividades Diversas; Trânsito; Gestão Cemiterial; Cultura;
NAZARÉ	WALTER MANUEL CAVALERO CHICHARRO	Av. Vieira Guimarães, 54 Apartado 51 2450-951 NAZARÉ	Tel: 262550010 Fax: 262550019	geral@cm-nazare.pt	http://www.cm-nazare.pt	PS Educação, Cultura, Desporto e Juventude
NELAS	JOSÉ MANUEL BORGES DA SILVA	Praça do Município 3520-001 NELAS	Tel: 232941300 Fax: 232940899	cmn@mail.telepac.pt	http://www.cm-nelas.pt	PS ND
NISA	MARIA DALINA ALVES TRINDADE	Praça do Município 6050-999 NISA	Tel: 245410000 Fax: 245412799	geral@cm-nisa.pt	http://www.cm-nisa.pt	PS Desporto e Lazer; Turismo e Cultura; Trânsito e Transportes; Ambiente e Qualidade de Vida; Saúde; Abastecimento Público e Espaços Verdes; Obras Particulares; Associativismo; Informática e Comunicações; Coadjuva a Presidente no âmbito da Gestão Financeira; Patrimonial e articulação com as Lutas de Freguesia.
NORDESTE	CARLOS ALBERTO MEDEIROS MENDONÇA	Praça da República 9630-141 NORDESTE	Tel: 296480060 Fax: 296488519	geral@cm-nordeste.pt	http://www.cm-nordeste.pt	PS Património e Cultura; Recursos humanos
OBIDOS	HUMBERTO DA SILVA MARQUES	Largo de S. Pedro 2510-086 OBIDOS	Tel: 262955500 Fax: 262955501	geral@cm-obidos.pt	http://www.cm-obidos.pt	PSD Pelouro da Educação; Juventude e Intervenção Social; Saúde; Cultura; Desenvolvimento Comunitário
ODEMIRA	JOSÉ ALBERTO CANDEIAS GUERRERO	Praça da República 7630-139 ODEMIRA	Tel: 283320900 Fax: 283327323	geral@cm-odemira.pt	http://www.cm-odemira.pt	PS Ação Social e Saúde; Cultura; Contencioso, Assessoria Jurídica e Notariado; Finanças e Património; Recursos Humanos
ODIVELAS	SUSANA DE FATIMA CARVALHO AMADOR	Rua Guilherme Gomes Fernandes Ct da Memória - 2675-367 ODIVELAS	Tel: 219320000 Fax: 210493189	geral@cm-odivelas.pt	http://www.cm-odivelas.pt	PS Saúde e Igualdade (inclui o CLAIL - Centro Local de Apoio à Integração do Imigrante); Cultura, Turismo, Património Cultural e Bibliotecas; Proteção Civil.
OEIRAS	PAULO CÉSAR SANCHES CASINHAS DA SILVA VISTAS	Largo Marquês de Pombal 2784-501 OEIRAS	Tel: 214408300 Fax: 214460537	geral@cm-oeiras.pt	http://www.cm-oeiras.pt	Movimento Independente (Isaltino Oeiras Mais à frente) IOMAF Ação Social e Saúde; Cultura
OLEIROS	FERNANDO MARQUES JORGE	Praça do Município 6160-409 OLEIROS	Tel: 272680130 Fax: 272682446	geral@cm-oleiros.pt	http://www.cm-oleiros.pt/	PSD Educação, Cultura; Desporto Juventude, Recreio e Lazer; Promoção e Desenvolvimento do turismo; Modernização administrativa; Ligação às Empresas, Serviços e Comércio; Gabinete de apoio à criação de emprego e candidaturas; Comunicação e Informação.
OLHÃO	ANTÓNIO MIGUEL VENTURA PINA	Câmara Municipal 8700-349 OLHÃO	Tel: 289700100 Fax: 289700111	geral@cm-olhao.pt	http://www.cm-olhao.pt	PS Solidariedade Social e Família; Habitação Social; Saúde; Cultura e Juventude; Certificado da Qualidade e Formação Profissional; Toponímia; Mercados e Feiras; Espaços Verdes; Cemitérios; Relações Internacionais
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	HERMINIO JOSÉ SOBRAL DE LOUREIRO GONÇALVES	Praça da República 3720-340 OLIVEIRA DE AZEMÉIS	Tel: 256660060 Fax: 256660896	geral@cm-oaz.pt	http://www.cm-oaz.pt	PSD Economia e Ação Social; Cultura; Proteção à Infância e Terceira Idade; Igualdade de Género e Responsabilidade Social; Saúde; Habitação e Reabilitação Social; Gestão e Coordenação de Bibliotecas Municipais e Centro Lúdico; Gestão do Centro Local de Apoio aos Imigrantes; Património Histórico/Cultural, Museus e Arqueologia; Inserção Profissional; Gestão dos Arquivos Municipais; Gestão da utilização de equipamentos/espaços sócio-culturais.
OLIVEIRA DE FRADES	LUIS MANUEL MARTINS DE VASCONCELOS	Largo Dr. Joaquim de Almeida 3680-111 OLIVEIRA DE FRADES	Tel: 232760300 Fax: 232761727	cmofrades@mail.telepac.pt	http://www.cm-ofrades.com	PSD ND
OLIVEIRA DO BARRIO	MÁRIO JOÃO FERREIRA DA SILVA OLIVEIRA	Praça do Município 3770-851 OLIVEIRA DO BARRIO 3770-851 OLIVEIRA DO BARRIO	Tel: 234732100 Fax: 234732112	geral@cm-olb.pt	http://www.cm-olb.pt/	PSD Educação, ensino e atividades desportivas dirigidas à população escolar; Cultura; Ação Social e Habitação; Agenda 21 Local.
OLIVEIRA DO HOSPITAL	JOSÉ CARLOS ALEXANDRINO MENDES	Largo Conselheiro Cabral Metello 3400-062 OLIVEIRA DO	Tel: 238805250 Fax: 238809739	geral@cm-oliveiradohospital.pt	http://www.cm-oliveiradohospital.pt	PS Educação; Cultura Associativismo; Património Municipal
OURÉM	PAULO ALEXANDRE HOMEM DE OLIVEIRA FONSECA	Praça do Município, 11 2490-499 OUREM	Tel: 249540900 Fax: 249540967	geral@mail.cm-ourem.pt	http://www.cm-ourem.pt	PS Coordenação Geral (Gabinete da Presidência); Gestão Financeira (DGF); Assuntos Sociais e Educação (DEAS); Ação Cultural, Desporto, Lazer (DAC); Desenvolvimento Económico e Apoio ao Investimento (GAPAE); Segurança e Proteção Civil (SMPC); Relações Externas/Internacionais (GAPAE, Turismo); Representação em entidades externas (INSIGNARE, CIMT, AMLEI, ANMP, CEPAE, APMCH); Relações Públicas/Imagem (Gabinete de Comunicação); Acompanhamento OurémViva; Desenvolvimento Rural e Florestas; Prospectiva e Planeamento/Fundos Comunitários
OURIQUE	PEDRO NUNO RAPOSO PRAZERES DO CARMO	Avenida 25 de Abril 7670-281 OURIQUE	Tel: 286510400 Fax: 286510040	geral@cm-ourique.pt	http://www.cm-ourique.pt	PS Educação; Cultura, Desporto e Tempos Livres; Atividades Turísticas
ÓVAR	SALVADOR MALHEIRO FERREIRA DA SILVA	Praça da República 3880-141 ÓVAR	Tel: 256581301/351 Fax: 256585654	gapresidencia@cm-ovar.pt	http://www.cm-ovar.pt	PSD Associativismo; (na área da cultura, do desporto e do recreio); Desporto; Juventude; Tempos Livres; Piscina Municipal e Gestão de Equipamentos Desportivos; Cultura; Biblioteca; Património Histórico; Museus; Turismo
PAÇOS DE FERREIRA	HUMBERTO FERNANDO LEÃO PACHECO DE BRITO	Praça da República, nº 46 4590-527 PAÇOS DE FERREIRA	Tel: 255860700 Fax: 255861420	geral@cm-pacosdeferreira.pt	http://www.cm-pacosdeferreira.pt	PS Educação; Património, Cultura e Ciência; Proteção Civil, Polícia e Fiscalização Municipal; Turismo e Artesanato; Tempos Livres, Desporto e Associativismo, Comunicação e Transportes
PALMELA	ÁLVARO MANUEL BALSERO AMARO	Largo do Município 2954-001 PALMELA	Tel: 212336600 Fax: 212336619	geral@cm-palmela.pt	http://www.cm-palmela.pt	PCP-PEV Educação; Ação Social e Saúde; Juventude; Desporto; Administração e Finanças; Fiscalização Municipal; Atendimento; Metrologia; Mercados não Sedentários e Feiras; Habitação Social; Defesa do Consumidor
PAMPLHOSA DA SERRA	JOSÉ ALBERTO PACHECO BRITO DIAS	Rua Rangel de Lima 3320-229 PAMPLHOSA DA SERRA	Tel: 235590320 Fax: 235590329	municipio@cm-pampilhosadaserra.pt	http://www.cm-pampilhosadaserra.pt	PSD Cultura, Bibliotecas e Museus; Desporto, Juventude, recreio e lazer; Solidariedade, Ação Social e Ação Social Escolar; Educação; Património Histórico e Arquivo; Saúde
PARÉDES	CELSO MANUEL GOMES FERREIRA	Parque José Guilherme 4580-229 PARÉDES	Tel: 255788800 Fax: 255782155	cmparedes@cm-paredes.pt	http://www.cm-paredes.pt	PSD Ação Social; Cultura; Educação
PARÉDES DE COURA	VÍTOR PAULO GOMES FERREIRA	Largo Visconde de Moselos Apartado 6 4940-525 PARÉDES DE COURA	Tel: 251780100 Fax: 251780118	contacto@cm-paredes-coura.pt	http://www.cm-paredes-coura.pt	PS Não tem pelouro da Cultura

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

PEDROGAO GRANDE	VALDEMAR GOMES FERNANDES ALVES	Largo da Devesa 3271-909 PEDROGAO GRANDE	Tel: 236480150 Fax: 236480159/158	geral@cm-pedrogaogrande.pt	http://www.cm-pedrogaogrande.pt	PSD Modernização Administrativa; Obras Particulares; Urbanismo e Ordenamento do Território; Energia; Turismo; Juventude; Movimento Associativo/Coletividades; Desporto e Tempos Livres; Educação e Formação Profissional; Património, Cultura e Ciência; Toponímia
PENACOVA	HUMBERTO JOSÉ BATISTA OLIVEIRA	Largo Alberto Leirão, 5 3360-191 PENACOVA	Tel: 239470300 Fax: 239478098	geral@cm-penacova.pt	http://www.cm-penacova.pt	PS Cultura; Património; Associativismo; Turismo
PENAFIEL	ANTÓNIO AURÉLIO VIEIRA DE SOUSA	Praça do Município 4564-002 PENAFIEL	Tel: 255710700 Fax: 255711066	penafiel@cm-penafiel.pt	http://www.cm-penafiel.pt	PSD/CDS-PP Cultura; Sustentabilidade Ambiental; Água e Saneamento; Eficiência Energética; Gestão de Informação, Modernização Administrativa e Gestão da Qualidade; Cooperação Externa e Geminações; Desenvolvimento Rural; Cidadania, Saúde e Defesa do Consumidor; Juventude e Tempos Livres
PENALVA DO CASTELO	FRANCOIS LOPES DE CARVALHO	Avenida Castendo Penalva do Castelo 3550-186 PENALVA DO	Tel: 232640020 Fax: 232640022	geral@cm-penalvadocastelo.pt	http://www.cm-penalvadocastelo.pt/	PS Não tem pelouro da Cultura
PENAMACOR	ANTÓNIO LUIS BATES SOARES	Largo do Município 6090-543 PENAMACOR	Tel: 277394106 Fax: 277394196	secretaria.gap@cm-penamacor.pt	http://www.cm-penamacor.pt	PS Cultura; Acção Social; Educação e formação; Transportes; Associativismo
PENEDONO	ANTÓNIO CARLOS SARAIVA ESTEVES DE CARVALHO	Largo da Devesa 3630-253 PENEDONO	Tel: 254509030 Fax: 254509039	cm-penedono@cm-penedono.pt	http://www.cm-penedono.pt	PSD ND
PENELA	LUIS FILIPE DA SILVA LOURENÇO MATIAS	Praça do Município 3230-253 PENELA	Tel: 239560120 Fax: 239569400	cmpenela@cm-penela.pt	http://www.cm-penela.pt	PSD Artes, Cultura e Património; Acção Social, Saúde e Apoio Sénior; Modernização Administrativa; Administração Directa e Parque Logístico
PENICHE	ANTÓNIO JOSÉ FERRERA SOUSA CORREIA SANTOS	Largo do Município 2520-239 PENICHE	Tel: 262780100 Fax: 262780111	cmpeniche@cm-peniche.pt	http://www.cm-peniche.pt	PCP-PEV Planeamento; Urbanismo; Atividades Económicas (Agricultura, Pesca, Indústria, Comércio, Turismo); Gestão Ambiental e Energética (Planeamento, Coordenação, Programação e Execução de projectos com incidência Energética e Ambiental, da responsabilidade do Município ou de entidades externas); Inovação e Modernização (Planeamento, Gestão, Controlo e Avaliação de novos modelos de funcionamento dos serviços e sua relação com o Cidadão); Qualidade; Cultura; Proteção Civil; Finanças; QREN - Portugal 2020.
PESO DA REGUA	NUNO MANUEL SOUSA PINTO DE CARVALHO GONÇALVES	Rua Serpa Pinto, 327 5054-003 PESO DA REGUA	Tel: 254320230 Fax: 254314365	cmregua@cmpr.pt	http://www.cm-pesoregua.pt	PSD Cultura; Acção Social; Saúde
PINHÉL	RUI MANUEL SARAIVA VENTURA	Largo Ministro Duarte Pacheco, 6400-358 PINHÉL	Tel: 271410000 Fax: 271413388	cm-pinhel@cm-pinhel.pt	http://www.cm-pinhel.pt	PSD Museu e Arquivo; Turismo; Cultura e Ciência; Desporto; Associativismo Cultural; Juventude
POMBAL	LUIS DIOGO DE PAIVA MORGADO ALVES MATEUS	Largo do Cardal 3100-440 POMBAL	Tel: 236210500 Fax: 236210503	geral@cm-pombal.pt	http://www.cm-pombal.pt	PSD Cultura; Reabilitação; Turismo; Transportes Urbanos; Mobilidade; Comércio, Indústria e Empreendedorismo
PONTA DELGADA	JOSÉ MANUEL CABRAL DIAS BOLEIRO	Praça do Município 9504-523 PONTA DELGADA	Tel: 296304400 Fax: 296304401	geral@mpdelgada.pt	www.cm-pontadelgada.pt	PÁGINA NÃO DISPONÍVEL
PONTA DO SOL	RUI DAVID PITA MARQUES LUIS	Rua de Santo António, 5 9360-219 PONTA DO SOL	Tel: 291972806 Fax: 291972711	presidencia@cm-pontadosol.pt	http://www.cm-pontadosol.pt/	PSD Acção Social, Cultura, Desporto, Tempos Livres, Educação e Recursos Humanos
PONTE DA BARCA	ANTÓNIO VASSALO ABREU	Praça Dr. António Lacerda 4980-620 PONTE DA BARCA	Tel: 258480180 Fax: 258480189	geral@cm-pb.pt	http://www.cmpb.pt	PS Cultura; Turismo; Desporto e Tempos Livres
PONTE DE LIMA	VICTOR MANUEL ALVES MENDES	Câmara Municipal Praça da 4990-062 PONTE DE LIMA	Tel: 258900400 Fax: 258900410	geral@cm-pontedelima.pt	http://www.cm-pontedelima.pt	CDS-PP ND
PONTE DE SOR	HUGO LUIS PEREIRA HILÁRIO	Largo 25 de Abril, s/n 7400-228 PONTE DE SOR	Tel: 242291580 Fax: 242291589	geral@cm-pontedesor.pt	http://www.cm-pontedesor.pt	PS Educação; Cultura; Geminações
PORTALEGRE	MARIA ADELAIDE FRANCO LEBREIRO DE AGUIAR MARQUES TEIXEIRA	R. Guilherme Gomes Fernandes, 7300 - 186 PORTALEGRE	Tel: 245 222 222 Fax: 245 307470	municio@cm-portalegre.pt	http://www.cm-portalegre.pt	Movimento Independente Património, Cultura, Turismo e Ciência; Proteção Civil; Promoção do Desenvolvimento; Cooperação Externa; Administração Geral e Finanças
PORTEL	JOSÉ MANUEL CLIBENTE GRLO	Praça D. Nuno Álvares Pereira, 7220-375 PORTEL	Tel: 266619030 Fax: 266611347	geral@mail.cm-portel.pt	http://www.cm-portel.pt	PS ND
PORTIMAO	ISLDA MARIA PRAZERES DOS SANTOS VARGES GOMES	Praça 1º de Maio 8500-543 PORTIMÃO	Tel: 282470700 Fax: 2824484832	geral@cm-portimao.pt	http://www.cm-portimao.pt	PS Educação; Cultura e Ciência; Desporto e Juventude; Movimento Associativo; Relação com o município e Defesa do Consumidor; Habitação Social e gestão patrimonial dos Bairros Municipais; Gestão dos Equipamentos Educativos, Culturais, Desportivos e Sociais; Acção Social e Saúde; Proteção de Menores; Modernização e Sistemas de informação; TEMPO - Teatro Municipal de Portimão; Museu de Portimão.
PORTO	RUI DE CARVALHO DE ARAUJO MORERA	Praça General Humberto 4049-001 PORTO	Tel: 222097000 Fax: 222097100	geral@cm-porto.pt	http://www.cm-porto.pt	Movimento Independente (apoiado pelo CDS) Cultura
PORTO DE MÓS	JOÃO SALGUEIRO	Praça da República 2484-001 PORTO DE MÓS	Tel: 244499600 Fax: 244499601	geral@municio-portodemos.pt	http://www.municipio-portodemos.pt	PS Vereador dos Pelouros de Economia e Finanças, Cultura e Turismo
PORTO MONIZ	JOÃO EMANUEL SILVA CÁMARA	Praça do Lyra 9270-053 PORTO MONIZ	Tel: 291850180 Fax: 291852998	geral@portomoniz.pt	http://www.portomoniz.pt	ND (informação não disponível sobre a estrutura do executivo)
PORTO SANTO	FILIPE EMANUEL MENEZES DE OLIVEIRA	Largo do Palourinho (Apartado) 9400-001 PORTO SANTO	Tel: 291980640 Fax: 291982860	info@cm-portosanto.pt	http://www.cm-portosanto.pt	PS Recursos Humanos; Planeamento; Património Arquitectónico; Ambiente; Educação; Cultura; Juventude; Animação
POVOA DE LANHOSO	MANUEL JOSÉ TORCATO SOARES BAPTISTA	Praças do Concelho Avenida da República 4830-513 POVOA DE LANHOSO	Tel: 253639700 Fax: 253639709	apoio.presidencia@mun-planhoso.pt	http://www.mun-planhoso.pt/	PSD Serviços Administrativos; Obras Particulares; Trânsito; Proteção Civil; Cultura
POVOA DE VARZIM	AIRES HENRIQUE DO COUTO FERREIRA	Praça do Almada 4490-438 POVOA DE VARZIM	Tel: 252090273 Fax: 252624338	geral@cm-pvarzim.pt	http://www.cm-pvarzim.pt	PSD Educação; Cultura
POVOAÇÃO	CARLOS EMÍLIO LOPES MACHADO ÁVILA	Largo do Município 9650-411 POVOAÇÃO	Tel: 296550209 Fax: 296585374	geral@cm-povoacao.pt	http://www.cm-povoacao.pt	PS ND
PRAIA DA VITÓRIA	ROBERTO LÚCIO SILVA FERREIRA MONTEIRO	Praça Francisco Ornelas 9760-851 PRAIA DA VITÓRIA	Tel: 295540200 Fax: 295540210	geral@cm-pv.pt	http://www.cmpv.pt	PS Cultura, Educação e Qualificação
PROENÇA-A-NOVA	JOSÉ PAULO LOPES CATARINO	Avenida do Cstégio 6150-401 PROENÇA-A-NOVA	Tel: 274670000 Fax: 274672697	geral@cm-proencanova.pt	http://www.cm-proencanova.pt	PS ND

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

REDONDO	ANTÓNIO JOSÉ REGA MATOS RECTO	Praça da República 7170-011 REDONDO	Tel: 266989210 Fax: 266990939	geral@cm-redondo.pt	http://www.cm-redondo.pt	Movimento Independente Educação, Cultura, Desporto e Turismo.
REGUENGOS DE MONSARAZ	JOSE GABRIEL PAIXÃO CALIXTO	Praça da Liberdade Apartado 6 7201-970 REGUENGOS DE MONSARAZ	Tel: 266508040 Fax: 266508059	geral@cm-reguengos-monsaraz.pt	http://www.cm-reguengos-monsaraz.pt	PS Educação e Parque Escolar; Ação Social; Património, Cultura e Turismo; Juventude; Habitação Social
RESENDE	MANUEL JOAQUIM GARCEZ TRINDADE	Câmara Municipal 4660-212 RESENDE	Tel: 254877153 Fax: 254877424	geral@cm-resende.pt	http://www.cm-resende.pt	PS educação, animação e cultura
RIBERA BRAVA	RICARDO ANTÓNIO NA SOMBENTO	Rua do Visconde, 56 9350-213 RIBERA BRAVA	Tel: 291952548 Fax: 291952182	geral@cm-ribeirabrava.pt	http://www.cm-ribeirabrava.pt	PSD Cultura; Desporto-Recursos Humanos;Desenvolvimento Económico Turismo; Turismo
RIBERA DE PENA	RUI MANUEL VAZ ALVES	Praça do Município 4870-152 RIBERA DE PENA	Tel: 259490500 Fax: 259493520	geral@cm-rpena.pt	http://www.cm-rpena.pt	PS Administração Financeira e Recursos Humanos; Desenvolvimento Económico; Ação Social e Saúde; Obras Municipais e Fundos Comunitários; Urbanismo e Ordenamento do Território; Cultura; Turismo; Modernização Administrativa; Cooperação Externa, Protocolo, Comunicação e Imagem
RIBERA GRANDE	ALEXANDRE BRANCO GAUDÊNCIO	Largo Conselheiro Artur Ribeiro 9600-509 RIBERA GRANDE	Tel: 296470730 Fax: 296472720	geralcmrg@cm-ribeiragrande.pt	http://www.cm-ribeiragrande.pt	PSD Divisão de Promoção Cultural e Juventude; Turismo; Desporto e Lazer; Coordenar a utilização dos equipamentos desportivos municipais.
RIO MAIOR	ISAURA MARIA ELIAS BERNARDINO MORAIS	Praça da República 2040-320 RIO MAIOR	Tel: 243999300 Fax: 243992182	cmriomaior@mail.telepac.pt	http://www.cm-riomaior.pt	PPD/PSD – CDS/PP Educação e Menores; Cultura; Promoção e Educação Ambiental; Taxas e Licenças; Defesa do Consumidor; Gestão Cemiterial;Trânsito e Mobilidade; Toponímia.
SABROSA	JOSÉ MANUEL DE CARVALHO MARQUES	Rua do Loreto 5060-328 SABROSA	Tel: 259937120 Fax: 259937129	geral@cm-sabrosa.pt	http://www.cm-sabrosa.pt	PS Não tem pelouro da cultura
SABUGAL	ANTÓNIO DOS SANTOS ROBALO	Praça da República 6324-007 SABUGAL	Tel: 271751040 Fax: 271753408	geral@cm-sabugal.pt	http://www.cm-sabugal.pt	PSD ND
SALVATERRA DE MAGOS	HÁLDER MANUEL RAMALHO DE SOUSA ESMINIO	Praça da República 2120-072 SALVATERRA DE MAGOS	Tel: 263509500 Fax: 263500029	geral@cm-salvaterrademagos.pt	http://www.cm-salvaterrademagos.pt	PS Ação Social, Desporto, Cultura, Educação, Museus Municipais e Arquivo Histórico
SANTA COMBA DÃO	LEONEL JOSÉ ANTUNES GOUVÊA	Largo do Município, 13 3440-337 SANTA COMBA DÃO	Tel: 232880500 Fax: 232880501	geral@cm-santacombadao.pt	http://www.cm-santacombadao.pt	PS Juventude e Ação Desportiva; Cultura e Artes; Saúde Pública; Proteção Civil
SANTA CRUZ	FILIFE MARTINIANO MARTINS DE SOUSA	Praça Dr. João Abel de Freitas 9100-157 SANTA CRUZ	Tel: 291520100 Fax: 291523979	geral@cm-santacruz.pt	http://www.cm-santacruz.pt	Movimento Independente Turismo; Promoção e relações Internacionais; Economia e Inovação; Recursos Humanos; Educação; Juventude; Cultura Desporto e Laser; Animação Noturna; Informática
SANTA CRUZ DA GRACIOSA	MANUEL AVELAR CUNHA SANTOS	Largo Vasco da Gama 8880-352 SANTA CRUZ DA GRACIOSA	Tel: 295730040 Fax: 295732300	geral@cm-graciosa.pt	http://www.cm-graciosa.pt	PS ND
SANTA CRUZ DAS FLORES	JOSÉ CARLOS PIMENTEL MENDES	R. Senador André de Freitas, 13 9970-337 SANTA CRUZ DAS FLORES	Tel: 292590700 Fax: 292590718	geral@cmscflores.pt	http://cm-santacruzdasflores.azoresdigital.p	Site obsoleto a 29/10/2014 17:08
SANTA MARIA DA FEIRA	EMÍDIO FERREIRA DOS SANTOS SOUSA	Praça da República 4524-909 FEIRA	Tel: 256370800 Fax: 256370801	santamariadafeira@cm-feira.pt	http://www.cm-feira.pt	PSD Cultura, Turismo, Biblioteca e Museus
SANTA MARTA DE PENA GUIJO	LUIS REGUENGO MACHADO	Rua dos Combatentes 5030-477 SANTA MARTA DE PENAGUIJO	Tel: 254810130 Fax: 254810131	geral@cm-smpenaguiao.pt	http://www.cm-smpenaguiao.pt	PS Educação, Cultura e Ciência; Tempos Livres, Coletividades culturais e Juventude; Turismo; Biblioteca e Documentação; Equipamentos Culturais; Assuntos jurídicos, Contencioso e Contraordenações; Saúde; Formação Profissional; Piscinas Municipais; Ação Social (CLAS; CPCJ; NLU e Assuntos Sociais); Qualidade, Organi
SANTANA	TEÓFILO ALÍRIO RES CUNHA	Sítio do Serrado - Santana 9230-116 SANTANA	Tel: 291570200 Fax: 291570201	secretaria@cm-santana.com	http://www.cm-santana.com	CDS-PP Social, Cultura, Desporto, Educação.
SANTARÉM	RICARDO GONÇALVES RIBEIRO GONÇALVES	Praça do Município 2000-027 SANTAREM	Tel: 243304200 Fax: 243304299	geral@cm-santarem.pt	http://www.cm-santarem.pt	PSD Ação Social; Assuntos Jurídicos; Central de Compras; Cultura;Defesa do consumidor; Formação profissional; Habitação; Recursos humanos; Saúde; Taxas, licenças, mercados e feiras
SANTIAGO DO CACÉM	ÁLVARO DOS SANTOS BEUINHA	Praça do Município 7540-136 SANTIAGO DO CACÉM	Tel: 269829400 Fax: 269829491	geral@cm-santiagocacem.pt	http://www.cm-santiagocacem.pt	PCP-PEV Cultura; Desporto; Educação; Juventude; Associativismo; Ação Social; Saúde; Recursos Humanos e Formação
SANTO TIROSO	JOAQUIM BARBOSA FERREIRA COUTO	Praça 25 de Abril 4780-373 SANTO TIROSO	Tel: 252830400 Fax: 252856534	gap@cm-stiroso.pt	http://www.cm-stiroso.pt	PS Educação e Valorização do Capital Humano;Cultura(em articulação com a Presidência);Turismo(em articulação com a Presidência);Serviços Municipalizados de Água,Electricidade e Saneamento
SÃO BRÁS DE ALPORTEL	VÍTOR MANUEL MARTINS GUERREIRO	Rua Gago Coutinho, 1 8150-151 S. BRAS DE ALPORTEL	Tel: 289840000 Fax: 289842455	gap@cm-sbras.pt	http://www.cm-sbras.pt	PS Planeamento Estratégico e Projetos Estruturantes; Desenvolvimento Económico; Administração Geral e Finanças; Gestão do Património Municipal; Recursos Humanos; Representação Municipal; Modernização Administrativa; Energia; Cultura; Educação; Segurança e Proteção Civil; Saúde; Ambiente e Espaços Verdes; Abastecimento de Água e Saneamento
SÃO JOÃO DA MADEIRA	RICARDO NICOLAU SOARES TERRA DE OLIVEIRA FIGU	Av. da Liberdade 3701-956 SAO JOAO DA MADEIRA	Tel: 256200200 Fax: 256200296	geral@cm-sjm.pt	http://www.cm-sjm.pt	PSD ND
SÃO JOÃO DA PESQUEIRA	JOSE ANTÓNIO FONTEA TULHA	Av. Marquês de Soveral, 67 5130-321 SAO DA JOÃO	Tel: 254489999 Fax: 254489989	cmsjp@sjesqueira.pt	http://www.sjesqueira.pt	PSD Ação Social; Cultura; Desporto; Juventude; Caça e Pesca
SÃO PEDRO DO SUL	VÍTOR MANUEL DE ALMEIDA FIGUEIREDO	Largo de Camêes 8660-436 SAO PEDRO DO SUL	Tel: 232720140 Fax: 232723406	geral@cm-spsul.pt	http://www.cm-spsul.pt	PS Educação; Cultura; Ação Social; Juventude e Tempos Livres; Saúde; Tecnologia e Inovação; Biblioteca e Museus
SÃO ROQUE DO PICO	MARK ANTHONY SILVEIRA	Alameda 10 de Novembro de 9940-353 S. ROQUE DO PICO	Tel: 292648700 Fax: 292648709	cmserp@mail.telepac.pt	http://cm-saoroquedopico.azoresdigital.pt	SITE NÃO DISPONÍVEL 30/10/2014

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

SÃO VICENTE	JOSÉ ANTÓNIO GONÇALVES GARÇES	Sítio da Vila 9240-225 São Vicente - Madeira	Tel: 291840020 Fax: 291842530	geral@cm-saovicente.pt	http://www.cm-saovicente.pt/	Movimento Independente Saúde, Ação e Habitação social; Educação, Cultura e Desporto; Emprego e Juventude - Agricultura
SARDOAL	ANTÓNIO MIGUEL CABEDAL BORGES	Praça da República 2230-139 SARDOAL	Tel: 241850000 Fax: 241855684	geral@cm-sardoal.pt	http://www.cm-sardoal.pt	SITE NÃO DISPONÍVEL 30/10/2014
SÁTÃO	ALEXANDRE MANUEL MENDONÇA VAZ	Praça Paulo VI 3560-154 SÁTÃO	Tel: 232980000 Fax: 232982093	geral@cm-satao.pt	http://www.cm-satao.pt	PSD ND
SEIA	CARLOS FILIPE CAMELO MIRANDA DE FIGUEIREDO	Largo Dr. António Borges Pres 6270-494 SEIA	Tel: 238310231 Fax: 238310232	cm-seia@cm-seia.pt	http://www.cm-seia.pt	PS Vice-Presidentência; Educação e Cultura; Desporto e Juventude; Assuntos Sociais, Habitação e Saúde; Mercados; Feiras e Cemitérios
SEIXAL	JOAQUIM CESÁRIO CARDADOR DOS SANTOS	Alameda dos Bombeiros Voluntários, nº45 Seixal 2844-001 Seixal	Tel: 212276700 Fax: 212275702	presidencia@cm-seixal.pt	http://www.cm-seixal.pt	PCP-PEV Cultura e Juventude
SERNANCELHE	CARLOS SILVA SANTIAGO	Av. Dr. Oliveira Serrão 3640-240 SERNANCELHE	Tel: 254598300 Fax: 254598319	geral@cm-sernancelhe.pt	http://www.cm-sernancelhe.pt	PSD Ação Social; Saúde; Educação; Cultura; Desporto e Lazer; Desenvolvimento Social; Turismo; Relações com o cidadão e entidades externas; Gabinete de Apoio ao Emigrante; Gestão de jardins, espaços verdes e ambiente; Obtenção de financiamento através de candidaturas
SERPA	TOMÁ ALEXANDRE MARTINS PRES	Praça da República 7830-389 SERPA	Tel: 284540100 Fax: 284544721	geral@cm-serpa.pt	http://www.cm-serpa.pt	PCP-PEV Unidade Municipal de Cultura, Desporto, Educação e Ação Social
SERTÃO	JOSÉ FARINHA NUNES	Largo do Município 6100-738 SERTÃO	Tel: 274600300 Fax: 274600301	cmsergal@cm-serta.pt	http://www.cm-serta.pt	PSD ND
SESIMBRA	AUGUSTO MANUEL NETO CARAPINHA RILVORA	Rua da República, 3 Sesimbra 2970-741 SESEMBRA	Tel: 212288501 Fax: 212288526	informacao@cm-sesimbra.pt	http://www.cm-sesimbra.pt	PCP-PEV Educação; Cultura e Bibliotecas; Ação Social; Habitação; Comunicação e Informação; Desporto; Juventude
SETÚBAL	MARIA DAS DORES MARQUES BANHEIRO MERA	Praça do Bocage 2901-866 SETÚBAL	Tel: 265541500 Fax: 265238855	geral@mun-setubal.pt	http://www.mun-setubal.pt	PCP-PEV Departamento de Cultura, Educação, Desporto, Juventude e Inclusão Social (DCEd)
SEVER DO VOUGA	ANTÓNIO JOSÉ MARTINS COUTINHO	Largo do Município 3740-262 SEVER DO VOUGA	Tel: 234555666 Fax: 234552982	cmsever@cm-sever.pt	http://www.cm-sever.pt	PS Turismo e Cultura; Canil Municipal; Licenciamento de Obras particulares; Comissão Ficavouga
SILVES	ROSA CRISTINA GONÇALVES DA PALMA	Praça do Município 8300-117 SILVES	Tel: 282440800 Fax: 282440850	gabinete.presidente@cm-silves.pt	http://www.cm-silves.pt	PCP-PEV Atividades económicas: Apoio às atividades económicas, Apoio ao consumidor; Cultura: Apoio às associações, Museus, Bibliotecas, Castelo, Turismo, Arqueologia Educação e Juventude: Escolas do pré-escolar, 1.º, 2.º e 3.º ciclos do Ensino Básico; cantinas / fornecimento de refeições, Transportes escolares, Apoio social, Visitas de estudo, Ações diversas Outros graus de ensino: apoio às escolas, Apoio às associações de estudantes, Edifícios escolares, Bolsas de estudo, Desporto escolar, Juventude, Quinta Pedagógica Desporto: apoio aos clubes, Parques desportivos. Ação Social: Apoio social, Instituições de solidariedade social, Habitação social, Apoio às associações, Psicologia
SINES	NUNO JOSÉ GONÇALVES MASCARENHAS	Largo Ramos da Costa 7520-159 SINES	Tel: 269630600 Fax: 269633022	info@mun-sines.pt	http://www.sines.pt	PS Gabinete de Apoio à Assembleia Municipal; Gabinete de Apoio ao Empresário; Gabinete de Veterinária; Notariado Privativo; Unidade de Gestão Financeira; Núcleo de Aprovisionamento; Serviço de Informação, Divulgação e Imagem; Serviço de Educação; Núcleo de Cultura; Núcleo de Turismo
SINTRA	BASÍLIO ADOLFO DE MENDONÇA HORTA DA FRANCA	Largo Dr. Virgílio Horta, 4 2714-501 SINTRA	Tel: 219238500 Fax: 219238593	presidencia@cm-sintra.pt	http://www.cm-sintra.pt	PS Departamento de Cultura, Juventude e Desporto; Departamento de Educação; Gabinete de Informática, Redes e Comunicações; Divisão de Gestão de Edifícios Escolares e Municipais
SOBRAL DE MONTE AGRADO	JOSÉ ALBERTO QUINTINO DA SILVA	Praça Dr. Eugénio Dias, 4 2290-016 SOBRAL DE MONTE AGRADO	Tel: 261940300 Fax: 261940310	geral@cm-sobral.pt	http://www.cm-sobral.pt	PCP-PEV Não tem pelouro da cultura
SOURE	MÁRIO JORGE DA COSTA RODRIGUES NUNES	Praça da República 3130-218 SOURE	Tel: 239506550 Fax: 239502951	geral@cm-soure.pt	http://www.cm-soure.pt	PS ND
SOUSEL	ARMANDO JORGE MENDONÇA VARELA	Praça da República, 1 7470-220 SOUSEL	Tel: 268550100 Fax: 268550115	geral@cm-sousel.pt	http://www.cm-sousel.pt	PSD ND
TÁBUA	MÁRIO ALMEIDA LOUREIRO	Câmara Municipal 3420-308 TABUA	Tel: 235410340 Fax: 235410349	geral@cm-tabua.pt	http://www.cm-tabua.pt	PS Património, Cultura e Ciência; Cooperação Externa; Saúde; Turismo; Educação; Ação Social; Habitação; Desenvolvimento Económico e Promoção do Desenvolvimento; Transportes.
TABUADO	CARLOS ANDRÉ TELES PAULO DE CARVALHO	Rua António José D Almeida 5120-423 TABUADO	Tel: 254780000 Fax: 254789142	geral@cm-tabuado.pt	http://www.cm-tabuado.pt	PSD/CDS-PP ND
TAROUCA	VALDEMAR DE CARVALHO FERREIRA	Av. Doutor Alexandre Taveira Cardoso 3610-128 TAROUCA	Tel: 254678650 Fax: 254678552	camara@cm-tarouca.pt	http://www.cm-tarouca.pt	PSD Ação Social; Cooperação externa; Cultura; Educação; Habitação; Saúde; Defesa do consumidor; Tempos livres e desporto; Transportes e comunicações; Gestão dos recursos humanos do Município; Gestão das candidaturas aos fundos comunitários; Representação institucional do Município, nomeadamente nas entidades participadas pela autarquia e nos conselhos consultivos; Gabinete de Apoio ao Município; Gabinete da Cultura; Gabinete da Educação, Desporto e Tempos Livres; Serviço de Ação Social e Saúde; Serviço de Recursos Humanos da Divisão Administrativa e Financeira; Serviço de Fiscalização Municipal.
TAVIRA	JORGE MANUEL DO NASCIMENTO BOTELHO	Praça da República 8800-951 TAVIRA	Tel: 281320500 Fax: 281324752	camara@cm-tavira.pt	http://www.cm-tavira.pt	PS Planeamento Estratégico; Proteção Civil; Projetos e Obras Municipais; Cultura; Turismo
TERRAS DE BOURO	JOAQUIM JOSÉ CRACEL VIANA	Largo Padre Martins Capela 4840-100 TERRAS DO BOURO	Tel: 253350010 Fax: 253351894	geral@cm-terrasdebouro.pt	http://www.cm-terrasdebouro.pt	PS ND
TOMAR	ANABELA GA SPAR DE FREITAS	Praça da República 2300-550 TOMAR	Tel: 249329800 Fax: 249329801	presidencia@cm-tomar.pt	http://www.cm-tomar.pt	SITE NÃO DISPONÍVEL 30/10/2014
TONDELA	JOSÉ ANTÓNIO GOMES DE JESUS	Largo da República, 16 3464-001 TONDELA	Tel: 232811110 Fax: 232811120	cmtondela@mail.telepac.pt	http://www.cm-tondela.pt	PSD Urbanismo, Planeamento e Obras Particulares; Agricultura/Desenvolvimento Rural e Mercado Municipal; Indústria; Comércio e Serviços; Desenvolvimento Económico; Empreendedorismo; Cultura/Museu/Património Cultural/Arquivo; Turismo; Juventude
TORRE DE MONCORVO	NUNO JORGE RODRIGUES GONÇALVES	Largo Campos Monteiro 5160-303 TORRE DE MONCORVO	Tel: 279200220 Fax: 279200239	geral@cm-moncorvo.pt	http://www.torredemoncorvo.pt	PSD/CDS Coordenação Geral e Relações Exteriores; Gestão Financeira; Planeamento e Gestão Urbanística; Cultura; Presidência Conselho Municipal de Segurança; Presidência Comissão Municipal de Proteção Civil; Obras Particulares; Presidência Conselho Municipal Defesa da Floresta Contra Incêndios

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

TORRES NOVAS	PEDRO PAULO RAMOS FERREIRA	R.Gen António César de Vasconcelos Correia 2350-421 TORRES NOVAS	Tel: 249839430 Fax: 249811780	geral@cm-torresnovas.pt	http://www.cm-torresnovas.pt	SITE NÃO DISPONIVEL 30/10/2014
TORRES VEDRAS	CARLOS MANUEL SOARES MIGUEL	Av. 5 de Outubro 2560-270 TORRES VEDRAS	Tel: 261310400 Fax:	geral@cm-tvedras.pt	http://www.cm-tvedras.pt	PS Desenvolvimento social; Cultura; Património cultural; Turismo
TRANCOSO	AMILCAR JOSÉ NUNES SALVADOR	Praça do Município 6420-107 TRANCOSO	Tel: 271829120 Fax: 271812189	geral@cm-trancoso.pt	http://www.cm-trancoso.pt	PS ND
TROFA	SERGIO HUMBERTO FERREIRA DA SILVA	R. das Indústrias, 393 4785-624 TROFA	Tel: 252409290 Fax: 252409299	geral@mun-trofa.pt	http://www.mun-trofa.pt	PPD/PSD-CDS/PP Cultura e Turismo; Gestão Ambiental do Território; Espaços Verdes e Limpeza Urbana; Gabinete Técnico Florestal; Veterinária; Serviços Partilhados; Desporto e Juventude.
VAGOS	SILVÉRIO RODRIGUES REGALADO	Rua da Saudade 3840-420 VAGOS	Tel: 234799600 Fax: 234799608	cmvagos@cm-vagos.pt	http://www.cm-vagos.pt	PSD Ação Social, Cultura, Trânsito, Ambiente, Cemitério Municipal, Feiras e Mercados e Fiscalização Sanitária
VALE DE CAMBRA	JOSÉ ALBERTO FREITAS SOARES PINHEIRO E SILVA	Av. Camilo de Matos 3730-901 VALE DE CAMBRA	Tel: 256420510 Fax: 256420519	geral@cm-valedecimbra.pt	http://www.cm-valedecimbra.pt	CDS/PP Associativismo; Cultura; Desporto; Equipamentos Culturais e Desportivos; Juventude; Património e Museus; Metrologia; Defesa do Consumido
VALENÇA	JORGE MANUEL SALGUEIRO MENDES	Praça da República 4930-702 VALENÇA	Tel: 251809506 Fax: 251809519	geral@cm-valenca.pt	http://www.cm-valenca.pt	PSD Coletividades; Cultura; Desporto; Juventude; Parques de Estacionamento Públicos; Setor Empresarial Local; Transportes e Viaturas Municipais (manutenção); Turismo
VALONGO	JOSÉ MANUEL FERREIRA RIBEIRO	Av. 5 de Outubro, Nº 160 4440-503 VALONGO	Tel: 224227900 Fax: 224226130	cmvalongo@cmvalongo.net	http://www.cm-valongo.pt/	PS Finanças, Planeamento, Desenvolvimento Económico, Plano Director Municipal, Grandes Investimentos, Cultura, Turismo, Ambiente e Gabinete Jurídico.
VALPAÇOS	AMILCAR RODRIGUES ALVES CASTRO DE ALMEIDA	Paços do Concelho VALPAÇOS 5430-469 VALPAÇOS - PORTUGAL	Tel: 278710130 Fax: 278711135	municiop@valpacos.pt	http://www.valpacos.pt	PSD Educação; Comércio em geral, mercados e feiras; Desporto; Cultura; Formação Profissional
VELAS	LUÍS VIRGÍLIO DE SOUSA DA SILVEIRA	Município das Velas Rua Jardim da República 9800-539 VELAS	Tel: 295412214 Fax: 295412351 295 412450	geral.m.velas@mail.telepac.pt	http://cm-velas.azoredigital.pt	CDS-PP ND
VENDAS NOVAS	LUÍS CARLOS PITERA DIAS	Av. da República 7080-099 VENDAS NOVAS	Tel: 265807700 Fax: 265807728	geral@cm-vendasnovas.pt	http://www.cm-vendasnovas.pt	PS Promoção da Saúde: - Articulação com unidades de saúde local - Atividades de promoção da saúde Intervenção Social - Ação Social - Habitação Social e Arrendamento - Gestão e Manutenção do Património Habitacional Municipal - Apoio ao associativismo social - Cemitério Educação e Juventude: - Educação - Transportes Escolares - Cantinas Escolares - Juventude - Educação Ambiental Dinamização Cultural: - Cultura - Biblioteca - Apoio ao associativismo cultural
VIANA DO ALENTEJO	BERNARDINO ANTÓNIO BENGALINHA PINTO	Rua Brito Camecho,13 7090-237 VIANA DO ALENTEJO	Tel: 266930010 Fax: 266930019	camera@cm-vianadoalentejo.pt	http://www.cm-vianadoalentejo.pt	PS Educação; Ação Social; Cultura e Ciência; Tempos Livres e Desporto; Protecção Civil; Promoção do Desenvolvimento; Cooperação Externa
VIANA DO CASTELO	JOSÉ MARIA DA CUNHA COSTA	Passeio das Mordomas da 4504 - 877 VIANA DO CASTELO	Tel: 258809300 Fax: 258809318	chefegab@cm-viana-castelo.pt, geral@cm-viana-castelo.pt	http://www.cm-viana-castelo.pt	PS Educação; Cultura; Turismo
VIDIGUEIRA	MANUEL LUIS DA ROSA NARRA	Praça da República 7960-225 VIDIGUEIRA	Tel: 284437400 Fax: 284436110	geral@cm-vidigueira.pt	http://www.cm-vidigueira.pt	PCP-PEV Ordenamento do Território, Urbanismo e Ambiente; Equipamento Rural e Urbano; Energia; Educação; Cultura; Desporto.
VIEIRA DO MINHO	ANTÓNIO CARDOSO BARBOSA	Praça Guilherme de Abreu 4850-527 VIEIRA DO MINHO	Tel: 253649270 Fax: 253647856	geral@cm-vminho.pt	http://www.cm-vminho.pt	PSD / CDS - PP Não tem pelouro da cultura
VILA DE REI	RICARDO JORGE MARTINS AIRES	P.Família Matos e Silva Neves 6110-174 VILA DE REI	Tel: 274890010 Fax: 274890018	geral@cm-viladerei.pt	http://www.cm-viladerei.pt	PSD Património; Cultura; Ambiente e espaços verdes; Sinalização e trânsito.
VILA DO BISPO	ADELINO AUGUSTO DA ROCHA SOARES	Paços do Concelho 8650-407 VILA DO BISPO	Tel: 282630600 Fax: 282639208	geral@cm-viladobispo.pt	http://www.cm-viladobispo.pt	PS Desporto e Juventude; Cultura; Comunicação e Turismo; Ação Social e Saúde; Educação; Transportes; Administrativa e Recursos Humanos
VILA DO CONDE	MARIA ELISA DE CARVALHO FERRAZ	Rua da Igreja 4480-754 VILA DO CONDE	Tel: 252248400 Fax: 252641853	geral@cm-viladoconde.pt	http://www.cm-viladoconde.pt	PS Finanças; Ação Social incluindo Habitação Social; Cultura; Recursos Humanos; Empreendedorismo e emprego
VILA DO PORTO	CARLOS HENRIQUE LOPES RODRIGUES	Lg. Nossa Senhora da 9580-539 VILA DO PORTO	Tel: 296820000 Fax: 296825298	geral@cm-viladoporto.pt	http://www.cm-viladoporto.pt	PSD Cultura; Turismo; Ambiente
VILA FLOR	FERNANDO FRANCISCO TEIXEIRA DE BARROS	Av. Marechal Carmona 5360-303 VILA FLOR	Tel: 278510100 Fax: 278512380	geral@cm-vilafior.pt	http://www.cm-vilafior.pt	PS ND
VILA FRANCA DE XIRA	ALBERTO SIMÕES MAIA MESQUITA	Praça Afonso Albuquerque, 2 2600-093 VILA FRANCA DE XIRA	Tel: 263285600 Fax: 263276002 GAP	gap@cm-vfxira.pt	http://www.cm-vfxira.pt	PS Divisão de Assuntos Jurídicos; Departamento de Educação e Cultura; Divisão de Ambiente, Sustentabilidade e Espaço Público; Gabinete de Apoio ao Movimento Associativo e Juventude; Divisão de Informação Municipal e Relações Públicas; Equipa Multidisciplinar de Reabilitação Urbana.
VILA FRANCA DO CAMPO	RICARDO MANUEL DE AMARAL RODRIGUES	Largo do Município 9680-115 VILA FRANCA DO CAMPO	Tel: 296539100 Fax: 296539105	geral@cmvfc.pt	http://www.cmvfc.pt	PS Economia e finanças; Educação; Cultura; Gabinete de apoio ao emprego; Urbanismo; Protecção civil; Sector empresarial municipal; Área administrativa e modernização dos serviços municipais; Gabinete técnico
VILA NOVA DA BARQUINHA	FERNANDO MANUEL DOS SANTOS FREIRE	Praça da República 2260-411 VILA NOVA DA BARQUINHA	Tel: 249720350 Fax: 249720368	geral@cm-vnbarquinha.pt	http://www.cm-vnbarquinha.pt	PS Planeamento estratégico e coordenação geral; Gestão financeira; Educação; Cultura; Ordenamento do território; Desenvolvimento e empreendedorismo local; Informação e relações públicas; Gabinete técnico florestal; Contencioso e assessoria jurídica; Apoios Comunitários e outros instrumentos de participação financeira; Representação nas seguintes entidades: ADIRN e TAGUS.
VILA NOVA DE CERVÉIRA	JOÃO FERNANDO BRITO NOGUEIRA	Praça do Município 4920-284 VILA NOVA DE CERVÉIRA	Tel: 251708020 Fax: 251708022	gap@cm-vncerveira.pt	http://www.cm-vncerveira.pt	Movimento independente Ação Social (Habitação Social, Saúde e HST, CPCJ e GIPI); Educação; Cultura (Juventude)
VILA NOVA DE FAMILICAO	PAULO ALEXANDRE MATOS CUNHA	Praça Álvaro Marques 4760-502 VILA NOVA DE FAMILICAO	Tel: 252320900 Fax: 252312849	camaramunicipal@vilanovadefamaliao.org	http://www.vilanovadefamaliao.org	PSD/CDS-PP Administrativo e Financeiro; Associativismo; Cultura; Planeamento, Urbanismo e Fiscalização; Recursos Humanos; Seniores; Solidariedade Social; Voluntariado
VILA NOVA DE FOZ COA	GUSTAVO DE SOUSA DUARTE	Praça do Município 5150-642 VILA NOVA DE FOZ	Tel: 279760420 Fax: 279760439	correi@cm-fozcoa.pt	http://www.cm-fozcoa.pt	PSD ND

“Democratização Cultural em Portugal: Políticas Culturais Autárquicas”
Mestrado em Administração Pública – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

VILA NOVA DE GAIA	EDUARDO VITOR DE ALMEIDA RODRIGUES	Rua Álvares Cabral 4400-017 VILA NOVA DE GAIA	Tel: 22 374 24 Fax: 22 375 20 11	geral@mail.cm-gaia.pt	http://www.cm-gaia.pt	PS Cultura e Animação Cultural; Património Cultural (exceto Solar Condes de Resende); Projeto de Classificação de Gaia/Caves do Vinho do Porto a Património da Humanidade (em parceria com o Sr. Vereador Arq. Valentim Miranda); Associativismo cultural e recreativo; Orçamento Participativo.
VILA NOVA DE PAIVA	JOSÉ MORGADO RIBERO	Praça D. Afonso Henriques 3650-207 VILA NOVA DE PAIVA	Tel: 232 609 Fax: 232 609	geral@cm-vnpaiva.pt	http://www.cm-vnpaiva.pt	PS ND
VILA NOVA DE POARES	JOÃO MIGUEL SOUSA HENRIQUES	Largo da República 3351-909 VILA NOVA DE POARES	Tel: 239420850 Fax: 239421800	cmvnp@mail.telepac.pt	http://www.cm-vilanovadepoares.pt	PS ND
VILA LOUCA DE AGUIAR	ANTÓNIO ALBERTO PRES AGUIAR MACHADO	Rua Dr. Henrique Botelho 5450-027 VILA LOUCA DE AGUIAR	Tel: 259419100 Fax: 259419106	geral@cm-vpaguiar.pt	http://www.cm-vpaguiar.pt	PS Educação e Inserção Profissional; Cultura e relações públicas; Ação Social e Saúde; Transportes e Comunicações; Turismo; Desporto.
VILA REAL	RUI JORGE CORDERO GONÇALVES DOS SANTOS	Av. Carvalho Araújo 5000-657 VILA REAL	Tel: 259308100 Fax: 259321690	geral@cm-vlreal.pt	http://www.cm-vlreal.pt	PS Coesão Social e Igualdade; Cultura; Saúde;
VILA REAL DE SANTO ANTONIO	LUIS FILIPE SOROMENHO GOMES	Praça Marquês de Pombal 8900-231 VILA REAL DE SANTO ANTONIO	Tel: 281510000 Fax: 281510003	geral@cm-vrsa.pt	http://www.cm-vrsa.pt	PSD Educação e Juventude; Eventos desportivos; Clubes e Associativismo; Ação Social; Saúde; Recursos Humanos; Emprego; Transportes; Cultura (Biblioteca Municipal, Arquivo Histórico e Associações Culturais) Gestão dos Espaços Públicos;
VILA VELHA DE RÓDÃO	LUIS MIGUEL FERRO PEREIRA	Rua Santana 6030-230 VILA VELHA DE RÓDÃO	Tel: 272540300 Fax: 272540301	geral@cm-vvrodão.pt	http://www.cm-vvrodão.pt	PS ND
VILA VERDE	ANTÓNIO FERNANDO NOGUEIRA CERQUEIRA VILELA	Praça do Município 4730-733 VILA VERDE	Tel: 253310500 Fax: 253312036	geral@cm-vlverde.pt	http://www.cm-vlverde.pt	PSD Educação, Cultura e Ação Social
VILA VICOSA	MANUEL JOÃO FONTAINHAS CONDENADO	Praça da República 7160-207 VILA VICOSA	Tel: 268889310 Fax: 268980604	geral@cm-vlavicosa.pt	http://www.cm-vlavicosa.pt	PCP-PEV Ação Social; Cultura, Desporto e Tempos Livres; Educação; Fundos Comunitários; Informação Municipal; Saúde; Serviços Veterinários; Trânsito e Sinalização.
VIMOSO	ANTÓNIO JORGE FIDALGO MARTINS	Praça Eduardo Coelho 5230-315 VIMOSO	Tel: 273518120 Fax: 273512510	gi.cmw@cm-vimoso.pt	http://www.cm-vimoso.pt	PSD ND
VINHAIS	AMÉRICO JAIME AFONSO PEREIRA	Rua das Freiras 5320-326 VINHAIS	Tel: 273770300 Fax: 273771108	geral@cm-vinhais.pt	http://www.cm-vinhais.pt	PS Cultura; Educação e Ensino; Turismo; Desporto; Tempos Livres e Pessoal.
VISEU	ANTÓNIO JOAQUIM ALMEIDA HENRIQUES	Praça da República 3514-501 VISEU	Tel: 232427427 Fax: 232421801	apoiomunice@cmviseu.pt	http://www.cm-viseu.pt	PSD Património, Cultura e Ciência, Turismo e parte da Educação.
VIZELA	DINIS MANUEL DA SILVA COSTA	Praça do Município, n.º522 4815-013 VIZELA	Tel: 253489630 Fax: 253489649	geral@cm-vizela.pt	http://www.cm-vizela.pt	PS Obras Municipais, Cultura, Juventude, Relações Públicas, Desporto e Tempos Livres, Educação, Formação, Ação Social Escolar, Recursos Humanos, Candidaturas e Projetos Comparticipados.
VOUZELA	RUI MIGUEL LADEIRA PEREIRA	Alameda D. Duarte de Almeida 3670-250 VOUZELA	Tel: 232740740 Fax: 232771515	geral@cm-vouzela.pt	http://www.cm-vouzela.pt	PSD Ação Social, Cultura, Juventude, Emprego/Empreendedorismo e Igualdade